



**UNIVERSIDAD DE LA HABANA**  
**FACULTAD DE FILOSOFÍA E HISTORIA**  
**DEPARTAMENTO DE FILOSOFÍA PARA LAS CIENCIAS SOCIALES Y**  
**ECONÓMICAS**

**TESIS DE MAESTRÍA EN ESTUDIOS POLÍTICOS Y SOCIALES**

**TÍTULO: El ciberespacio, escenario de conflicto entre los Estados Unidos de**  
**América y Cuba en el período 2014-2016**

**AUTOR: Lic. Eddy Mc Donald Torres**

**TUTORA: Dra. C. Kenia Echevarría Fraga**

**LA HABANA, 2018**

## Índice

<b>Introducción.....</b>	<b>1</b>
<b>Capítulo 1. Aproximación teórica al impacto político del Ciberespacio.....</b>	<b>9</b>
1.1. Origen del Ciberespacio, como escenario de guerra ideológica en la era de la información. ....	9
1.2 Estados Unidos-Cuba (2014-2016). El conflicto en un nuevo escenario. ....	21
<b>Capítulo 2. Las TIC como instrumentos de agresión contra Cuba .....</b>	<b>36</b>
2.1 Principales acciones subversivas del gobierno norteamericano contra Cuba empleando las plataformas tecnológicas de información y comunicaciones. ....	36
2.2. OPCl. Propuesta cubana a la agresión mediática norteamericana dentro de la batalla ideológica. ....	53
<b>Conclusiones.....</b>	<b>66</b>
<b>Recomendaciones.....</b>	<b>68</b>
<b>Bibliografía.....</b>	<b>69</b>
<b>Anexos .....</b>	<b>85</b>

## **Agradecimientos**

A todos los que, de una u otra forma, han contribuido a que llegara a esta etapa, especialmente a mis padres, a mis amigos y compañeros de labor que han brindado su aporte para la consecución de este sueño, a mi tutora, a la UCI en general, en particular, al Centro de Ideoinformática y a la Facultad 2.

## **Resumen**

El conflicto entre los Estados Unidos y Cuba ha sido documentado extensamente en la historia, explicando los constantes intentos de dominación perpetrados por la potencia del norte y resistidos por la isla caribeña. Politólogos, historiadores, periodistas y analistas cubanos e internacionales han proyectado, desde su formación, diferentes perspectivas posibilitando el análisis y la discusión que el autor proyecta en la presente investigación.

El interés en el área del ciberespacio y las telecomunicaciones ha ido en ascenso durante los dos últimos años de la administración Obama. Este hecho está coherentemente intencionado y asociado a sus motivaciones para influir en la sociedad cubana, lograr los cambios que desea, empleando para ello las redes sociales y los medios de comunicación masiva (MCM).

Estos relativamente nuevos métodos requieren estudio y profundización desde una mirada multidisciplinar. Desentrañar sus sutiles formas de agresión y la manera en la que Cuba responde a ellas, resulta beneficioso pues contribuye al perfeccionamiento de una estrategia de defensa -por ende- para las ciencias sociales cubanas. Precisamente esta investigación se enfoca hacia la propuesta de un observatorio político cubano en Internet como respuesta a las agresiones perpetradas por los Estados Unidos en el Ciberespacio, durante el período 2014-2016.

## **Introducción**

En la agenda histórica de la política exterior de los gobiernos de Estados Unidos de América (en lo adelante EE.UU.), desde el siglo XVII, hasta hoy, ha prevalecido la pretensión de anexarse a Cuba (la Fruta Madura, el Destino Manifiesto, Gran Garrote, Ley Torricelli, Helms Burton, entre otras), demostraron el carácter geopolítico de este conflicto.

Con la alborada del proceso nacional liberador en la Cuba de 1959, se acentúan y aceleran planes desde las más altas esferas de dirección de los EE.UU., contra la nueva sociedad que se proponía construir el pueblo cubano. Los planes de subversión y desestabilización, estuvieron sobre la mesa desde el triunfo mismo, y se realizaron apelando a disímiles métodos para su ejecución, incluido el terrorismo de Estado, del que ha sido víctima instituciones, objetivos económicos vitales para el desarrollo del país y ciudadanos tanto nacionales como foráneos.

Las sucesivas administraciones estadounidenses han utilizado múltiples vías hostiles contra la nación cubana, las cuales se han ido adecuando a los tiempos y circunstancias, aprovechando siempre su superioridad tecnológica. La utilización, en la década de los años 80 del pasado siglo XX, de la denominada Radio Martí, y posteriormente, la televisión de igual nombre, constituye una muestra de esos métodos.

La acción de EE.UU. ha presupuesto un reto a la inteligencia y disposición de los cubanos, quienes tuvieron que adaptarse a las formas cambiantes de agresión para responderlas eficientemente. Así ha sido con el surgimiento del Ciberespacio, nuevo escenario de conflicto al que Cuba ha tenido que adecuarse, sobre todo desde el año 1996, período en que pudo acceder a la red de redes. No obstante, es en 2003, cuando Donald Rumsfeld, -Secretario de Defensa del gobierno de George. W. Bush- señala las primeras pautas de lo que serían más tarde el Cibercomando y el nuevo teatro de operaciones militares. Lo anterior se materializa en lo que significan la información y las computadoras, tomando en consideración la analogía que resulta para el mundo actual la máquina de vapor para la Revolución Industrial.

En los últimos cincuenta años, los vínculos humanos han estado aceleradamente mediados por procesos electrónicos de almacenamiento, procesamiento y transmisión de datos a través de computadoras, teléfonos, redes, cables y satélites,

conformando todo un espacio virtual de relaciones del que surgen nuevas formas de comunicación, producción e intercambio económico, político, social y cultural.

El empleo de estas tecnologías, es un recurso apelado por el gobierno estadounidense, manipulando la información y utilizando instrumentos tecnológicos avanzados, así como mercenarios locales, a quienes prefabrican una imagen de luchadores por la libertad y la democracia desde esos mismos medios.

EE.UU., en su afán hegemónico, ha desarrollado novedosos métodos de lucha, potenciando las tecnologías de la información y las comunicaciones, (en lo adelante TIC), en calidad de armas ideológicas, las que ha venido empleando de manera creciente contra la Revolución cubana, configurándose un nuevo escenario de agresión en el conflicto de larga data que sostienen ambos países.

En el período de estudio, se gestó el acercamiento diplomático entre los dos estados, a pesar de que el gobierno estadounidense mantiene su política de cambio de régimen socioeconómico y político hacia Cuba, potenciando el uso de estos métodos modernos, teniendo en cuenta la propia amplitud de las TIC en el archipiélago caribeño.

El autor se enfrenta a un evento que está bien descrito en la historia y en la ciencia política, desde diferentes ángulos de análisis. Esta relación conflictual, ha experimentado significativos cambios, donde emergen y convergen variables que le confieren otros rasgos y lo desplazan a un escenario en el que las TIC juegan un rol importante. En este, las dinámicas son distintas en cuanto a su alcance y formas de enfrentamiento, documentado en lo teórico y operativo desde las instituciones de EE.UU.

El interés subversivo de la administración norteamericana en el área de las telecomunicaciones está intencionado, a sus motivaciones e intereses, por el empleo de las redes sociales y medios de comunicación masiva, para lograr los cambios que desean en Cuba.

Dada su relativa reciente aparición y la sostenida apuesta del gobierno estadounidense para conseguir un cambio en Cuba, demanda estudio y profundización desde la academia cubana de ciencia política, por tanto, desentrañar la sutileza de métodos y formas de agresión, pudiera resultar beneficioso a las ciencias sociales cubanas así como, contribuir al perfeccionamiento de una estrategia para la defensa de la nación.

Responder interrogantes desde los Estudios Políticos y Sociales, de manera coherente con áreas del conocimiento como las Relaciones Políticas Internacionales y los Problemas Sociales de la Ciencia y la Tecnología, le conceden a esta investigación por su enfoque teórico, pertinencia, actualidad y vigencia.

La investigación se adentra en este escenario del conflicto, provocado por la contradictoriedad que representan las TIC como espacios constitutivos de sujetos, que en la producción y reproducción de sus vidas se encuentran ante el dilema de la colonización de su pensamiento a través de la guerra cultural; por lograr niveles progresivos de desenajenación, todo lo cual se expresa en el escenario digital, donde afloran nuevas desigualdades globales, sintetizadas entre conectados y desconectados. Desde el desarrollo del paradigma marxista y leninista, requiere un análisis crítico y propositivo para potenciar las capacidades que brindan las TIC en la defensa del proyecto socialista cubano.

Por lo que se deduce una contradicción que expresa su polaridad hacia dos direcciones; la primera, el innegable potencial tecnológico e ideológico de los EE.UU., en la guerra contra Cuba y, la segunda, la capacidad de los científicos y políticos cubanos para enfrentar este desafío; de lo cual deriva el siguiente **Problema Científico**, diseñado con la interrogante: ¿Cómo enfrentar desde el ciberespacio la política de EE.UU., contra Cuba, considerando las fortalezas y limitaciones de la tecnología cubana?

**Objetivo General:** Demostrar que desde un Observatorio Político Cubano en Internet, es posible enfrentar la guerra ideológica de EE.UU., contra Cuba, durante el período 2014 a 2016.

**Objetivos Específicos:**

1. Identificar los elementos que conforman el Ciberespacio y su estructuración como escenario de guerra ideológica.
2. Caracterizar las formas y métodos de agresión contra Cuba desde el escenario del Ciberespacio.
3. Argumentar la propuesta de un Observatorio Político Cubano en Internet (OPCI) desde Cuba para enfrentar la agresión estadounidense, sustentada en los elementos del Ciberespacio.

Para la solución de este problema, se formula la siguiente **Hipótesis**: Un Observatorio Político Cubano en Internet (OPCI) a pesar de las limitaciones tecnológicas, podría contribuir al enfrentamiento de la agresión de los EE.UU., desde el Ciberespacio.

**El campo de acción** será, El conflicto entre EE.UU. y Cuba.

**Objeto de estudio**: El Ciberespacio, escenario del conflicto entre los EE.UU. y Cuba de 2014 a 2016.

**Categorías centrales de la investigación**:

**Ciberespacio**: “espacio artificial creado por, el conjunto [...] de redes de ordenadores y de telecomunicaciones interconectados directa o indirectamente a nivel mundial [...] es [...] mucho más que Internet, más que los mismos sistemas y equipos, el hardware y el software e incluso que los propios usuarios, es un nuevo espacio, con sus propias leyes físicas que, a diferencia de los demás espacios, ha sido creado por el hombre para su servicio”<sup>1</sup>.

**Conflicto**: “entre dos sujetos en la arena internacional supone la existencia del interés de una de las partes, o de ambas, por excluir, eliminar, a su rival [...] entre Cuba y Estados Unidos [...] existe un conflicto entre el interés de la Isla por constituirse en un estado-nacional soberano y la decisión norteamericana de ejercer su hegemonía sobre ella y hacerla pieza del ejercicio de su liderazgo sobre América Latina y el Caribe, primero, y, después de su liderazgo global. En la misma medida en que el contexto internacional ha experimentado cambios, la política estadounidense hacia Cuba ha recibido el correspondiente impacto que ha modificado el papel y lugar de la Isla en la adecuación de los objetivos supremos de la proyección internacional de Estados Unidos a las circunstancias mundiales”<sup>2</sup>.

**Guerra ideológica**: Confrontación desde polos opuestos en el plano de las ideas y concepciones políticas, sociales, económicas, éticas, estéticas y culturales, en sentido general. Es una guerra sin pausas desde lo simbólico, cuyo propósito principal es la conquista del pensamiento y la asunción de los valores promovidos por el capitalismo y el imperialismo, esencialmente el estadounidense. Las potencias hegemónicas, acuden a su empleo de forma sistemática para dominar, sofocar y

---

<sup>1</sup> Luis Feliú Ortega. En: <http://catedraisdefe.etsit.upm.es/wp-content/uploads/2013/01/Ponencia-Luis-Feliu.pdf>

<sup>2</sup> Graciela Chailloux Laffita. *Las Relaciones Cubano-Norteamericanas: ¿Conflicto o Diferendo?* En: El conflicto Estados Unidos-Cuba. Editorial Félix Varela, 2003, p.23.

eliminar cualquier forma de resistencia o proyecto alternativo a su cosmovisión del mundo; para ello, desarrollan acciones sobre movimientos culturales, apoyados en poderosos medios de comunicación masiva, el cine, la música, la literatura, la moda, toda la industria del entretenimiento, empeñadas desde lo sutil, subliminal y atractivo, para hacer sucumbir a sus adversarios.<sup>3</sup>

**Hegemonía:** “La hegemonía es una categoría compleja, que articula la capacidad de liderazgo en las diferentes dimensiones de la vida social, es la expresión de la dominación ejercida desde la ideología, pero entendida esta [...] como una práctica social auténtica y habitual, que debe abarcar no sólo lo que los individuos se representan conscientemente, sino también las dimensiones inconscientes y no articuladas de la experiencia social de las personas, además, del funcionamiento de las instituciones existentes. Como función de la hegemonía, la seguridad nacional para los países centros, opera en doble plano: en uno, de legitimización interna y en otro, de apuntalamiento doctrinal de la política exterior”<sup>4</sup>.

**Subversión político-ideológica:** “modalidad [...] dirigida a actuar sobre la conciencia de las personas, grupos, sectores de la sociedad o la población, con el propósito de inducirlos a adoptar conductas que apunten a revertir el régimen socialista, creando un sentimiento opositor como base social necesaria, destinada para socavar desde dentro nuestra sociedad y tomar el poder político con el objetivo de transformar el sistema socio político y económico vigente”<sup>5</sup>.

Para la elaboración de la tesis, se han empleado métodos propios de la investigación histórica y política, el análisis socio-político, unido al análisis histórico y lógico con elementos del analítico-sintético, así como los matemáticos estadísticos de tipo frecuencista, sobre la base de la dialéctica materialista.

La investigación se inscribe dentro de los presupuestos de lo que se denomina politología e historia del tiempo presente, en tanto afirma, el profesor José Antonio González Casanova, que existe un punto de máxima coincidencia entre la politología y la historia del tiempo presente, así como entre las dimensiones temporales del pasado y del presente apuntando a la posibilidad del análisis histórico y político de la

---

<sup>3</sup> Definición elaborada por el investigador de esta tesis, desde las aportaciones de autores tales como: Raúl A. Capote Fernández, Antonio Ramón Barreiro Vázquez, Miguel Limia David, Elier Ramírez Cañedo, Enrique Ubieta Gómez y Fabián Escalante Font.

<sup>4</sup> Jorge Hernández Martínez. *Estados Unidos: hegemonía, seguridad nacional y cultura política*. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 2010, p.45.

<sup>5</sup> Néstor García Iturbe y Osvaldo Felipe Sotolongo. *Subversión Política Ideológica. Made in USA*. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 2012, p.3.

realidad social vigente, compartiendo una relación de coetaneidad entre la historia vivida, la escritura de esa misma historia y los propios historiadores y teóricos políticos.<sup>6</sup>

### **Valoración de las principales fuentes empleadas:**

Se accedió a fuentes de ciencias políticas e históricas, de corte filosófico y sociológico, con la intención de profundizar en puntos de vista diversos. Aun cuando la bibliografía mayoritaria a disposición se encuentra en fuentes publicísticas e información de Internet.

Los resultados investigativos de la academia cubana, aportaron la diversidad teórico metodológica de los análisis políticos desde una aproximación marxista, leninista y tercermundista. Las editoriales cubanas Ciencias Sociales y Félix Varela, ofrecen la visión de los doctores Emilio Duharte Díaz y Jorge Hernández Martínez, el texto de este último, permite descubrir las relaciones que se manifiestan dentro de la cultura política norteamericana en las últimas décadas del siglo XX, con la finalidad de profundizar en la concepción de hegemonía como punto de partida para la comprensión de los procesos políticos y culturales, así como develar el lugar y rol de estos en los EE.UU., durante el presente milenio. El Dr. Duharte, junto a destacados especialistas, facilita el acercamiento a cruzadas y diversas miradas de la política en una dimensión contemporaneizada.

En *La Revolución del otro mundo. Cuba y Estados Unidos en el horizonte del siglo XXI*, de Arboleya Cervera, es apreciable que Cuba asume el socialismo como modelo político, económico y social; sus vínculos con el campo socialista la ubicaron en el contexto de la Guerra Fría, hasta que la desaparición de la Unión Soviética y el socialismo en otros países europeos, pone en duda la capacidad de sobrevivencia del sistema revolucionario cubano. La Revolución sobrevive y el socialismo demuestra toda su capacidad de resistencia en las nuevas circunstancias en el área geopolítica.

Fue objeto de análisis dos obras de Eliades Acosta Matos: *El Apocalipsis según San George* e *Imperialismo del siglo XXI: Las guerras culturales*, textos que se complementan. Acosta Matos, ahonda en los orígenes de la clase política neoconservadora estadounidense y expone las entrañas de dicho movimiento

---

<sup>6</sup> José Antonio González Casanova. *Politología e Historia del tiempo presente*. En: <http://rodin.uca.es/xmlui/bitstream/handle/10498/14354/3164997x.pdf?sequence=1>

reaccionario, así como el plan estratégico previo a la asunción de esta a las instituciones de poder político en el país. Muestra las estratagemas de la administración Bush para imponer los designios imperiales al resto del mundo. En el segundo, aborda la génesis de las guerras culturales del capitalismo, su desarrollo por parte del fascismo alemán y el falangismo español, prácticas que luego llevaría adelante el gobierno estadounidense durante la década del 50 del pasado siglo, en regiones, países y especialmente contra Cuba.

*Geopolítica y geocultura. Ensayos sobre el moderno sistema mundo*, del sociólogo estadounidense Immanuel Wallerstein, evalúa los eventos que llevaron a la caída del campo socialista europeo y a la posterior configuración del mundo. Resulta imprescindible su estudio, tanto para especialistas como para el público general, sobre una variedad de temas de actualidad: las identidades nacionales, la tensión entre lo local y lo universal, el sentido de civilización, el capitalismo y el moderno sistema mundial, la formación europea o el papel de las ideologías.

*Hacia dónde va la tecnología*, de los académicos cubanos, José Ricardo Díaz Caballero y Sandra Isaac Borrero, llama la atención acerca del papel de la ciencia y la tecnología en las sociedades modernas, así como el uso adecuado que debiera darle la humanidad para su propia preservación; en la misma sintonía se encuentra Juan Antonio Blanco, en su libro, *Tercer Milenio. Una visión alternativa de la posmodernidad*, donde analiza los problemas asociados a la posmodernidad, que no se inscriben en la imposibilidad de alcanzar objetivos antes soñados, sino que producto del desarrollo mismo de las fuerzas productivas, hoy los descubrimientos científicos se hacen más evidentes, estribando la disyuntiva en hacerlos socialmente útiles para las grandes mayorías, en equilibrio con el medio ambiente. Los conflictos, por tanto, se desplazan con mayor intencionalidad y profundidad al terreno ético; dicho texto permite ese tipo de valoración.

Alejandro Castro Espín, con su obra, *Imperio del Terror*, aportó a la investigación el acceso a un profundo, documentado y actualizado análisis, sobre la génesis y desarrollo de las Doctrinas de Seguridad Nacional de EE.UU., hasta la estrategia hacia el tercer milenio, con su campaña antiterrorista y la política de terrorismo de Estado contra Cuba. En la misma, menciona el uso de las TIC en la consecución de objetivos político-ideológicos, es un texto pertinente para desarrollar este particular.

Iroel Sánchez Espinosa, en su libro, *Sospechas y disidencias. Una mirada cubana en la red*, de la editorial Abril, 2012, aborda el sesgo informativo de los grandes

medios de comunicación sobre la imagen de Cuba. Para la investigación es un referente el enfoque contradictorio que realiza el autor en el ámbito mediático acerca de la guerra ciberespacial y la creación de una contrarrevolución de nuevo tipo, que se ha valido de las tecnologías modernas (Internet, redes sociales, blogs, entre otros) para la consecución de sus objetivos.

Ignacio Ramonet con, *El imperio de la vigilancia*, permite visualizar las múltiples formas que, con las tecnologías de avanzada y amparada en la lucha contra el terrorismo, ha adquirido la vigilancia por parte de los llamados Estados democráticos a sus ciudadanos, además de brindar herramientas para resistirla. Noam Chomsky y Julian Assange, se convierten en obligada consulta durante las entrevistas para este necesario libro.

## Capítulo 1. Aproximación teórica al impacto político del Ciberespacio.

1.1. Origen del Ciberespacio, como escenario de guerra ideológica en la era de la información.

El Ciberespacio<sup>7</sup>, juega un rol trascendental en las relaciones internacionales, en especial en la política de guerra desarrollada por las superpotencias con el objetivo de mantener su hegemonía sobre otros Estados; es decir, a este escenario, de acuerdo con la definición de la Dra. Lani Kass, se le considera estratégico, operacional y táctico<sup>8</sup>. Desarrolló los conceptos que condujeron al establecimiento del Comando Cibernético de EE.UU., continúa apoyando la estrategia estadounidense en este ámbito. Primera mujer nombrada profesora de Estrategia y Operaciones Militares en el National War College, de la Universidad de Defensa Nacional.

Los avances tecnológicos en el área de las comunicaciones, ha tenido progresión indetenible a lo largo de los años, logrando una amplitud y dependencia insospechada en apenas tres décadas. Indudablemente, el surgimiento de la Internet, constituyó un cambio sustancial en la vida del hombre.

En palabras de Manuel Castells<sup>9</sup>, “La ‘Era de la Información’ es nuestra era: Es un periodo histórico caracterizado por una revolución tecnológica centrada en las tecnologías digitales de información y comunicación, concomitante, pero no causante, con la emergencia de una estructura social en red, en todos los ámbitos de la actividad humana, y con la interdependencia global de dicha actividad. Es un proceso de transformación multidimensional que es a la vez incluyente y excluyente en función de los valores e intereses dominantes en cada proceso, en cada país y en cada organización social. Como todo proceso de transformación histórica, la era

---

<sup>7</sup> Aunque proviene del griego cibernao –pilotear una nave-, es un término surgido inicialmente en la novela Neuromante, de William Gibson, empleando la palabra cyberspace para denominar un conjunto de redes electrónicas como espacio de hallazgos, encuentros y tránsito, definiéndolo como una alucinación consensuada que es la matriz, refiriéndose a la computadora. No obstante, la actualidad está marcada por la riqueza y diversidad en las acepciones de dicha terminología, asociándola con espacios digitales para socializar, interactuar, producir y reproducir la vida. Más información en Categorías Centrales de esta investigación.

<sup>8</sup> Definición de la Dra. Lani Kass, asesora en el Sistema de Seguridad Nacional de EE.UU. Ha sido Asistente Especial del Jefe de Gabinete de la Fuerza Aérea (USAF) y Directora del Grupo de Trabajo Cibernético. Para más información, ver: [http://www.caci.com/announcement/2017/lani\\_kass\\_cyber\\_security.shtml](http://www.caci.com/announcement/2017/lani_kass_cyber_security.shtml)

<sup>9</sup> Sociólogo y académico español de reconocida producción científica en varias lenguas sobre el poder, la sociedad y las TIC. Ha desarrollado epistemológicamente los términos Sociedad de la Información y Sociedad Informacional, distinguiendo sus diferencias, además de Sociedad en Red. En sus textos sistematiza con profundidad el papel de las TIC en la contemporaneidad, el rejuego de poderes en la sociedad, tanto de un país como a escala global.

de la información no determina un curso único de la historia humana. Sus consecuencias, sus características dependen del poder de quienes se benefician en cada una de las múltiples opciones que se presentan a la voluntad humana”.<sup>10</sup>

El escritor futurista Alvin Toffler<sup>11</sup>, sustenta la tesis de que la sociedad mundial se encuentra ante una especie de transición crítica hacia una forma novedosa de *civilización* que supera la Era Industrial. El Cambio de Poder, es la tercera entrega de la trilogía iniciada con *El shock del futuro* y continuada con *La Tercera Ola*. Para él, la ideología, los modelos de gobierno, la economía, las comunicaciones y la sociedad, desaparecerán por lo que EE.UU., debería apresurarse en crear la élite tecnocrática sustituta de la burguesía tradicional superada por la vida; es decir, ese país, para continuar siendo una superpotencia, tendría necesariamente que dominar el nuevo sistema de poder que se construye, entre otros elementos, desde y con las TIC.

En similar línea de pensamiento se encuentra el politólogo estadounidense, otrora asesor del Secretario de Defensa en la administración Clinton, Joseph S. Nye<sup>12</sup> cuando asevera: “El país que mejor sepa conducir la revolución de la información será el más poderoso... [Y] en el futuro previsible, ese país será Estados Unidos... Al igual que la supremacía nuclear era la clave para el liderazgo de la coalición en el pasado, la supremacía informativa será la clave en la era de la información”.<sup>13</sup>

Rosa Miriam Elizalde<sup>14</sup>, por su parte, en *Cibersoberanía en América Latina: De la ilusión a la unidad*<sup>15</sup>, describe la necesidad de una independencia tecnológica para los pueblos de América Latina y el Caribe, frente a la dominación de las potencias, lo

---

<sup>10</sup> Texto que describe la nueva etapa de la humanidad, desde la perspectiva de un mundo globalizado y mediado por las tecnologías, especialmente las de información y comunicaciones ejerciendo una influencia notable en las sociedades de hoy.

<sup>11</sup> Reconocido intelectual estadounidense por sus aportes desde la literatura futurista a la revolución tecnológica, digital y de las comunicaciones.

<sup>12</sup> Profesor de Geopolítica de la Universidad de Harvard, uno de los principales ideólogos estadounidenses de las últimas décadas, se le atribuye junto con Robert Keohane la teoría del Neoliberalismo en las Relaciones Internacionales. Ha desarrollado la tesis del poder blando o poder inteligente, el cual cobró notoriedad en los gobiernos demócratas de William Clinton y Barack Obama. En la revista *America's Information Edge. Foreign Affairs*, marzo– abril de 1996, resalta la importancia del dominio de la información y las comunicaciones para prevalecer (en el caso de EE.UU.) como potencia hegemónica.

<sup>13</sup> Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2010/08/10/las-armas-para-hacer-la-revolucion/>

<sup>14</sup> Doctora en Ciencias de la Comunicación, periodista y editora del sitio web Cubadebate, especialista en temas de las TIC y su impacto en las sociedades contemporáneas.

<sup>15</sup> Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2013/02/13/cibersoberania-en-america-latina-de-la-ilusion-a-la-unidad/>

cual ratificó en el taller internacional sobre las redes sociales celebrado en febrero de 2013, en La Habana.

Raúl Antonio Capote, en su libro *Enemigo*, valora la naturaleza de la estrategia empleada por EE.UU., a partir de las TIC con el objetivo de crear figuras y matrices de opinión en contra del proceso de revolución social cubano, donde señala: “esta es una guerra que no necesita armas, rampas de lanzamiento, vehículos blindados. Es una contienda que transcurre en la mente de los hombres”.<sup>16</sup> Aspecto importante de esta sutil agresión.

En las circunstancias actuales, donde la sociedad humana ha internacionalizado y globalizado los espacios de realización de los sujetos, la información ha trascendido como una forma de poder hasta ahora nunca visibilizado, de manera que la actividad humana axiológica, valorativa y práctica, está mediada por las TIC, siendo el Ciberespacio e Internet su principal plataforma.

En este punto, Castells refiere: “La difusión y desarrollo de ese sistema tecnológico ha cambiado la base material de nuestras vidas, por tanto la vida misma, en todos sus aspectos: en cómo producimos, cómo y en qué trabajamos, cómo y qué consumimos, cómo nos educamos, cómo nos informamos-entretendemos, cómo vendemos, cómo nos arruinamos, cómo gobernamos, cómo hacemos la guerra y la paz, cómo nacemos y cómo morimos, y quién manda, quién se enriquece, quién explota, quién sufre y quién se margina. Las nuevas tecnologías de información no determinan lo que pasa en la sociedad, pero cambian tan profundamente las reglas del juego que debemos aprender de nuevo, colectivamente, cuál es nuestra nueva realidad, o sufriremos, individualmente, el control de los pocos (países o personas) que conozcan los códigos de acceso a las fuentes de saber y poder”.<sup>17</sup>

Este autor sin declararse marxista, ha hecho una importante reflexión acerca del movimiento social, de la sociedad y los cambios que se van apoderando desde los descubrimientos y puesta en práctica de las tecnologías.

---

<sup>16</sup> Raúl Antonio Capote. *Enemigo*, Editorial José Martí, La Habana, 2011, p.189.

<sup>17</sup> En 1995, durante la reunión del Grupo de los Siete (G-7), en Bruselas, cuyo único tema era La sociedad de la información, las principales cuestiones de la agenda giraron en torno a las condiciones tecnológicas y legales para la construcción de las denominadas autopistas de la información; el establecimiento de mecanismos de seguridad en los circuitos electrónicos; la evaluación de los posibles efectos sobre el empleo; la regulación internacional de los nuevos medios de comunicación; los problemas planteados por las TIC para la privacidad de los ciudadanos, y la cooperación internacional en materia tecnológica, entre otros. Disponible en: [https://www.academia.edu/8304620/sistemas\\_de\\_informacion\\_gerencial\\_sistemas\\_de\\_informacion\\_gerencial\\_s\\_optima\\_edicion](https://www.academia.edu/8304620/sistemas_de_informacion_gerencial_sistemas_de_informacion_gerencial_s_optima_edicion)

El espectro mediático digital, es uno de los escenarios donde intentan legitimar criterios, valoraciones y construir consensos. El fin de la Segunda Guerra Mundial, no solo elevó a los EE.UU., a la categoría de gran potencia, sino también que lo llevó a convertirse en el nuevo epicentro cultural en la consolidación de su hegemonía. Para el ex asesor de Seguridad Nacional Zbigniew Brzezinski, “Estados Unidos se ha convertido en vehículo de una seducción cultural que cala, invade, absorbe y reconfigura el comportamiento externo y, finalmente, la vida interior de un sector cada vez mayor de la humanidad”.<sup>18</sup>

La revolución tecnológica de la información y de las comunicaciones, a la que se asiste, está produciendo, a su vez, una gran digitalización del Estado moderno, está causando, de acuerdo a Manuel Castells, Andrés Merejo<sup>19</sup> y Nicanor Ursua<sup>20</sup>, grandes cambios en nuestra concepción y experiencia del tiempo, del espacio, de lo cercano y lo lejano, así como de lo que significa conocer cosas. Para este último autor: “Hoy, ya hemos realizado la “lógica de la comunicación de muchos- a-muchos”, donde las fronteras entre productores, distribuidores y consumidores de información se rompen y donde las relaciones sociales de comunicación se reconfiguran bajo condiciones comunicativas de extremada interactividad”.<sup>21</sup>

Las TIC desde la perspectiva de Raúl Katz<sup>22</sup>, son “el conjunto de medios: radio, televisión y telefonía convencional y la móvil con mayor predominio unidas a las aplicaciones de información que permiten la captura, producción, almacenamiento, tratamiento, y presentación de informaciones en forma de voz, imágenes y datos contenidos en señales de naturaleza acústica, óptica o electromagnética. Las TIC incluyen la electrónica como tecnología base que soporta el desarrollo de las telecomunicaciones, la informática y el audiovisual”.

Al referirse a las connotaciones económicas y globales de las TIC Castells afirmaba: “La economía de la sociedad de la información es global. Pero no todo es global, sino las actividades estratégicamente decisivas: el capital que circula sin cesar en

---

<sup>18</sup> Zbigniew Brzezinski. El Dilema de EE.UU. ¿Dominación Global o Liderazgo? En: <http://www.casadellibro.com/libro-el-dilema-de-eeuu-dominacion-global-o-liderazgo-global/9788449316906/1017083>

<sup>19</sup> Filósofo, escritor dominicano y especialista en estudios de Ciencia, Tecnología y Sociedad, especialmente sobre impacto del ciberespacio en las sociedades actuales.

<sup>20</sup> Catedrático navarro, profesor en la Facultad de Filosofía y Ciencias de la Educación de la UPV-EHU, en el País Vasco.

<sup>21</sup> Disponible en: <http://revistadefilosofia.com/60-15.pdf>

<sup>22</sup> Raúl Katz. *El papel de las TIC en las Comunicaciones*. Editorial Ariel, SA. Barcelona, España 2009.

los circuitos electrónicos, la información comercial, las tecnologías más avanzadas, las mercancías competitivas en los mercados mundiales, y los altos ejecutivos y tecnólogos. Al mismo tiempo, la mayoría de la gente sigue siendo local, de su país, de su barrio, y esta diferencia fundamental entre la globalidad de la riqueza y el poder y la localidad de la experiencia personal crea un abismo de comprensión entre personas, empresas e instituciones”.<sup>23</sup>

El empleo generalizado de las TIC en las conflagraciones, provoca la aparición de una nueva forma de agresión, la denominada Guerra Cibernética consistente en el empleo de las TIC para la neutralización de los medios técnicos, colapsar las fuerzas armadas y el sistema de gobierno, así como controlar el pensamiento y comportamiento de la población, con el objetivo de someter el país a los intereses imperiales. Incluye guerra de información, informática y cultural, presente en las acciones de EE.UU. contra países latinoamericanos y caribeños: Cuba, Venezuela, Bolivia, Ecuador y Nicaragua, así como Irán, Rusia, Siria u otro que se le oponga.<sup>24</sup>

La Guerra Cibernética, constituye un componente principal de la Guerra no Convencional (GNC), por cuanto ha iniciado y encabezado las acciones dirigidas a dominar la mente y los corazones de la población mundial, sin que por lo general exista percepción de su existencia.

Sus armas estratégicas fundamentales, serán las operaciones de guerra psicológica, determinadas por el desarrollo tecnológico e informático de la época actual, la globalización de los mensajes y las capacidades para influir en la opinión pública mundial.

Para Acosta Matos, las guerras de cuarta generación (o 4GW), son “Mucho más que sus aspectos propiamente militares, lo que desconcierta y aterra a los ideólogos de las 4GW es la constatación de que en ellas juegan un creciente y decisivo papel las nuevas tecnologías de la información, vehículos para la lucha de ideas y de culturas”.<sup>25</sup>

---

<sup>23</sup> Disponible en: <http://herzog.economia.unam.mx/lecturas/inac3/castellsm.pdf>

<sup>24</sup> Tomado del Proyecto de libro: *Nueva Doctrina Militar del Imperio Estadounidense: “La Guerra no Convencional” amenazas y desafíos para Cuba y Latinoamérica*, del MSc. Rodrigo Desiderio Rodríguez Angulo, profesor auxiliar de la Universidad de Ciencias Informáticas (UCI), de Cuba. El investigador accedió a esta obra, en fase de revisión por la Editora Política, cortesía del propio autor.

<sup>25</sup> Eliades Acosta Matos. *Imperialismo del siglo XXI: Las Guerras Culturales*. Casa Editora Abril. La Habana, 2009, p.363.

El Ejército de EE.UU., fundamentalmente sus Fuerzas de Operaciones Especiales, emplean el término GNC<sup>26</sup> para referirse específicamente a operaciones especiales de apoyo a fuerzas nativas irregulares en situación de insurgencia o resistencia, conducidas contra una fuerza de ocupación o gobierno hostil.

Para el investigador, José Ramón Rodríguez Ruiz, “Desde el punto de vista académico, civiles y militares han utilizado el mismo término para expresar dos significados muy diferentes. Una armonización de las versiones civiles y militares ha conducido a que la Guerra no Convencional sea definida extraoficialmente como un entorno operacional o una técnica: ‘trabajar con personal nativo extranjero’. La academia civil utiliza comúnmente el término ‘guerra no convencional’ para describir conflictos que se consideran fuera del reino de la guerra convencional o de ‘maniobras’, tales como la contrainsurgencia o el contraterrorismo”.<sup>27</sup>

En 1963, Allen Dulles<sup>28</sup>, publicó el texto *El Arte de la Inteligencia*, esbozando lo que en la actualidad se podría tomar a pie juntillas como GNC. En la arremetida contra la Unión Soviética, al señalar que sembrando el caos se sustituirían sus valores sin que fuera posible percibirlo, lo que evidencia una real subversión ideológica. Sus nociones se basaban en encontrar a quienes lo apoyaran dentro del propio país. Su propósito fue además extinguir la autoconciencia del pueblo soviético.

También subrayaba que: “Literatura, cine, teatro, deberán reflejar y enaltecer los más bajos sentimientos humanos. Apoyaremos y encumbraremos por todos los medios a los denominados artistas que comenzarán a sembrar e inculcar en la conciencia humana el culto al sexo, la violencia, el sadismo y la traición. En una palabra, cualquier tipo de inmoralidad”.<sup>29</sup>

---

<sup>26</sup> José Ramón Rodríguez Ruiz. *La Guerra no Convencional como comportamiento político de Estados Unidos de América contra Cuba, desde la Ciencia Política con enfoque Sur*. Tesis en opción al título académico de Máster en Ciencia Política. En: <http://www.scriptorium.uh.cu/xmlui/bitstream/handle/123456789/3264/Rodr%C3%ADguez%20Ruiz,%20Jos%C3%A9%20Ram%C3%B3n%20%282015%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

<sup>27</sup> *Ibíd.*

<sup>28</sup> Hombre del sistema y por aquella época jefe de la Agencia Central de Inteligencia (CIA), entre 1953 y 1961. Fue forzado a dimitir tras el fiasco de la invasión por Playa Girón. Formó parte de la Comisión Warren, que investigó el asesinato del presidente John F. Kennedy, aunque David Talbot, un reconocido especialista en el tema, le atribuye estar vinculado al complot. En: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2015/10/15/publicacion-revela-nuevas-pistas-sobre-asesinato-de-kennedy/>

<sup>29</sup> Disponible en: <https://martianos.ning.com/profiles/blogs/actualizaci-n-necesaria-el-arte-de-la-inteligencia-de-allen>

Haciendo un análisis de lo que planteara Dulles, podría pensarse en Gene Sharp<sup>30</sup> y el Instituto Albert Einstein, pues de lo que se trata es de combatir con golpes suaves<sup>31</sup>, es decir, armas psicológicas, sociales, económicas y políticas, ya que, a juicio de este filósofo político, "la violencia no es tan eficiente."<sup>32</sup>

Estos golpes cuentan con cinco etapas:

Acciones para generar un clima de malestar.

Primero las campañas en defensa de la libertad de prensa y los derechos humanos, además de constantes acusaciones contra el gobierno; segundo, promoción de manifestaciones y protestas violentas en las calles, con el consiguiente desconocimiento y amenaza a las instituciones; tercero, operaciones de guerra psicológica y desestabilización del gobierno, para generar un clima de ingobernabilidad; cuarto, forzar la renuncia del presidente a través de una intensificación de las revueltas callejeras para controlar las instituciones, con lo cual prepara el terreno para una intervención militar; y quinto, desarrollar una guerra civil prolongada logrando el aislamiento internacional del país.

En todas estas etapas de Golpe Suave, el Ciberespacio ocupa un lugar de primer orden. Es aquí donde reúnen y organizan en principio las movilizaciones que se realizarán después en las calles, desarrollan intensas campañas mediáticas y en las redes sociales, gestando una batalla en dos frentes de combate; el físico y el virtual, con la finalidad de ganar adeptos tanto dentro como fuera del territorio nacional, lograr la sensibilización con la causa de los actores estatales y no estatales, hasta alcanzar la desestabilización y posterior fractura del sistema político en que actúan.

La estrategia de Golpe Suave, continúa oculta en la región mediante las actividades de las organizaciones no gubernamentales (ONG) empleadas por la Agencia de los

---

<sup>30</sup> Filósofo, profesor y escritor estadounidense, vinculado a los intereses del sistema político de su país, conocido por sus obras en las que supuestamente se aboga por la no violencia. Director del Instituto Albert Einstein. Su producción intelectual ha sido utilizada en numerosos conflictos contemporáneos; las denominadas revoluciones de colores en Europa del Este, así como en intentos de desestabilización de gobiernos latinoamericanos (Venezuela, Bolivia, Ecuador). <https://actualidad.rt.com/actualidad/168235-revoluciones-colores-golpe-estado>

<sup>31</sup> El manual para derrocar gobiernos no vinculados con Washington lleva por título De la dictadura a la democracia. Aparentemente con un noble propósito, es reflejo de los verdaderos intereses imperiales en el mundo de estos días. Presenta 198 métodos para derrocar o destruir sociedades enteras, al costo de las consecuentes pérdidas de vidas humanas, camuflados con objetivos justicieros y supuestamente democráticos. Disponible en: <http://www.aeinstein.org/wp-content/uploads/2013/09/DelaDict.pdf>

<sup>32</sup> Ob. Cit.

Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)<sup>33</sup> y la Fundación Nacional para la Democracia (NED)<sup>34</sup> o simplemente desde ellas mismas.

Para describir y analizar la ejecución de la GNC por EE.UU., según sus características, debe evitarse la reiteración automática y mecánica de los postulados que el Gobierno y las Fuerzas Armadas de ese país incluyen en sus documentos doctrinales y teóricos, aunque sean estas las principales fuentes documentales a utilizar.

Resulta poco sensato soslayar la existencia del Cibercomando, ejército del Ciberespacio con miles de efectivos y un presupuesto multimillonario para controlar el tráfico por Internet, producir ataques virtuales a objetivos económicos, políticos o de otra índole. Esto incluye la protección directa de sistemas informáticos, actuaciones de respuesta rápida frente a ataques, y/o ejecutándolos. El Cibercomando, trabaja en estrecha colaboración con la Agencia de Seguridad Nacional (NSA, por sus siglas en inglés). Ambos tienen su sede en el mismo sitio: Fort Meade, Maryland, con capacidades y recursos para cumplir la mencionada ciberestrategia. Cabría afirmar que esta constituye uno más de los escritos dentro de un compendio de instrumentos imperiales, que persiguen ocultar sus verdaderos intereses.

Durante sus dos mandatos como inquilino de la Casa Blanca, Barack Obama se debatió en el empleo del poder duro -aupado por el Complejo Militar Industrial y las élites conservadoras imperiales- y el poder blando, proclamado en las Estrategias de Seguridad Nacional, desarrollando una contraofensiva que le permitiera rescatar la hegemonía estadounidense sobre el mundo. Sus discursos pacifistas y humanistas, sobre democracia y derechos humanos y las acciones de capacidad expedicionaria civil, se contradijeron con su virulencia política en prácticamente todo el planeta (Medio Oriente, Asia, África y Latinoamérica).

Una rápida mirada a estas operaciones militares, de acuerdo al profesor Rodríguez Angulo, permite apreciar su diferenciación respecto a las acciones combativas que

---

<sup>33</sup> En 1961, el presidente John F. Kennedy, transformó el Proyecto de Ley de Asistencia Exterior en ley y a través de un decreto creó la USAID. Es la encargada de dirigir y controlar los programas contra Cuba. Para más información, ver texto *Subversión Político Ideológica. Made in USA*, de los autores Néstor García Iturbe y Osvaldo Felipe Sotolongo. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2012.

<sup>34</sup> En 1983, el Congreso de EE.UU. aprobó la Ley de creación de la National Endowment for Democracy (NED Act-NEDA-PL 98-164), como una organización privada, no gubernamental y no lucrativa, dedicada a promover la democracia en el mundo. Para más, ver de Néstor García Iturbe y Osvaldo Felipe Sotolongo, Ob. Cit.

libraban sus fuerzas armadas hasta finales del siglo XX. Entre los rasgos que las caracterizan y distinguen, se encuentran:

La creación de un sistema tecnológico de obtención de información, que conjuntamente con la Comunidad de Inteligencia, han convertido al mundo en una pecera.

El reforzamiento del USSOCOM (Comando de Operaciones Especiales) y amplio empleo de las Fuerzas de Operaciones Especiales (FOE), en cualquier lugar del mundo.

La incorporación de tecnologías y armamentos de última generación para realizar golpes quirúrgicos y selectivos, con amplio empleo de drones en la realización de asesinatos por encargo, incluso contra figuras presidenciales.

El alistamiento de la capacidad expedicionaria civil, con organizaciones gubernamentales y el empoderamiento de ONG extendidas por todo el mundo, canalizando millones de dólares para promover la disidencia y realizar la subversión dentro de aquellos países que se oponen a la política imperial, así como desarrollar la Guerra Cultural -término ya tratado en esta memoria escrita desde la perspectiva marxista-, adquiere otro carácter para los actores políticos estadounidenses. El contenido, fue expuesto por el equipo redactor de *Una estrategia para América Latina en la década de 1990*, texto más conocido como: *Documento de Santa Fe II*, que reclamó un empleo más eficiente de la industria de concientización. La naturaleza del proyecto se hizo explícita desde el documento: *La USIA es nuestra agencia para librar la guerra cultural. La Estrategia de Seguridad Nacional de los EE.UU. (ESN)*, promulgada en mayo de 2010, por la administración de Barack Obama, materializó el reforzamiento de la guerra cultural, “Para apoyar la amplitud de nuestras prioridades, nuestra diplomacia y capacidades de desarrollo deben modernizarse y se ha de fortalecer nuestra capacidad expedicionaria civil”<sup>35</sup>, para dominar la mente y los corazones de la población.

El empleo de las TIC para desarrollar ciberguerras, mediante el USCYBERCOM (Comando del Ciberespacio, por sus siglas en inglés).

La promoción, captación, financiamiento y preparación de fuerzas nativas reaccionarias dentro de los países objeto de sus pretensiones de dominio imperial,

---

<sup>35</sup> Barack Obama. Introducción a la Estrategia de Seguridad Nacional. 27 de mayo de 2010. En: <http://www.america.gov/esp>

para desarrollar acciones irregulares (insurgencia), con el objetivo de desestabilizar a los gobiernos legalmente establecidos y sembrar el caos para derrocarlos y establecer uno leal.

El empleo de medidas económicas, tales como bloqueos, embargos, multas, desabastecimientos, entre otras, para apoyar las acciones de desestabilización que libran el resto de las fuerzas dentro de los países objeto de sus ataques.

Estas medidas se han venido aplicando contra los objetivos seleccionados por el gobierno estadounidense de forma paulatina, a medida que han ido creando las condiciones para incrementarlas, lo cual les ha permitido enmascarar y encubrir su participación al descargar las acciones planificadas en fuerzas internas o mercenarias, introducidas desde el exterior.

Es un hecho el manejo del ciberespacio como vía para alcanzar los objetivos de las potencias, a través de una guerra sustentada en tecnologías de punta. Ramonet, en *El Imperio de la Vigilancia*, escribe que “el escenario digital, se ha convertido en una especie de quinto elemento”<sup>36</sup>, engendrando otro universo complementando al mundo físico. Es preciso apuntar que cada uno de los elementos que componen la vida, ha sido empleado con fines políticos y militares.

Las fuerzas armadas de los Estados, han desarrollado dichos componentes específicos: Ejército de tierra, Ejército del aire, la Marina, los Bomberos, combatientes del fuego, hasta llegar al Ejército del Ciberespacio, en el que, de acuerdo al analista Tom Burghardt, “las operaciones de ciberseguridad están totalmente teorizadas como un medio para lograr el ‘dominio de espectro total’ a través de ‘Contra-operaciones ofensivas en el ciberespacio’.”<sup>37</sup>

Los soportes, léase cultura en general, historia, ciencia, deporte, medio ambiente, personalidades destacadas, temas de interés universal, etcétera, como vehículos de comunicación, son fundamentales en la práctica política, tomando en consideración que una parte importante del público es apático ante los temas de carácter político, sobre todo entre los jóvenes y sectores nuevos con los que debe ampliarse la comunicación, sensibilización e influencia de esta para la reproducción de los mismos.

---

<sup>36</sup> Ignacio Ramonet, Ob. Cit.

<sup>37</sup> Tom Burghardt. Disponible en: <http://www.rebellion.org/noticia.php?id=84605>

En tal sentido, es común la utilización de personalidades destacadas y líderes de opinión, en la medida de lo posible cada vez menos restringidos a afinidades políticas, religiosas o sectores amigos tradicionales. Se evidencia el aprovechamiento de lo que imponen las coyunturas, en función de intereses estratégicos y de una imagen plural, intencionada y legítima.

Las experiencias más exitosas en este sentido, han utilizado informaciones convincentes, atadas a fenómenos concretos y coyunturas de interés. El papel de los grandes medios, es esencial en este objetivo, dada su importancia en la generación de opinión.

En dicho contexto, potencia la visión del Ciberespacio cada vez más como importante escenario de confrontación geopolítica, debido a recurrentes ciberataques, hoy el empleo de la informática con fines éticamente inaceptables, se hace común. Es conocido por su divulgación en los MCM y redes sociales el ciberataque protagonizado por EE.UU., e Israel contra las instalaciones y el programa nuclear iraní, a inicios de la actual década, hecho público por The New York Times, en 2011. El año 2017 ha sido pródigo en noticias sobre estos asuntos, como es el caso de los llamados ransomware, una modalidad de ataque en que los perpetradores piden dinero a cambio de liberar el acceso, cerrando los sistemas informáticos en instituciones de Reino Unido, EE.UU., China, Rusia, España, Italia, Vietnam y Taiwán, entre otros, durante el mes de mayo, y en junio el denominado Petya, que afectó sobre todo a Ucrania, lo que ha motivado que la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) haya declarado al Ciberespacio de interés operativo y dominio militar.<sup>38</sup> Además, refuerza la implementación de todas las herramientas en función del cambio de régimen, a partir de instrumentos diplomáticos y mediáticos, así como de los golpes de Estado blandos.

En ese marco, avanza la forma de gobierno electrónico, percibido por los electores como de transparencia pública entre ellos y los políticos en relación a la evaluación de su gestión.

Las plataformas sociales, se mantienen como los espacios más utilizados en Internet, donde refleja la opinión individual y genera la pública. El valor de estas como instrumentos eficaces de evaluación política, se vincula cada vez más con la

---

<sup>38</sup> Disponible en: <http://www.nytimes.com/2011/01/16/world/middleeast/16stuxnet.html?hp/>  
<http://www.infobae.com/america/mundo/2017/06/29/la-otan-buscara-reforzar-la-cooperacion-con-ucrania-en-ciberdefensa-tras-el-ataque-del-virus-petya/>  
<https://mundo.sputniknews.com/seguridad/201606141060766721-otan-ciberespacio/>

implementación de nociones de ingeniería social, lo cual desde la visión del autor, constituyen métodos y artilugios implementados con la finalidad de obtener información.

Con la explosión de la Red de Redes, se ha convertido en práctica extensiva por parte de empresas, usuarios, gobiernos y políticos. Para estos últimos, tienen un doble propósito: son esfuerzos para influir en las actitudes, relaciones y/o acciones sociales en la población de un país o región. Además, es una manera de implementar o aproximar programas de modificaciones sociales.

Desde los centros de poder mundial, fundamentalmente los EE.UU., continúa empleándose la vigilancia de Internet, muy útil para sus propósitos hegemónicos, la cual se ha desarrollado y complejizado en su aplicación. La conquista de la presidencia por Barack Obama (2008 y 2012), Donald Trump (2016) en EE.UU., y recientemente de Emmanuel Macron, en Francia, permiten apreciar la utilidad de estas técnicas en la praxis política contemporánea.

La minería o exploración de datos, es la etapa de análisis en la búsqueda de conocimientos en bases de datos, un campo de la estadística y las ciencias de la computación referido al proceso que intenta descubrir patrones en grandes volúmenes de conjuntos de datos. Las grandes compañías, compran las bases de datos almacenadas en Gafam (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft) para acceder a patrones de comportamiento y construir una comunicación eficaz, basada en los estados de deseos de los usuarios.

Desde el punto de vista de la comunicación política, continúan siendo un importante capital social de amplia utilidad para generar movilización y perfiles de liderazgo. Son ampliamente utilizadas por los movimientos sociales, líderes políticos y grupos de presión, con el objetivo de lograr comunicación directa con las masas.

## 1.2 Estados Unidos-Cuba (2014-2016). El conflicto en un nuevo escenario.

El comunicado *Un nuevo rumbo para Cuba*, aparecido el 17 de diciembre de 2014, en los sitios web de la Casa Blanca y el Departamento de Estado, cuando el presidente de EE.UU. Barack Obama, decidió cambiar la estrategia de su país hacia Cuba, recoge en su apartado *Próximos Pasos, Nuevo Curso*, como una línea de trabajo “el inicio de nuevos esfuerzos para incrementar el acceso de Cuba a las comunicaciones y su capacidad para comunicarse de manera libre”.<sup>39</sup>

La explicación ofrecida al respecto consiste en que “Cuba tiene una penetración de Internet de alrededor de cinco por ciento, una de las tasas más bajas en el mundo. El costo de las telecomunicaciones en Cuba es exorbitantemente alto, mientras que los servicios que se ofrecen son extremadamente limitados. Ahora se permitirá que los proveedores de telecomunicaciones establezcan los mecanismos necesarios en Cuba, incluida la infraestructura, para proporcionar telecomunicaciones comerciales y servicios de Internet”.<sup>40</sup>

De materializarse estos propósitos, es pertinente analizar algunos tópicos de la Ciberestrategia del Departamento de Defensa de EE.UU.<sup>41</sup>, la cual está en concordancia –así se hace notar– con la Estrategia de Seguridad Nacional de 2015<sup>42</sup>, y la Revisión Cuadrienal de Defensa<sup>43</sup>, de 2014 (Ver Anexo 1).

Para constatar su influencia en el conflicto EE.UU.-Cuba, es necesario señalar la variable TIC como transversal al sistema en análisis, sobre la base de cómo opera a nivel global y a lo interno de los dos elementos en conflicto.

---

<sup>39</sup> Comunicación de la Casa Blanca a raíz del anuncio del reinicio de las relaciones diplomáticas entre EE.UU. y Cuba, el 17 de diciembre de 2014. En: <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2014/12/17/hoja-informativa-un-nuevo-rumbo-para-cuba>

<sup>40</sup> Katherinne Díaz Pérez y Abel Suárez Perdomo, autores del artículo *Ciberseguridad y Ciberestrategia: avatares de un nuevo campo de batalla*, publicado en el sitio Cuba Defensa, el 17 de junio de 2015. En: <http://www.cubadefensa.cu/?q=node/3284>

<sup>41</sup> Publicada en abril de 2015, declara al Ciberespacio como un campo de batalla, en el cual teniendo en cuenta sus propias informaciones las Fuerzas Armadas de EE.UU. deben lograr la hegemonía máxima posible. En: [https://www.defense.gov/News/Special-Reports/0415\\_Cyber-Strategy](https://www.defense.gov/News/Special-Reports/0415_Cyber-Strategy)

<sup>42</sup> Disponible en: [https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/docs/2015\\_national\\_security\\_strategy\\_2.pdf](https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/docs/2015_national_security_strategy_2.pdf)

<sup>43</sup> Esta información se encuentra disponible en la red a través de la dirección electrónica: [http://www.cubadefensa.cu/sites/default/files/circular\\_revisión\\_cuadrienal.pdf](http://www.cubadefensa.cu/sites/default/files/circular_revisión_cuadrienal.pdf)

La comprensión del conflicto EE.UU.-Cuba, desde la óptica de las TIC, surge de una idea básica. Estas solo sirven al hombre e influyen en él, pero no definen su comportamiento.<sup>44</sup>

En el informe antes mencionado, presentan tres misiones de la Ciberestrategia: “Defender las redes, sistemas y la información del Departamento de Defensa (DoD); defender la patria y los intereses nacionales de EE.UU., frente a los ataques cibernéticos de significativa importancia; y proporcionar apoyo cibernético a los planes operativos y de contingencia militar”<sup>45</sup>.

Los objetivos a los que apunta dicho documento, son: “1) construir, mantener fuerzas y capacidades listas para dirigir operaciones en el ciberespacio; 2) defender las redes de información del DoD, asegurar sus datos así como mitigar los riesgos para las misiones del DoD; 3) estar preparados para defender la patria y los intereses vitales de EE.UU. de ciberataques destructivos y perjudiciales de consecuencias significativas; 4) construir, mantener un plan y opciones ciberespaciales (de Internet) para emplear esas iniciativas en controlar una intensificación del conflicto y determinar el ambiente del mismo en todos los escenarios y etapas; 5) construir, mantener fuertes alianzas y socios internacionales para disuadir amenazas determinadas e incrementar la estabilidad y seguridad nacional”<sup>46</sup>.

Es posible apreciar cómo, objetivos y misiones coherentemente unidos, pretenden mostrar en su discurso el carácter defensivo, tradicional en dichos textos oficiales. Sin embargo, debe leerse con precaución este tipo de documentos, pues lo más importante no es exactamente lo que plantean sino cómo se materializa.

Lo anterior se asemeja a la retórica y praxis política del presidente Obama hacia Cuba,<sup>47</sup> que incluyó programas de promoción de la democracia –a la usanza estadounidense- en la Isla, Radio y TV Martí, y desde comienzos de 2015, el

---

<sup>44</sup> Es parte de un antiguo debate, que ha cobrado notoriedad en los últimos treinta años, impulsado por el papel de las TIC en las sociedades contemporáneas. Por un lado, 3500 millones de personas se conectan habitualmente a la Red de Redes, 80% desde los países desarrollados, mientras mueren millones de personas cada año por hambrunas, enfermedades curables y escasez de recursos tecnológicos y financieros, especialmente en los países del Tercer Mundo.

<sup>45</sup> Información disponible en: [https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/docs/2015\\_national\\_security\\_strategy\\_2.pdf](https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/docs/2015_national_security_strategy_2.pdf)

<sup>46</sup> *Ibidem*.

<sup>47</sup> *Presidential Policy Directive: United States-Cuba Normalization*, disponible en: <https://www.whitehouse.gov/the-press-office/2016/10/14/presidential-policy-directive-united-states-cuba-normalization>

impulso de las telecomunicaciones, en particular Internet, y programas dirigidos al desarrollo del sector privado.

En este sentido, cabe destacar el espaldarazo dado por el gobierno cubano con el incremento de los niveles de acceso de las personas e instituciones a las TIC<sup>48</sup>, así como al papel que le otorga este a la alfabetización digital, no sólo en el aspecto tecnológico, sino en el manejo de los contenidos, permitiendo convertirse en usuarios con capacidad crítica.

El investigador coincide con Díaz Pérez y Suárez Perdomo, al resaltar: “cuando el documento expone que el Departamento de Defensa busca defender al país contra cualquier adversario [...] durante tiempo de paz, crisis o conflicto [...]; eso significa que el Pentágono ha desarrollado capacidades para ciberoperaciones que incluyen herramientas diplomáticas, informacionales, militares, económicas, financieras y jurídicas. Aspecto este que resulta una extensión de la estrategia no convencional que está siguiendo Washington, que por adición rompe frontera entre los estados de guerra y paz”<sup>49</sup>.

Con la evaluación de estos documentos, el autor de la presente investigación aprecia que, para llevar a vías de hecho esas misiones, el Departamento de Defensa dirige un grupo de actividades al margen del Ciberespacio. Al supuestamente cooperar con agencias del gobierno, el sector privado y socios internacionales, con el propósito de según el DoD “buscar información, construir alianzas y socios, y fomentar normas de conducta responsable para mejorar la estabilidad estratégica global”.<sup>50</sup>

A pesar de que el documento no hace alusión de forma explícita a Cuba, resulta importante considerar que EE.UU. mantiene la hegemonía en los dominios de

---

<sup>48</sup> En informe de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), analizando el estado de las TIC a escala global, situó a Cuba en la posición 135 entre 175 naciones. En cuanto a los indicadores de acceso a la tecnología (suscripciones a la telefonía fija y móvil, ancho de banda internacional por usuario, hogares con computadora y acceso a Internet y usuarios de Internet y suscripciones a la banda ancha), Cuba ocupa las posiciones 167 y 150, respectivamente. Funcionarios de ETECSA, declararon en el programa televisivo Mesa Redonda, en febrero de 2016, que la cantidad de usuarios de Internet, creció en más de 860 mil, estableciéndose en 3,912,600 para el 2015, de acuerdo al informe de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información, correspondiente a 2016. Se estima que está vinculado al aumento de oportunidades para el acceso, ofrecidas por la propia empresa nacional. Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 1 de febrero de 2017. ETECSA: Telefonía, informatización y despliegue de Internet en Cuba. <https://internos.uci.cu/tvc/informativos/mesa-redonda-informativa-emisi-n-1-feberero-2017>

<sup>49</sup> Katherinne Díaz Pérez y Abel Suárez Perdomo, Ob. Cit.

<sup>50</sup> Ibídem.

Internet, y una vasta experiencia en ese escenario. Los cibercrímenes que cometen contra otros Estados, expuestos por Wikileaks<sup>51</sup>, primero, y por Edward Snowden, después, constituyen contundentes argumentos a dicha aseveración, así como el reiterado interés por la infraestructura de telecomunicaciones cubanas, manifestado públicamente por funcionarios del gobierno estadounidense (Consultar el Anexo 2).

El 22 de marzo de 2011, el periódico Granma, publicó el artículo Ciberguerra: mercenarismo en la red, de la periodista Deisy Francis Mexidor, donde analiza la creación del Cibercomando. Como parte de una estrategia de subversión contra Cuba, tiene entre otras funciones la de monitorear el uso de Internet en la nación caribeña, como política de la administración norteamericana, sin apartarse en las esencias que animan esa estrategia histórica, promoviendo además la doctrina del *smart power* (o poder inteligente)<sup>52</sup>.

Resulta poco sensato soslayar la existencia del Cibercomando con capacidades y recursos para cumplir con la mencionada ciberestrategia.

La entrevista realizada por el profesor e investigador francés Salim Lamrani<sup>53</sup> a Yoani Sánchez<sup>54</sup>, publicada por el sitio alternativo Rebellion.org, deviene en vitrina de

---

<sup>51</sup> Wikileaks (del *inglés* leak, fuga, goteo, filtración [de información]) es una organización mediática internacional sin ánimo de lucro, que publica a través de su sitio web informes *anónimos* y *documentos filtrados* con contenido sensible en materia de interés público, preservando el anonimato de sus fuentes.

<sup>52</sup> En política exterior, emplea este tipo de acciones, cuya habilidad reside en la combinación del poder duro y el blando. De acuerdo a uno de sus principales ideólogos, Joseph Nye, en entrevista concedida al sitio PolíticaExterior.com: “Es un repertorio de estrategias. A veces funciona y otras no. La invasión de Irak fue un fracaso en términos de poder inteligente, porque los americanos pagamos un precio muy alto por la guerra en términos de poder blando. Así que no fue un éxito, independientemente de que lo fuera a nivel de poder duro. Un ejemplo de la administración Obama en el que el poder inteligente ha funcionado es Irán. Tenías el poder duro de las sanciones, que hicieron que Irán se sentase a negociar, y la amenaza de usar fuerza [en caso de que el país desarrollase un arma nuclear]. Pero también fue clave la diplomacia a la hora de negociar una solución. Otro ejemplo del mismo periodo es la apertura con Cuba, que ha mejorado la posición de EEUU no solo en La Habana, sino de cara al resto de América Latina”. Tomado de: <http://www.politicaexterior.com/actualidad/joseph-nye-el-poder-duro-nunca-paso-de-moda/>

<sup>53</sup> Graduado en la Universidad de La Sorbona, es investigador, profesor, escritor y periodista. Imparte cursos en la Universidad París Descartes y en la Universidad Paris-Est Marne-la-Vallée. Especialista en relaciones Cuba-EE.UU., ha publicado varios textos sobre este particular y en especial sobre el papel de los medios de comunicación en la construcción de imaginarios contra la nación caribeña. <http://www.cubadebate.cu/autor/salim-lamrani/>

<sup>54</sup> Es considerada por una parte de la gran prensa internacional, los gobiernos de EE.UU., sus aliados europeos y latinoamericanos, una líder de la disidencia en Cuba. Estos mismos actores, desde 2007 hasta la fecha, le han creado una imagen de luchadora social por los derechos humanos y la libertad; sin embargo, el Jefe de la entonces Oficina de Intereses de EE.UU. en La Habana, en 2009, a través de una comunicación a sus superiores hecha pública por Wikileaks, manifestaba la inoperancia de este personaje y su inclinación desmedida por el financiamiento que recibía de Washington. Más información en los artículos de Salim Lamrani: <http://www.jornada.unam.mx/2012/02/26/opinion/024a1mun>

la dimensión política de alguien valorada como una de las principales figuras de la disidencia en el país. En febrero de 2012, el prestigioso periódico La Jornada, de México, publicó el artículo del mencionado autor europeo *¿Quién está detrás de Yoani Sánchez?*, en el que aporta cuantiosos elementos sobre el financiamiento y creación de este personaje; además, desmonta su imagen y a los que patrocinan a esta y otros individuos en su accionar contra Cuba, arrojando información de interés para la investigación.

El artículo del ingeniero y funcionario del Comité Central del Partido Comunista Cuba (PCC), Omar Pérez Salomón, publicado en el sitio web Cubahora, el 28 de mayo de 2013, *40 razones para desmentir que Cuba sea enemiga de Internet*, permite apreciar de forma concreta la política de la Revolución cubana en materia de acceso a las TIC, así como el pensamiento del líder histórico del proceso nacional liberador cubano al respecto.

En 2005, la revista Cuba Socialista publicó dos artículos relacionados con el tema objeto de investigación: *El terrorismo de Estado contra Cuba*, de la autoría de Alejandro Castro Espín, especialista en asuntos de seguridad nacional, contextualizando la política agresiva de sucesivos gobiernos norteamericanos contra la nación antillana, incluida la guerra tecnológica y el uso de Internet, y *Estados Unidos: Una Enmienda Platt Electrónica. Agresión radioelectrónica a Cuba con carácter de terrorismo*, de Pérez Salomón, donde profundiza sobre el papel de los MCM y de las TIC, en particular, en las actividades subversivas, ampliando y agravando el conflicto EE.UU.-Cuba.

El programa televisivo Mesa Redonda, en sus ediciones del 15 de septiembre de 2015, 1 de febrero y 31 de marzo de 2017, analizó los avances del proceso de informatización de la sociedad cubana, permitiendo conocer la política del país en cuanto al empleo y difusión de las TIC para el tiempo actual y futuro inmediato, y aportando información actualizada sobre este estratégico proyecto socioeconómico, echando por tierra la tesis que ubica a la nación antillana como adversaria de la Red de Redes.

En el mes de octubre de 2016, Barack Obama expone la *Directiva Presidencial de Política-Normalización entre EE.UU. y Cuba*<sup>55</sup>. Tras varias décadas de documentos

---

<sup>55</sup> Directiva Presidencial de Política-Normalización entre EE.UU. y Cuba. Disponible en: <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2016/10/14/directiva-presidencial-de-pol%C3%ADticas-normalizacion-entre-estados-unidos-cuba>

secretos que encubrían planes desestabilizadores, esta se dio a conocer de manera pública.

El mandatario estadounidense, destacó el enfoque integral del documento, que abarca todas las instancias de gobierno y “tiene el objetivo de hacer irreversibles”<sup>56</sup> las transformaciones de los últimos dos años. “Promueve la transparencia dejando claras nuestras políticas e intenciones”<sup>57</sup>, añadió.

La ex asesora de Seguridad Nacional, Susan Rice<sup>58</sup>, fue aún más lejos al reconocer que en el pasado hubo planes secretos contra Cuba, pero que ahora decidieron hacer públicas las directivas ejecutivas respecto a las relaciones con la Isla<sup>59</sup>.

Bajo un lenguaje tecnocrático y neologismos típicos de la diplomacia, el texto esconde muchas de las contradicciones que se mantienen entre los dos actores internacionales. Desde los anuncios del 17 de diciembre de 2014, las autoridades estadounidenses han planteado en varias ocasiones, y de diferentes formas, que cambian los métodos, pero no los objetivos.

“Reconocemos la soberanía y autodeterminación de Cuba”<sup>60</sup>, precisa el escrito firmado por el propio presidente Obama, luego de calificar el accionar del último medio siglo como una “política desfasada que fracasó en avanzar los intereses de Estados Unidos”<sup>61</sup>.

“No estamos tratando de imponer un cambio de régimen en Cuba; estamos, en cambio, promocionando valores que apoyamos en todo el mundo, respetando al mismo tiempo que corresponde al pueblo cubano tomar sus propias decisiones sobre su futuro”<sup>62</sup>, se lee en otro acápite del documento.

Sin embargo, el propio discurso de Rice en el Centro Woodrow Wilson, de Washington<sup>63</sup>, y el posterior intercambio con la prensa, evidencia en su tono y

---

<sup>56</sup> Ibídem.

<sup>57</sup> Ibídem.

<sup>58</sup> Se graduó en la Universidad de Stanford como licenciada en Historia en 1986 y cursó una maestría en Filosofía y un doctorado en Relaciones Internacionales en el New College de la Universidad de Oxford. Se desempeñó como asesora de Seguridad Nacional y embajadora de EE.UU. ante la ONU, durante la administración Obama.

<sup>59</sup> Discurso de ex asesora de Seguridad Nacional de EE.UU., Susan Rice, en el Wilson Center. Disponible en: <https://www.wilsoncenter.org/event/new-presidential-action-cuba-conversation-national-security-advisor-susan-e-rice>

<sup>60</sup> Directiva Presidencial... Ob.Cit.

<sup>61</sup> Ibídem.

<sup>62</sup> Ibídem.

<sup>63</sup> Susan Rice. Ob.Cit.

contenido, que no han desaparecido las aspiraciones de promover cambios en el ordenamiento político, económico y social escogido por los cubanos desde 1959.

Contra Cuba, se lleva a cabo una verdadera guerra cultural, dirigida a mantener el orden capitalista. Para ello intenta, por todos los medios posibles, impedir la formación de voluntades, identidades y pensamientos opuestos a la dominación, que desafíen sus pretensiones hegemónicas de gobernar al mundo.

Esta guerra cultural, moviliza formidables instrumentos y recursos, entre los que se encuentran los tanques pensantes y otras entidades que proyectan pensamiento prospectivo, los medios de comunicación y más recientemente las redes sociales con soporte tecnológico. Constituyendo estas últimas un ejemplo elocuente sobre cómo el capitalismo es capaz de producir aparatos a su servicio capaces de modificar las relaciones de circulación, producción del saber y el poder, de manera efectiva para sus intereses.

Los mismos logran vincular a sectores políticos, empresariales, académicos y, en los últimos tiempos con mayor énfasis, a los MCM, constituyéndose en la práctica, en ejes de interrelación entre diversos sectores para problematizar situaciones, elaborar estudios, presentar soluciones, crear consensos y estados de opinión. Para ello necesitan preservar la credibilidad, ganar la atención de los que deciden y asegurarse financiamiento. Quizás una de las razones por la que con determinada frecuencia aparece información desclasificada o hecha pública preguntándose ¿por qué sale algo como eso de una agencia de información propia?

Es en este contexto, que puede observarse la importante dimensión mediática adquirida por la política, sobre todo en las plataformas virtuales de esos medios, que devienen, cada vez más, en espacios de confrontación y deliberación, jugando un papel fundamental en la construcción del universo político del ciudadano.

La política del gobierno de los EE.UU. contra Cuba, en el manejo de la información como factor básico de control de los pueblos en el mundo, es uno de los más avanzados elementos de la contrainsurgencia trazada desde las oficinas de inteligencia de EE.UU., como un modelo de guerra psicológica.

Lejos de ser una moda pasajera, los cambios en los medios digitales, son parte de contradicciones más profundas en la configuración del sistema de medios de las clases dominantes y del imperialismo. Internet es, junto al ámbito militar, uno de los bastiones de la golpeada pero aun hegemonía estadounidense.

Las redes sociales, constituyen un nuevo sistema de comunicación que logra un lenguaje digital universal, al integrar globalmente la producción y distribución de palabras, sonidos e imágenes de disímiles culturas e identidades. Tienen la capacidad de incluir en una misma red personas de diferentes intereses políticos, ideológicos y culturales, convirtiéndose en uno de los instrumentos de comunicación más importantes a nivel global, revolucionando la política y el concepto de identidad a escala planetaria, al tiempo que traen consigo importantes retos sociales.

La globalidad y temporalidad de su despliegue, las convierten en una herramienta cuyo potencial, tanto para la reproducción de los mecanismos de dominación, como la movilización social antisistémica, resulta incalculable. En cuanto al primer aspecto, no pueden pasarse por alto las denuncias de Julian Assange y Edward Snowden acerca de que estas solo sirven para que los servicios de inteligencia de EE.UU. tengan a los ciudadanos controlados.

Independientemente de la notoriedad alcanzada en los MCM y redes sociales, la denuncia de AP<sup>64</sup> en el período de estudio sobre la red Zunzuneo, el gobierno de EE.UU., a través de la CIA, planteó en 2007, la idea de introducir en el país masivamente teléfonos celulares, para mediante estos lograr una eficaz movilización. Diferentes ONG, sirvieron de pantalla a la Agencia para la distribución bajo el pretexto de “ayudar a los cubanos a mejorar el acceso a la información y a las comunicaciones”, según proclamó el programa del Instituto Republicano Internacional<sup>65</sup>.

Sitios como Zunzuneo, que no emitían mensajes negativos, sino avisos, noticias deportivas, culturales, artísticas, buscaban habituar a los usuarios a su utilización,

---

<sup>64</sup> El hecho se produjo como parte de un sistema de acciones, empleando a los MCM con el propósito de crear un estado de opinión favorable a los intereses del gobierno estadounidense y facilitar el cambio de enfoque en la política hacia Cuba. Los constantes editoriales del influyente The New York Times, además de estas revelaciones de la AP, permiten acercarse a las mismas conclusiones.

<sup>65</sup> El Instituto Republicano Internacional (IRI), se creó en 1983 como parte de la misión de la NED para “promover la democracia en el mundo”. Su trabajo inicial se concentró en América Latina, durante el período en que la administración Reagan se encontraba bajo presión del Congreso por financiar a los grupos paramilitares y escuadrones de la muerte en Centro y Suramérica, para instalar regímenes subordinados a los intereses estadounidenses y neutralizar a los movimientos revolucionarios. El Congreso, respondió al llamado del presidente Reagan, en 1983, cuando creó la NED para apoyar a los “demócratas emergentes en el mundo”, conformando cuatro institutos sin ánimo de lucro para llevar a cabo este trabajo: IRI, Instituto Demócrata Nacional para Asuntos Internacionales (NDI), Centro para la Empresa Privada Internacional (CIPE) y Centro Americano para la Solidaridad Laboral (ACILS). Más información en el artículo *Hace meses que el Instituto Republicano Internacional (IRI) habló del golpe de Honduras*, disponible en: <http://www.rebellion.org/noticia.php?id=88304>

para en el momento preciso, movilizarlos para determinada acción; miles de jóvenes tendrían acceso a la convocatoria<sup>66</sup>. Algo muy similar a lo que se probó en otras latitudes, aplicando el método de Guerra de IV Generación, golpes suaves o resistencia no violenta, preconizados entre otros, por el filósofo Gene Sharp.

La CIA, con su trabajo especialmente dirigido a los jóvenes, intenta penetrar los centros culturales, religiosos, estudiantiles, sociales y grupos informales. Su propaganda está dirigida, amparados en una imagen progresista, rebelde y externamente atractiva, al sobredimensionamiento de los “fracasos” económicos del socialismo, divulgar la “poca actualidad” del pensamiento marxista, desinformar, denigrar las ideas revolucionarias, mentir y popularizar “las ventajas” de las sociedades de consumo<sup>67</sup>.

Organizan conferencias internacionales, brindan becas, premios y proyectan su influencia a través del cine, la TV, prensa y literatura. En películas, series televisivas, magazines y libros, idealizan los mercenarios, llaman terroristas a los revolucionarios, propagan criterios supuestamente novedosos sobre libertad sexual, derechos humanos y el conflicto existencial; distorsionan los conceptos de patria, nacionalidad y simplifica el de soberanía.

En tiempos donde Internet y las TIC, en general, van ganando protagonismo, la subversión contra Cuba enrumba sus esfuerzos y dinero a la utilización de esos escenarios, sabiendo que son los jóvenes sus principales usuarios. La estrategia está bien delimitada y definida como conectividad efectiva, centrando la acción en la mensajería por celulares.

Descubiertos los proyectos Zunzuneo, Piramideo<sup>68</sup> y Commotion<sup>69</sup>, fueron sustituyéndolos por otros no menos agresivos. Dos nuevos programas creados por

---

<sup>66</sup> Raúl Antonio Capote. *La guerra que se nos hace*. Disponible en: <http://data.culturasmatal.com.br/file/2016/11/16/H163845-F00000-U272.pdf>

<sup>67</sup> *Ibidem*.

<sup>68</sup> En junio de 2014, el gobierno estadounidense otorgó 400 mil dólares más para el proyecto Piramideo, a cargo de la Oficina de Transmisiones a Cuba. Esta es una red social basada en SMS que permite a las personas en Cuba compartir información y conectarse con otras, operando fuera del control gubernamental cubano. También lanzó “El Pitirre”, una revista que ve la luz cada dos semanas y que es enviada a más de 75 mil direcciones de correo electrónico en Cuba.

<sup>69</sup> La ONG nombrada Raíces de esperanza (Roots of Hope), vinculada a sectores de la ultraderecha cubano americana, la cual sirvió para enmascarar, como institución privada, la nociva actividad de la USAID contra Cuba. El software Commotion, como es conocido este nuevo proyecto de sistema, no estuvo dirigido contra la nación antillana hasta el momento en que se expuso públicamente, fue instrumentado como prueba en Túnez para luego aplicarlo en la guerra contra la Isla. Consultar Mesa Redonda, *De ZunZuneo a Commotion: los planes*

los tanques pensantes que en EE.UU. diseñan acciones contra Cuba, se pusieron en marcha<sup>70</sup>: 14Ymedio<sup>71</sup> y La Cubanada, que se ocultó tras la aparente fachada de un servicio de interés público para los cubanos residentes en la Isla. Identificado como un portal de múltiples entradas, La Cubanada, fue usado como plataforma para inundar la red de teléfonos móviles de Cuba con mensajes de carácter subversivo, orientados a crear un ambiente hostil hacia la Revolución.

El portal, que se asegura es administrado por los cubanos Clive Rudd Fernández, residente en Londres, y Alexis Ferrer, asentado en Estocolmo, convoca a usuarios de la telefonía celular en Cuba a llamar a un número asociado al proyecto, desde donde recibirán un mensaje de voz, estando ahí precisamente la artimaña para difundir las ideas subversivas que se esconden tras La Cubanada. Una vez asociado al proyecto sus usuarios, sin necesidad de acceder a Internet, podrán difundir y compartir mensajes, propuestas de ventas y otras facilidades.

Según el propio sitio, detrás de la publicación, está el portal CasienCuba.com, una empresa radicada en España, centrada en la realización de llamadas y la prestación de otros servicios de comunicación destinados a Cuba. Sin embargo, resulta cuando menos sospechoso que en su sección Patrocinadores, la información es nula, en un claro esfuerzo por mantener en el anonimato sus fuentes de financiamiento.

En el portal, pueden encontrarse sus fuertes vínculos con el núcleo contrarrevolucionario radicado en Suecia, donde opera la Sociedad Académica Euro-Cubana, organización fachada que aglutina a detractores y enemigos de la Revolución y tiene sólidos nexos con la derecha europea y de EE.UU.

A tenor con este perfil, La Cubanada publica en su sección de Noticias una selección de textos contra Cuba, dando espacio a voceros de la denominada disidencia.

Fue La Cubanada, la cara visible de la invitación a Eliécer Ávila Cicilia<sup>72</sup>, primer disidente cubano en viajar al exterior inmediatamente después de ponerse en vigor

---

*imperiales*                      *contra*                      *Cuba.*                      Disponible                      en:  
<http://viyoutube.com/video/Yr6K9TvZlvY/de%20zunzuneo%20a%20commotion%20los%20planes%20imperiales%20contra%20cuba>

<sup>70</sup> Dunnia Castillo Galán, Eddy Mac Donald Torres y Juan Manuel Álvarez Tur. Impacto político y social de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones como vías de subversión contra Cuba. Zunzuneo y otros demonios..., disponible en: <http://www.revcienciapolitica.com.ar/num22art14.php>

<sup>71</sup> Medio de comunicación digital, fundado por Yoani Sánchez. Más información en: <http://www.jornada.unam.mx/2012/02/26/opinion/024a1mun>

<sup>72</sup> Ingeniero en Ciencias Informáticas, devenido en instrumento del gobierno de EE.UU., para la subversión contra Cuba. Más información en: <http://razonesdecuba.cubadebate.cu/articulos/la->

la nueva Ley Migratoria, y el trampolín de su lanzamiento mediático. Curiosamente, su periplo no incluyó a Bolivia para visitar el lugar donde combatió y fue asesinado el Comandante Ernesto Guevara, como afirmara en su famosa primera incursión en los medios. No debe olvidarse que este personaje, de la mano de la CIA como otras figuras de la contrarrevolución desarrolló un extenso recorrido por Europa y EE.UU., encaminado a reforzar y crearle ante la opinión pública extranjera un perfil de líder contrario al gobierno cubano.

Según afirman sus promotores, La Cubanada<sup>73</sup> contó con miles de asociados, potencialmente usuarios de ese servicio, cuyo objetivo principal era difundir a través de la red de celulares cubanos, ideas que condujeran en su momento, a acciones en contra de los poderes en Cuba.

Los fondos de La Cubanada no son públicos, pero por los vínculos y antecedentes de sus administradores, el camino del dinero conduce a la USAID o similares agencias de la Unión Europea.

Oculto bajo un aparente servicio de bien público, este proyecto es una versión edulcorada de ZunZuneo, ajustada a la estrategia de EE.UU. para promover un cambio político en Cuba, empleando las infocomunicaciones como plataformas de distribución de ideas y movilización ciudadana.

Los hechos de agresión, manipulación e intentos desestabilizadores protagonizados por EE.UU. hacia Cuba, no constituyen para nada una nueva página en las relaciones entre ambas naciones, pues estas se han mantenido a lo largo de muchísimos años hasta adquirir un carácter histórico.

Si bien en etapas anteriores fueron de otro tipo, en la actualidad, con el desarrollo y extensión de las TIC, adquieren diferente matiz.

La influyente diplomática Susan Rice, justificó el cambio de política actual con el argumento de que EE.UU. no podía sentarse a esperar que Cuba cambiara, sin involucrarse en el asunto.<sup>74</sup> Aseveró, además, que Washington estaba interesado en los cambios ocurridos en la Mayor de las Antillas; según ella, producto del acercamiento entre ambos países, a partir del restablecimiento de relaciones diplomáticas.

---

[%E2%80%9Cimprecion%E2%80%9D-suicida-de-eliecer-avila/](https://www.facebook.com/LaCubanada/)

<sup>73</sup> Disponible en: <https://www.facebook.com/LaCubanada/>

<sup>74</sup> Discurso de ex asesora de Seguridad Nacional de EE.UU. en el Centro Woodrow Wilson, el 14 de octubre de 2016. Ob. Cit.

“Queremos relacionarnos de forma honesta con el pueblo cubano”<sup>75</sup>, añadió Rice, y aseguró que para ello harán más transparentes los conocidos programas de promoción de la democracia en Cuba.<sup>76</sup>

Bajo esta etiqueta, EE.UU. encubre los proyectos de cambio de régimen a los cuales han destinado históricamente millonarias sumas de dinero, sin alcanzar sus objetivos. La directiva presidencial de octubre de 2016, contiene términos casi idénticos en las indicaciones finales a las distintas instancias de gobierno, en especial a la USAID, que está en la mira de varios países del mundo por sus labores subversivas y que en Cuba estuvo detrás de ZunZuneo.

“La USAID liderará conjuntamente con el Departamento de Estado los esfuerzos para asegurar que los programas democráticos sean transparentes y coherentes con los programas en otras sociedades similares”<sup>77</sup>, amplía el documento, como si el hecho de transparentar esos programas los hiciera automáticamente aceptables para Cuba, sin provocar un cambio en su naturaleza subversiva.

El otorgamiento de becas para cursos de verano a jóvenes de la nación caribeña, por la organización World Learning, subrepticia y totalmente al margen de las autoridades cubanas, constituye un ejemplo reciente e ilustrativo de los intereses detrás de programas subvencionados por ONG, en este caso por la USAID, sinónimo de subversión (Consultar Anexo 4).

La directiva, reconoce que esas operaciones afectan el proceso hacia la normalización de las relaciones, mas, no indica que se pretenda cambiarlas o modificar otros aspectos que atentan contra los nexos entre ambos países: “Anticipamos que el gobierno cubano continuará oponiéndose a las políticas y operaciones estadounidenses de migración y a los programas de democracia, Radio y TV Martí, la presencia de los Estados Unidos en la Base Naval de Guantánamo y el embargo”<sup>78</sup>, apunta el documento.

Un necesario acercamiento demanda la directiva cuando hace alusión a los temas vinculados con Internet y la conectividad del pueblo cubano, aun cuando fue el propio gobierno de ese país el que mantuvo durante décadas una férrea política en este campo, ahora reconocido como instrumento para alcanzar sus objetivos: “el

---

<sup>75</sup> Ibídem.

<sup>76</sup> Ibídem.

<sup>77</sup> Consultar Anexo 2.

<sup>78</sup> Ibídem.

aumento del acceso a internet está impulsando la conectividad de los cubanos con el mundo y expandiendo las capacidades del pueblo cubano, especialmente de los jóvenes, para intercambiar información e ideas. Los Estados Unidos está preparado para apoyar políticas del gobierno cubano que promuevan la igualdad social y la actividad económica independiente”.<sup>79</sup>

Asombra la coincidencia de estos postulados con el discurso pronunciado por el entonces presidente Barack Obama, en el Gran Teatro de La Habana, durante su visita a Cuba, en marzo de 2016. En aquel momento proclamó que “la Internet debería estar a disposición en todo el pueblo, para que se puedan comunicar con el exterior, con el mundo”, y más adelante señalaba que este “es uno de los grandes motores de la historia”.<sup>80</sup>

Todo indica que el señor Obama no recordó lo planteado por Roberta Jacobson<sup>81</sup>, cuando afirmó, en febrero de 2015, durante una audiencia ante el Congreso: “Los Estados Unidos dejarán de ser una barrera para la conectividad en Cuba”<sup>82</sup>, lo que supone un reconocimiento tácito del papel jugado por los sucesivos gobiernos de su país en el entorpecimiento del acceso de Cuba a Internet y el impulso de su utilización con fines subversivos, sin entrar a analizar los efectos financieros del bloqueo en la capacidad de inversión necesaria para desarrollar vitales infraestructuras.

Cuba ha sido diáfana al expresar la voluntad y disposición del Partido y el Gobierno para desarrollar la informatización de la sociedad, poniendo dicha tecnología al servicio de todos para lograr una inserción efectiva y auténtica en ese espacio.

La creación de una primera computadora en Cuba, impulsada por el propio Comandante en Jefe de la Revolución, Fidel Castro, en las dos primeras décadas luego del triunfo de 1959, la creación y desarrollo de los Joven Club de Computación y Electrónica en todo el país, el acceso de los profesionales de las Ciencias Médicas a través de Infomed, la fundación de la UCI para dar solución a la informatización de la sociedad cubana en todos los municipios del territorio nacional, son muestras de

---

<sup>79</sup> Ibídem.

<sup>80</sup> Discurso del ex presidente Barack Obama en el Gran Teatro de La Habana, en marzo de 2016. Disponible en: [http://biblioteca-fagf.blogspot.com/2016/08/blog-post\\_85.html](http://biblioteca-fagf.blogspot.com/2016/08/blog-post_85.html)

<sup>81</sup> Subsecretaria Asistente de Estado para el Hemisferio Occidental durante el mandato de Obama y encargada de las negociaciones con Cuba.

<sup>82</sup> Disponible en: <http://cartasdesdecuba.com/eeuu-se-confiesa-respecto-a-internet-y-cuba/>

la voluntad política del Estado cubano en tal sentido, además de lo expresado en el Lineamiento 131 y el Objetivo 52 de la I Conferencia Nacional del Partido.<sup>83</sup>

“El objetivo de la nueva política es ayudar al pueblo cubano a lograr un futuro mejor por sí mismo”<sup>84</sup>, apunta la nueva directiva presidencial. Sin embargo, resulta evidente que el grueso de las transformaciones que ha llevado a cabo la Casa Blanca desde el 17 de diciembre del 2014, están dirigidas a un sector muy específico de la población cubana y no al beneficio de la mayoría.

Entre los resultados que pretende lograr EE.UU. en el largo plazo, con la transformación de su política hacia Cuba, está “el desarrollo de un sector privado que ofrezca mayores oportunidades económicas para el pueblo”.<sup>85</sup>

“Mientras que el embargo se mantenga en su lugar, nuestra función será la de aplicar políticas que permitan la interacción del sector privado de los Estados Unidos con el sector privado emergente de Cuba y con empresas estatales que proporcionan bienes y servicios a la población cubana”<sup>86</sup>, indica la directiva.

El modelo económico cubano, cuya actualización se ha sometido a consulta popular en varias ocasiones, reconoce al sector no estatal como una fuente de empleo y un complemento para el desarrollo económico del país. Sin embargo, la propiedad social sobre los medios fundamentales de producción y la empresa estatal socialista son las claves del presente y el futuro próspero y sostenible al que se aspira en Cuba.

La directiva estadounidense obvia, en su concepto de pueblo, a tres de cada cuatro cubanos que trabajan en el sector público y no son beneficiarios con prácticamente ninguna de las medidas propuestas por esta.

Aunque sin dudas la persistencia del bloqueo constituye el principal obstáculo para el comercio y la normalización de las relaciones económicas, también es clara la intención de priorizar el sector privado sobre el público mayoritario en Cuba con fines políticos y crear divisiones en el país.

Se contradice la propia directiva cuando asegura, en el acápite de Panorama Estratégico, que Cuba tiene “un importante potencial económico arraigado en el

---

<sup>83</sup> En: <http://www.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2011/05/folleto-lineamientos-vi-cong.pdf>

<sup>84</sup> Ob. Cit.

<sup>85</sup> Ibídem.

<sup>86</sup> Ibídem.

dinamismo de su pueblo, así como un compromiso sostenido en áreas como la educación y la salud”.<sup>87</sup>

Durante más de medio siglo, el capital privado no ha entrado en una escuela u hospital cubano, pero Washington no duda en reconocer a ambos sectores como baluartes estratégicos del futuro del país.

---

<sup>87</sup> Ibídem.

## Capítulo 2. Las TIC como instrumentos de agresión contra Cuba

2.1 Principales acciones subversivas del gobierno norteamericano contra Cuba empleando las plataformas tecnológicas de información y comunicaciones.

Las TIC como se ha venido explicando en esta memoria escrita, han sido convertidas en instrumentos para la desestabilización de gobiernos, movimientos sociales, figuras políticas, entre otras, cuando no coinciden con los intereses de las grandes potencias, fundamentalmente de EE.UU. “no debe olvidarse que el Gobierno de Barack Obama, según el Servicio de Investigaciones del Congreso -en enero de 2016- es el que ha destinado más fondos públicos a la subversión interna, unos 159,3 millones de dólares entre 2009 y 2016, del sistema cubano en los últimos veinte años”.<sup>88</sup>

La USAID es la principal agencia federal que implementa los programas estadounidenses de asistencia económica y humanitaria en el exterior. Desde 1961 ha participado, de acuerdo a los intereses de Washington, en la promoción de la democracia y el buen gobierno. Su capítulo cubano inició en octubre de 1995, cuando el entonces presidente William Clinton anunció una serie de medidas para impulsar una transición pacífica a la democracia en Cuba.

La NED, se presenta como una organización necesaria, por su aparente perfil no gubernamental<sup>89</sup> que le permite insertarse en países donde “es muy complicado para el gobierno de Estados Unidos trabajar”.<sup>90</sup>

Los cuatro institutos que conforman su núcleo, representan instituciones públicas estadounidenses que trabajan en “sectores críticos para el desarrollo de la democracia”<sup>91</sup>. Busca también impulsar los medios independientes, los derechos humanos y los valores y procesos democráticos. <sup>92</sup> Su fundación en 1983, contó con la participación del entonces director de la CIA, William J. Casey.

Desarrolla su labor subversiva contra el Estado cubano desde 1986, cuando le otorgó una subvención de 110 mil dólares a la Fundación Nacional Cubano-

---

<sup>88</sup> Material de Estudio del Comité Central del PCC (abril-mayo 2016). La Revolución cubana no podrá ser destruida ni por la fuerza ni por la seducción. Editora Política. p.3. La Habana, 2016.

<sup>89</sup> Recibe cada año 100 millones de dólares del Departamento de Estado y se declara dependiente de esa institución gubernamental. Robert Parry. A Shadow US Foreign Policy. Disponible en: <https://consortiumnews.com/2014/02/27/a-shadow-us-foreign-policy/>

<sup>90</sup> Ibídem.

<sup>91</sup> Ibídem.

<sup>92</sup> Ibídem

Americana (FNCA) para que continuara su apoyo a la Coalición por los Derechos Humanos (establecida en 1983 por Armando Valladares<sup>93</sup>), que entonces se dedicaba a “recopilar y diseminar información sobre la supresión y violación de los derechos humanos en Cuba”<sup>94</sup>.

La Base de datos del Sistema de Almacenamiento y Clasificación de Noticias (Sacan), recopilado por el Departamento Operaciones Web y Análisis de Información del Centro Ideoinformática de la Universidad de Ciencias Informáticas, facilitó el acceso a noticias, valoraciones e investigaciones actualizadas sobre las relaciones entre los Estados Unidos y Cuba, así como el rol de las TIC en estas y el accionar de la contrarrevolución interna en la etapa investigada. Igualmente con el sistema de partes del Centro de Servicios Informativos del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Entre ambas bases de datos se pudo acceder a 120.800 artículos en el período comprendido entre 2014 y 2016 permitiendo una valoración significativa de los de opinión, notas informativas, cables de las agencias internacionales, declaraciones de los gobiernos objeto de esta investigación, así como personalidades políticas del contexto interno y foráneo.

Resultado del monitoreo en medios y redes sociales sobre Cuba:

Las reformas socioeconómicas que desarrolla el país es de los temas que más repercusión ha tenido tanto en los medios de comunicación como en las redes sociales. Las visitas de personalidades del mundo de los negocios y el espectáculo, especialmente norteamericanos tiene una presencia cada vez mayor en sitios informativos.

Las revelaciones de Associated Press (AP) sobre programas subversivos como Zunzuneo ha sido de lo más reiterado en los medios tradicionales y alternativos, otros (Piramideo, Conmotion, La Cubanada) también han tenido repercusión, mas en una dimensión menor.

---

<sup>93</sup> Ex policía de la dictadura de Fulgencio Batista, en Cuba. Tras el triunfo de la Revolución en 1959, se integró en grupos violentos contrarrevolucionarios, y en 1960 fue condenado por la colocación de explosivos en cines y otras instalaciones. Pasó 22 años en prisión. Fingió una discapacidad muscular -según su versión- de los castigos alimentarios del gobierno cubano. Para probar la farsa de Armando Valladares, el gobierno cubano le grabó durante días en su celda con cámara oculta. El video, demostraba que Valladares fingía su parálisis, ya que hacía ejercicios de gimnasia todas las noches, para superar el entumecimiento producido por su propio teatro. Consultar en texto: *Un encuentro con Fidel* de Gianni Miná. Editorial Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, p.39. La Habana. 1987.

<sup>94</sup> Estados Unidos, las tic y un nuevo escenario del proyecto subversivo contra Cuba. Juan Manuel Álvarez Tur, Dunnia Castillo Galán y Andy Bermellón Campos, disponible en: <http://www.eumed.net/rev/caribe/2015/11/usa-cuba.html>

Facebook se erige como red social favorita para la realización de campañas en contra de Cuba, en Twitter aunque ocupan mayores espacios los temas concernientes a Venezuela, las relaciones EE.UU.-Cuba alcanzaron niveles de importancia.

Las temáticas señaladas para el caso Facebook se subdividen en tres: violación de los derechos humanos en Cuba, economía de la isla y depauperación del sistema de vida del pueblo cubano.

Las temáticas señaladas en Twitter se subdividen en cinco: derechos humanos en Cuba, viajes de las principales figuras de la contrarrevolución cubana al extranjero, el anuncio del reinicio de las relaciones diplomáticas entre EE.UU.-Cuba, la visita del presidente Obama a Cuba y el fallecimiento del Líder de la Revolución cubana, Fidel Castro Ruz.

Yoani Sánchez y Eliécer Ávila se delimitan como las figuras más activas de la contrarrevolución desde las TIC y en los medios de comunicación internacionales.

Yoani Sánchez incide de forma ambivalente: por una parte encuentra muchos admiradores, pero por otra, su repetitividad y falta de originalidad hace que pierda ese crédito, en el primer semestre de 2014 fue noticia reiterada por la creación de 14Ymedio y los supuestos sistemáticos bloqueos desde Cuba para acceder a este sitio. Destacando la matriz de opinión en la que señalan a la Isla como enemiga de Internet.

Eliécer Ávila intenta perfilarse como el vocero de los jóvenes y las TIC para Cuba. Pretende erigirse como figura política al lanzar la idea de convertir su movimiento *Somos Más*<sup>95</sup> en un partido político.

Se destaca especialmente entre el segundo trimestre de 2015 y durante 2016 el proyecto Cuba Decide cuyo rostro visible es Rosa María Payá Acevedo,<sup>96</sup> como una

---

<sup>95</sup> Grupo contrarrevolucionario creado en 2013 con el propósito de integrar personas de amplio espectro social para oponerse al sistema sociopolítico cubano, de acuerdo a su propia promoción es una invitación: *a todos los cubanos que deseen participar en la aventura hermosa y difícil de ayudar a construir un país moderno, próspero y libre*. Su principal figura Eliécer Ávila Cicilia, lanzó la idea de convertirlo en un partido político, cuatro años después este se encuentra en EE.UU., dejando una estela de dudas sobre el funcionamiento y la transparencia de la supuestamente democrática organización. Para más información ver: *Disidencia en Cuba: ¿Por qué en Somos + ahora son menos?* <https://www.revistaelestornudo.com/oposicion-cuba-somos-ahora-menos/>

<sup>96</sup> Hija de Oswaldo José Payá Sardiñas, multipremiado contrarrevolucionario cubano, quien encabezara el Movimiento Cristiano Liberación, financiado por el gobierno de EE.UU., fue la principal figura de los grupos adversarios a la Revolución cubana promoviendo el denominado *Proyecto Varela* cuyo propósito consistía en captar firmas entre la ciudadanía para que sea

de las acciones para intentar subvertir el status quo en Cuba, fundamentalmente de cara a las elecciones generales convocadas para 2018.

La prensa internacional con relación a las medidas adoptadas por el gobierno de Obama a partir del 17 de diciembre planteó como ideas principales:

Las medidas son una política radical que formará parte del legado de Obama, y consolida la apertura histórica de su gobierno con Cuba.

Las medidas podrán ser apoyadas por la Clinton, no así por Trump quien afirmó: “El próximo presidente puede cambiar esa política y eso es lo que voy a hacer, salvo que Castro esté a la altura de nuestras demandas”<sup>97</sup>.

Han prevalecido concesiones por parte de EE.UU. y en cambio, no han recibido nada de Cuba.

La Directiva es la estrategia de EE.UU. hacia Cuba, es pública y transparente.

Se citan a muchos analistas y/o expertos internacionales sobre el tema de las relaciones EE.UU.-Cuba, coincidiendo en afirmar que falta transparencia en las instituciones financieras cubanas lo que implica un obstáculo para continuar los avances en las relaciones comerciales.

Muchas acciones del pueblo cubano en torno a su lucha contra el bloqueo fueron silenciadas, sólo se particularizó no muy extensamente en las intervenciones de algún funcionario de la cancillería cubana, especialmente a la Directora General de Estados Unidos en el Ministerio de Relaciones Exteriores.

---

discutida en la agenda de la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP) una propuesta de cambios al Sistema Político vigente. Consultar en Constitución de la República de Cuba, Asamblea Nacional del Poder Popular, 2005, p.4. Rosa María Payá, considerada por varios analistas como la nueva estrella de la contrarrevolución cubana, es presidenta de la organización *Red Latinoamericana de Jóvenes por la Democracia en Cuba*, una fabricación mediática por parte de los aparatos de inteligencia estadounidenses. Se explota su condición de joven mujer, con una apariencia agradable visualmente. Además de mostrarse como hija de un “mártir por sus ideas contrarias al gobierno cubano”, mensaje que han tratado de legitimar en organismos internacionales, así como en las cortes españolas, recibiendo un duro golpe pues ni el gobierno ni el sistema jurídico de ese país se han plegado a la aprobación de la acusación contra el gobierno cubano de haber asesinado a su padre. Le ha dado la vuelta al mundo buscando apoyo para su causa desestabilizadora contra la Revolución cubana, a inicios del año (2017) retornó a Cuba para promover el proyecto subversivo *Cuba Decide*. Ver: <http://razonesdecuba.cubadebate.cu/articulos/se-desinflo-el-globo/>; <http://www.telesurtv.net/bloggers/Quien-es-Rosa-Maria-Paya-y-su-secreto-para-viajar-gratis-en-avion-20170615-0004.html>; <https://www.yoanilandia.com/autores/ha-nacido-una-nueva-estrella-del-reality-show/>; <http://razonesdecuba.cubadebate.cu/articulos/la-sociedad-civil-el-%E2%80%9Cnuevo-comienzo%E2%80%9D-y-la-proxima-cumbre-de-las-americas/>

<sup>97</sup> Cristina F. Pereda: *Trump rompería las relaciones diplomáticas con Cuba*. Disponible en: [http://internacional.elpais.com/internacional/2016/09/17/estados\\_unidos/1474075939\\_233519.html](http://internacional.elpais.com/internacional/2016/09/17/estados_unidos/1474075939_233519.html)

Desde una postura abiertamente en contra del sistema político cubano vigente, de forma general, sobre las medidas del gobierno estadounidense hacia Cuba, se planteó:

El paquete de medidas redondea el propósito de EE.UU. de darle facilidades a cuentapropistas para exportar, importar y traer de aquí insumos con los que puedan desarrollarse.

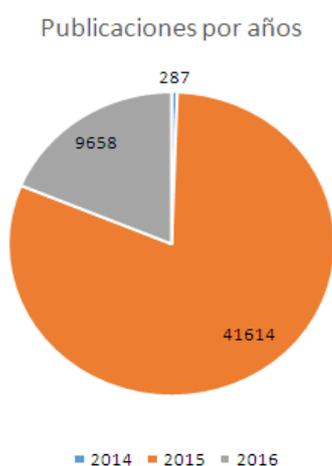
Una vez más la administración Obama se ha equivocado acerca de lo que es correcto para el pueblo de Cuba.

Los únicos beneficiarios de este tipo de generosidad son los propios hermanos Castro.

El gobierno del presidente Barack Obama ha anunciado nuevas regulaciones que violan las leyes de los EE.UU.

Análisis de los resultados:

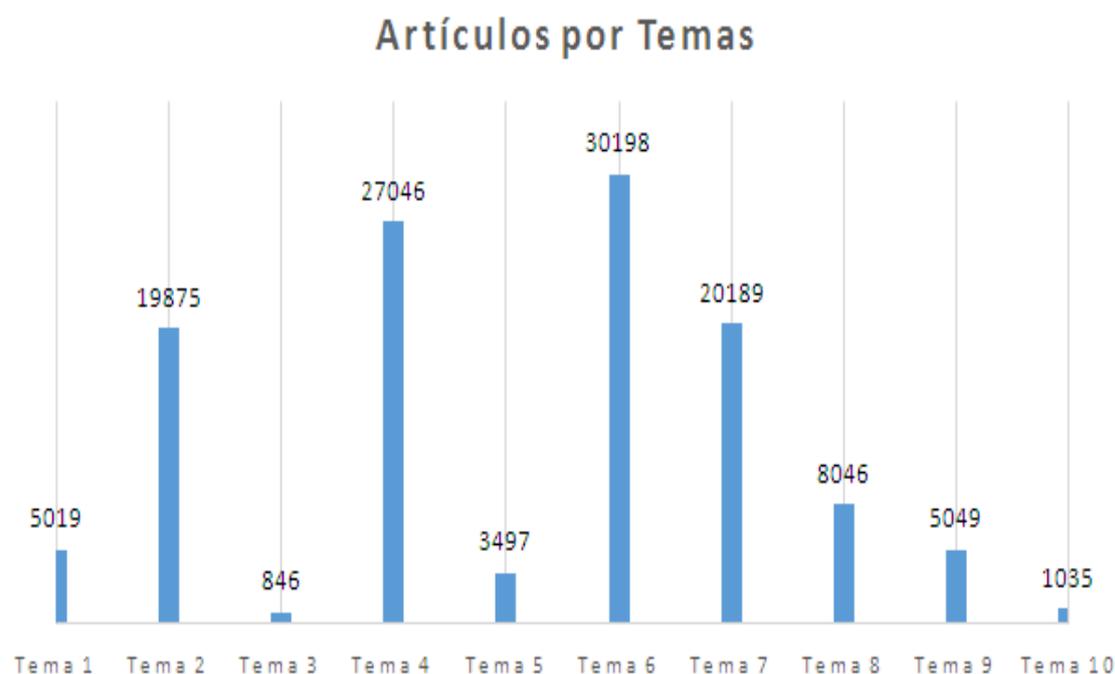
En la siguiente gráfica se muestra una distribución de las publicaciones en el período objeto de esta investigación, fundamentalmente desde las postrimerías de 2014 hasta el primer trimestre de 2016. El año que tuvo un impacto significativo resultó ser el 2015, no sólo por el número de noticias y publicaciones sino por los enfoques y análisis sobre la nueva situación entre los EE.UU. y Cuba, en ambas direcciones y al interior de sus sociedades.



Uno de los métodos empleados (Minería de datos) en el gráfico que a continuación se aprecia, muestra la relevancia de los términos asociados a los temas seleccionados para el monitoreo en las bases de datos:



Tabla que ilustra el impacto de los temas seleccionados:



Tema 1 – Ciberespacio

Tema 2 - Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Tema 3 – Cibercomando

Tema 4 - Redes Sociales de Internet

Tema 5 - Conflicto EE.UU.-Cuba

Tema 6 - Relaciones EE.UU.-Cuba

Tema 7 - Tercer Entorno

Tema 8 - Subversión Política-Ideológica

Tema 9 - Cuba e Internet

Tema 10 -Impacto Sociopolítico de las TIC

Los diez temas que fueron seleccionados de acuerdo a los intereses y objetivos de la investigación arrojan que los tópicos vinculados a las relaciones EE.UU.-Cuba. tuvieron un impacto relevante, representando el 25% del total de artículos

(120800)98, las redes sociales de internet (22%) y el Tercer Entorno99(17%), fueron las otras temáticas de más repercusión.

Radio/TV Martí:

Radio Marti fue creada en 1983 para “apoyar” al pueblo cubano en “su deseo” de recibir información “verificada, sin censura y consistentemente creíble”. Posteriormente continuó TV Martí en 1990. En el sitio en Internet, <http://www.martinoticias.com>, promueve contenidos enviados desde Cuba por los eufemísticamente denominados periodistas independientes, sobre todo porque han sido penetrados por los servicios de inteligencia cubanos, quienes demuestran el financiamiento que reciben por parte de las instituciones estadounidenses.<sup>100</sup>

En el informe de la NED para 2016 se hace público el financiamiento a periodistas independientes y activistas digitales en América Latina por medio del “Instituto de Noticias sin Fines de Lucro” con un presupuesto de 45.000 dólares. Su propósito de acuerdo a sus declaraciones: permitir a los periodistas y activistas compartir las mejores prácticas de los medios digitales y promover su colaboración transfronteriza en toda América Latina. La organización fortalecerá una dinámica red regional de periodistas independientes y activistas que gestionan sus propios proyectos de medios digitales en 12 países. El grupo administrará la red, compartirá las mejores prácticas y las historias de éxito, y alentará activamente la colaboración entre los miembros de la red.

La Oficina de Transmisiones a Cuba (OTC) ha sido por diversos organismos norteamericanos señalada por difundir reportes, sin contenido relevante para sus propósitos contra Cuba”.<sup>101</sup>

Por la penetración y popularidad de las TIC en la Isla, especialmente en los más jóvenes, la OTC, con el objetivo de elevar su índice de audiencia dentro del país,

---

<sup>98</sup> Nota del autor: Se trata de todo el período no sólo lo que se muestra en la primera gráfica.

<sup>99</sup> Partiendo de la hipótesis de los tres entornos, el filósofo español Javier Echeverría afirma que las TIC posibilitan la creación de un nuevo espacio social, el espacio electrónico, digital, o sencillamente el “Tercer Entorno”, lo suficientemente importante como para oponerlo a los otros dos grandes espacios sociales, la naturaleza (*physis*) y la ciudad (*pólis*). El tercer entorno es un nuevo espacio social en construcción, básicamente artificial y posibilitado por una serie de tecnologías que modifican las relaciones sociales y culturales que se dan y daban en los entornos primero y segundo. Más información disponible en: [www.mecad.org/e-journal/numero9/html/sesion\\_01\\_14.htm](http://www.mecad.org/e-journal/numero9/html/sesion_01_14.htm) y <http://www.revcienciapolitica.com.ar/num22art14.php>

<sup>100</sup> Consultar el artículo: *Mercenarios cubanos al servicio de EE.UU.* Carlos Serpa Maceira. Disponible en: <http://guayacandecuba.cubava.cu/2016/03/27/mercenarios-cubanos-al-servicio-de-ee-uu/>

<sup>101</sup> *Estados Unidos, las tic y un nuevo escenario... Ob. Cit.*

distribuye dispositivos flash y discos DVD, simultáneamente con la promoción del uso de aplicaciones móviles para extender su alcance en Cuba. De acuerdo a un informe de la Oficina del Inspector General<sup>102</sup> sobre las transmisiones de la OTC, se envían semanalmente a Cuba alrededor de mil discos DVD.

La práctica de enviar correos masivos sin consultar a sus receptores, también es utilizada por el proyecto Editorial Hypermedia.<sup>103</sup>

Promoting Independent Thinking in Cuba (Promover el pensamiento independiente en Cuba) Asociación Editorial Hypermedia Recibió 49 mil 471 dólares en el 2014 de la NED para compilar una serie de libros de escritores cubanos que ya no viven en Cuba y que narran la historia desde una perspectiva que busca erosionar la imagen de la Revolución cubana. El proyecto los distribuye entre “jóvenes escritores, artistas y poetas”. Explora sobre todo la compleja y sin duda polémica historia de la Revolución cubana y los intelectuales. Hypermedia debió promover dos concursos de ensayo para potenciar una escritura mucho más “crítica e independiente” entre su público meta durante el 2014. Los que resultaran ganadores, serían publicados en una plataforma cubana líder en Internet. (2014): \$49,471.- (2015): \$51,188 - (2016): \$61,767 Se dicen: “promover una mayor libertad de expresión y literatura independiente entre los intelectuales cubanos. La organización compilará y distribuirá libros censurados producidos por escritores cubanos exiliados entre intelectuales de la isla. La organización fomentará la escritura independiente y presentará las mejores obras en eventos literarios internacionales”<sup>104</sup>. Como puede apreciarse desde 2014 hasta 2016 se ha incrementado su presupuesto en más de veinte mil dólares.

La NED en el empleo de las TIC contra Cuba.

El Comité de Asignaciones de la Cámara aprobó en Junio de 2015, un proyecto de ley mediante el cual coloca en manos de la NED y la USAID el monto de 30 millones de dólares para “promover la democracia en Cuba”, lo cual significó un incremento en 10 millones para estos fines, –en el año fiscal se aprobaron 20 millones-. Lo que entraña más dinero para mantener o implementar nuevas acciones subversivas y planes desestabilizadores contra el gobierno cubano.

---

<sup>102</sup> United States Department of State and the Broadcasting Board of Governors Office of Inspector General. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2014/11/228991.pdf>

<sup>103</sup> Consultar en: <http://www.ned.org/region/latin-america-and-caribbean/cuba-2016/>

<sup>104</sup> *Ibidem*.

Con estas acciones se pone de manifiesto la otra cara de la política estadounidense hacia la Cuba, la cual implica actuar paralelamente a los esfuerzos por restablecer los nexos diplomáticos con la parte cubana. No hay nada oculto tras los gestos amistosos de los funcionarios norteamericanos quienes han predicado su interés por un acercamiento con Cuba, no para cultivar una sana relación sino para facilitar la legalización de los mecanismos de intromisión y violación de la soberanía cubana.

Esta aprobación del mencionado proyecto de ley, reparte importantes sumas de dinero, asignando ocho millones de dólares a la NED, y el resto entre la Oficina de Asuntos del Hemisferio Occidental (WHA) y la USAID, con lo que esta última adquiere un rol significativo en el apoyo a la actividad contrarrevolucionaria dentro de la Isla.

El Comité de Asignaciones de la Cámara alienta tanto a la NED como a la USAID para implementar programas encaminados a fortalecer la “sociedad civil”<sup>105</sup>, apoyados en la sección 109 (a) de la Ley de Solidaridad (Libertad) de 1996 y la Libertad de Cuba y de la sección 1705 de la Ley para la Democracia Cubana (CDA) de 1992, excluyendo que los fondos sean destinados para la promoción empresarial, la reforma económica, la iniciativa empresarial o cualquier otro tipo de asistencia que no es la consolidación de la “democracia”.

Proyectos relacionados con Cuba que son financiados por la NED, con un uso activo de las TIC:

---

<sup>105</sup> En las postrimerías de los años ochenta y principios de los noventa del siglo XX, aparece en Cuba un debate acerca de diferentes categorías de la ciencia política que apuntan a hurgar en nichos e intersticios hasta ese momento vedados, no sólo en la academia sino en el discurso de la práctica política; tal es el caso de la sociedad civil. De acuerdo al profesor Jorge Luis Acanda, para Marx la desenajenación de la sociedad civil debía llevar a la extinción del Estado. La libertad consiste en convertir al Estado de órgano que está por encima de la sociedad en órgano completamente subordinado a ella. El marxismo crítico asume a la sociedad civil como el espacio privilegiado de consolidación de la hegemonía política del Socialismo. Para el intelectual brasileño Frei Betto: “La sociedad civil es la base de la cual emanan los conflictos, las reivindicaciones y las denuncias a las que debe responder el sistema político. En consecuencia, en ella se incluyen las diversas formas de movilización, asociación y organización de las fuerzas sociales que tienden a la conquista del poder político. La sociedad civil es el espacio de las relaciones de poder de hecho, mientras que el Estado es el espacio de las relaciones de poder de derecho”. Desde la óptica del investigador Reynier Abreu Morales, es absurdo considerar únicamente la sociedad civil como el reino de la asociación, al estilo liberal de Locke, cuya dinámica es totalmente indiferente a la del Estado, lo es que esta puede quedar reducida al reino de la política; sería igualmente erróneo pensar que la sociedad civil es solo la conjugación de estos dos aspectos, la sociedad civil es también refugio de las costumbres, hábitos, tradiciones y valores de una sociedad dada, cuya constancia está reforzada por el devenir histórico de dicha comunidad. Más información consultar, *Breve aproximación a un debate sobre la sociedad civil en Cuba*. Yaimara Cao García y Eddy Mac Donald Torres. Disponible en: <http://www.revcenciapolitica.com.ar/num30art9.php>

Diario de Cuba.

Asociación Diario de Cuba

Surge el 4 de diciembre de 2009, sus objetivos: promover la libertad de expresión en la isla y en la comunidad internacional. La organización involucrará a periodistas, artistas, intelectuales y académicos cubanos para promover el análisis de los desarrollos sociales, políticos, económicos y culturales de la isla.

Además de la NED (2014, \$280,002.- 2015, \$283,869.-, 2016 \$256, 250) recibe financiamiento en España, donde tiene su sede. Publica sus contenidos en la plataforma digital <http://www.diariodecuba.com>.

Se caracteriza por un lenguaje agresivo hacia la Revolución cubana. Ha logrado incluir colaboradores desde fuera de Cuba, abordando temas sobre economía e historia, con intención de ofrecer una mirada deslegitimadora hacia el proceso revolucionario cubano, marcando enfáticamente errores y sucesos más controvertidos.

Editorial Hypermedia

Para la difusión de los contenidos de Editorial Hypermedia, que ha publicado a autores como Rafael Rojas y Antonio José Ponte (vicedirector de Diario de Cuba), se ha estado utilizando la práctica de enviar correos masivos no deseados a usuarios cubanos del servicio de correo electrónico, con las bases del concurso y un libro electrónico.

Promoción de Líderes y Valores Democráticos en Cuba

Gestionado por el Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL, Argentina) desde 2009, ha recibido 216 mil 342 dólares de la NED hasta 2013. También recibe fondos o apoyo de organizaciones como el Directorio Democrático Cubano...-

En 2014, recibió \$110,000.- y para 2015, 122,000, con el propósito de: Promover valores democráticos e ideas que fortalezcan el liderato de los agentes pro democracia en Cuba.- Incluye preparación técnica e información sobre el activismo pacífico, organización de grupos en las comunidades, promoción de los derechos humanos y la democracia.

En el caso cubano, gestiona el sitio web Procubalibre.org, registrado a nombre de Sergio Casais (webmaster del sitio oficial de CADAL), que difunde contenidos contrarios al proceso revolucionario cubano.

En la página web de la NED del año 2014, se expresa que CADAL debe apoyar y aumentar la visibilidad de los actores por la democracia y defensores de los derechos humanos en América Latina, así como impulsar un mayor grado de concientización internacional sobre los esfuerzos de los activistas por la democracia y su lucha por la promoción de un mayor pluralismo político en la región.

Cambiando el paisaje de medios en Cuba.

People in Need,<sup>106</sup> la fundación que administra este proyecto, se creó en 1992. Trabaja en Cuba desde 1997 y entre 2003 y 2013 ha obtenido 974 mil 311 dólares de la NED para su actividad contra los intereses del Estado cubano. Tiene su sede en la República Checa. Recibe dinero de otras agencias de EE.UU. y Europa (AECID de España, Embajada de EE.UU. en la República Checa, USAID, EuropeAid de la Comisión Europea).

En Cuba está llamada a brindar soporte a los periodistas independientes, divulgando sus artículos en medios de prensa europeos, y capacitándolos para un trabajo eficaz. Para este apartado los fondos provienen del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Checa y la NED. También apoya más de 30 proyectos de la sociedad civil cubana, patrocinada por dicha institución Checa y el Club de Amigos de People in Need.

People in Need es un ente activo en Internet en lo que respecta a la campaña difamatoria del proceso revolucionario cubano. Administra los sitios web Cubalog.eu y EyeonCuba.org, diseñado este último para “mejorar el conocimiento de la comunidad internacional acerca de la situación de los Derechos Humanos en Cuba”.

Proyecto internacional para los sindicatos cubanos libres y democráticos.

El Committee for Free and Democratic Cuban Unions (CFDCU) recibió entre 2012 y 2014 100 mil dólares anuales, en 2015, \$90,230 y para 2016, aumentó a 197,521 dólares.

---

<sup>106</sup> Extraído del artículo: Estados Unidos, las TIC... Ob. Cit.

El propósito es destruir al movimiento sindical cubano, manejando a la idea la Central de Trabajadores de Cuba (CTC), es incapaz de garantizar los derechos de sus integrantes.

Educando activistas en democracia, tecnología y redes sociales.

Revelan proyectos financiados por la NED en el 2015 para la subversión en Cuba

Programas para la subversión en Cuba

Tradicionalmente en el sitio Along the Malecón, del periodista Tracey Eaton<sup>107</sup>, se publica la lista de organizaciones que reciben financiamiento de las instituciones estadounidenses, la NED en el 2015 percibió casi 4 millones dólares para los programas de cambio de régimen en Cuba.

Los datos muestran que los jóvenes cubanos son los destinatarios fundamentales de estos programas, mientras la comunicación, con un financiamiento de \$ 2 098 312, y la actividad política en las comunidades \$ 673 362 son las áreas de mayor interés para los proyectos subversivos contra la Isla del gobierno norteamericano.

Estos programas no solo se ejecutan de manera encubierta en Cuba cuyas operaciones son ilegales, sino que incluye el reclutamiento de personal en terceros países, en la mayoría de los casos sin advertirle a esos individuos el riesgo que corren.

Desde que George W. Bush activó la Ley para la Democracia en Cuba que faculta al Congreso norteamericano a derogar 20 millones de dólares al año para los programas de cambio de régimen en Cuba, en las últimas dos décadas se han destinado con este fin 284 millones de dólares, según datos oficiales del gobierno de EE.UU.

Sin embargo, como han denunciado múltiples organizaciones y países, su objetivo es el debilitamiento de los gobiernos que hacen resistencia a las políticas estadounidenses. El The New York Times en artículo publicado el 31 de marzo de 1997, planteó que la NED “se creó (...) para llevar a cabo públicamente lo que ha hecho subrepticamente la Central Intelligence Agency (CIA) durante decenios.

---

<sup>107</sup> Periodista estadounidense quien ha desarrollado una labor constante en la búsqueda de información sobre los recursos financieros destinados al soporte económico de la política contra Cuba por parte del gobierno de los EE.UU. Se autodeclara como independiente y utiliza los resquicios legales de su país para acceder a información sensible sobre los temas que investiga. El blog Along the malecón (<https://alongthemalecon.blogspot.com/>) es un sitio indispensable para el acceso a fuentes originales de su país.

Gasta 30 millones de dólares al año para apoyar a partidos políticos, sindicatos, movimientos disidentes y medios informativos en docenas de países”<sup>108</sup>. Algunos datos de los fondos de la NED contra Cuba, en el 2015.<sup>109</sup>

Total de proyectos financiados por la NED: 30

Cantidad de organizaciones beneficiadas: 27

Monto total de dinero otorgado: 3 681 371

El *Proyecto Cuba Decide* es una plataforma creada en 2015 por Rosa María Payá Acevedo, con el dudoso objetivo de que los cubanos se pronuncien mediante un plebiscito vinculante sobre la transición a un sistema plural y democrático en Cuba. Realizó la apertura de su sitio web [www.cubadecide.com](http://www.cubadecide.com) con una invitación para que apoyen la iniciativa, sugiriendo que se reproduzca la información en las redes sociales, así como brindar apoyo económico mediante donaciones y la recarga de celulares de los que implementan la propuesta en Cuba. Entregó una carta en la ANPP, dirigida a su presidente Esteban Lazo Hernández, informándole de la entrega a ese órgano de 10 mil firmas más, que suman 35 mil con las anteriormente presentadas en apoyo al Proyecto Varela. También describen que se recopilan firmas de cubanos residentes en la Isla o en el exilio en el sitio Cuba Decide.

La campaña Cuba Decide<sup>110</sup> recibió el apoyo de ex mandatarios europeos y latinoamericanos firmando una declaración conjunta a favor de un referéndum en Cuba. En una gala en la Torre de la Libertad en Miami, anunció el Premio Oswaldo Payá “Libertad y Vida”<sup>111</sup> para reconocer la labor en defensa de los derechos humanos, la vida y la democracia, dotado de 5 mil dólares y un diploma.

---

<sup>108</sup> Revelan proyectos financiados por la NED en el 2015 para la subversión en Cuba. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2016/09/29/revelan-proyectos-financiados-por-la-ned-para-la-subversion-en-cuba-en-el-2015/>

<sup>109</sup> Ibídem.

<sup>110</sup> Rosa María Payá, declaró en el Simposio "Retando al castrismo", que tuvo lugar en Miami, que el objetivo de su plataforma es colocar al gobierno cubano en una posición de “perder-perder”, solicitando una activa y agresiva postura a su favor por parte de los tradicionales enemigos de la Revolución, es evidente las ansias presidenciables de la Payá en un futuro, luego de propiciar el derrumbe del Socialismo en Cuba, para lo cual se asocia incluso con grupúsculos de cuestionado pasado terrorista. Más información en el artículo de Percy Francisco Alavarado Godoy: *Proyectos contrarrevolucionarios dirigidos a las elecciones en Cuba en el 2018* <http://www.rebellion.org/noticia.php?id=225189>

<sup>111</sup> Premio creado por un grupúsculo ilegal anticubano, que opera en contubernio con la ultraderechista Fundación para la Democracia Panamericana, fundada en los días de la VII Cumbre de las Américas de Panamá. El plan, consistía en montar en La Habana una abierta y grave provocación contra el gobierno cubano, generar inestabilidad interna, dañar la imagen internacional del país y, a la vez, afectar la buena marcha de las relaciones diplomáticas de Cuba con otros Estados. Tal vez algunos calcularon mal y pensaron que Cuba sacrificaría las

Rosa María Payá participó en la conferencia organizada por la Alianza Europea de Liberales y Demócratas<sup>112</sup> sobre las relaciones entre la UE y Cuba, en un foro organizado por la NED en Washington, junto al Dalai Lama, y expresó su confianza en el apoyo del secretario general de la Organización de Estados Americanos (OEA)<sup>113</sup> a la causa de la democracia en Cuba y en toda la región, durante una reunión del alto funcionario con jóvenes líderes latinoamericanos, el foro Juventud y Democracia, celebrado en el marco de la cuadragésima sexta reunión de la Asamblea General del organismo en Santo Domingo, República Dominicana. De regreso a Miami visitó las instalaciones de Radio y TV Martí.

En noviembre del 2016 había logrado más de 12 mil dólares en donativos<sup>114</sup>, cuyos fondos serán utilizados para desarrollar grupos de acción dentro y fuera de la Isla, en apoyo a la difusión de la campaña; para entrenar promotores ciudadanos, producir y distribuir materiales promocionales, introducir herramientas tecnológicas porque “los cubanos no tienen acceso a Internet, pero la información viaja en memorias flash, DVD, CD”, y para facilitar las comunicaciones, recargar el celular de un promotor dentro de la Isla, y promover expresiones artísticas; además realizó un llamado a todos los cubanos a unirse a la iniciativa, visitar la página cubadecide.org y dar su firma de apoyo.

Su promotora aprovechó una gira por naciones de Latinoamérica como actual presidenta la Red Latinoamericana de Jóvenes por la Democracia (RLJD), para promover y aunar voluntades a favor de la campaña. Declaró que el Congreso de Paraguay aprobó una resolución que solicitará al gobierno cubano que escuche a los

---

esencias a las apariencias. Extraído de la *Declaración del Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba*, disponible en: <http://www.minrex.gob.cu/es/declaracion-del-ministerio-de-relaciones-exteriores-de-cuba-3>

<sup>112</sup> El Grupo de la Alianza de los Liberales y Demócratas por Europa (ALDE) es un grupo político del Parlamento Europeo compuesto por casi todos los diputados del Partido de la Alianza de los Liberales y Demócratas por Europa y del Partido Demócrata Europeo, así como de algunos partidos no adscritos. Es el cuarto grupo en número de escaños en la octava legislatura del Parlamento Europeo (2014-2019), considerado la referencia liberal en las instituciones europeas, teniendo grupo en el Consejo de Europa (*ALDE-PACE*), en el Comité de las Regiones de la Unión Europea y en la Asamblea Parlamentaria de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN). Disponible en: <http://www.europe-politique.eu/alliance-des-democrates-et-des-liberaux-pour-l-europe.htm>

<sup>113</sup> Organización de Estados Americanos, fundada en 1948 cuando se firma la Carta de la OEA en Bogotá, Colombia, entrando en vigencia a partir de 1951 y que ha sufrido otras cuatro enmiendas desde los años sesenta hasta los noventa del pasado siglo. Creada *con el objetivo de lograr en sus Estados Miembros, como lo estipula el Artículo 1 de la Carta, "un orden de paz y de justicia, fomentar su solidaridad, robustecer su colaboración y defender su soberanía, su integridad territorial y su independencia"*. Disponible en: <http://www.oas.org/es/>.

<sup>114</sup> Ver: <http://www.europe-politique.eu/alliance-des-democrates-et-des-liberaux-pour-l-europe.htm>

ciudadanos y realice un plebiscito, tema discutido en los Parlamentos de Argentina, Bolivia, Guatemala y Nicaragua, países que visitó. Trascendió la firma de un convenio de colaboración con el Secretario General de la OEA, dirigido a fortalecer la democracia en las Américas, luego asistió al *Foro Juventud 2000* en Praga. Rosa María Payá considera que la movilización ciudadana es vital para lograr un cambio en la Isla.

En el caso de Zunzuneo u otros programas de la USAID, el debate sobre el cambio de régimen sociopolítico y económico en Cuba en las instancias de poder de los EE.UU. no se cuestionó en ningún momento, la falta de ética en la que se incurrió al proveer un servicio a ciudadanos cubanos a espaldas de su Gobierno, por parte de una entidad oficial de la administración estadounidense. Se centró sobre todo en si resultó una operación encubierta o solo llevada a cabo con discreción.

Se observaron en el debate congresional, sobre este y otros asuntos concernientes con Cuba, posiciones contrapuestas, pero el objetivo de ambas posiciones sigue siendo terminar con el orden político en la Isla. Patrick Leahy<sup>115</sup>, desde una esquina, pensaba en Allan Gross y lo que significó la revelación de ZunZuneo para su situación. Entiende que debe hacerse algo a favor de la democracia y los derechos humanos en Cuba, pero de otro modo. Por otra parte congresistas como Marco Rubio, Robert Menendez e Ileana Ros-Lehtinen, persisten en mantener una postura virulentamente contraria al proceso revolucionario, y por tanto alaban propuestas subversivas, al igual que abogan por emprender iniciativas similares.

La posverdad<sup>116</sup>, las verdades a medias, el ocultamiento manifiesto de la realidad y la deliberada abundancia informativa con el fin de contrarrestar otros modos de ver, son expresiones de la manipulación que ha trascendido hasta la denominada era del acceso o sociedad de la información, en la política esto adquiere ribetes de prioridad

---

<sup>115</sup> Senador demócrata por el Estado de Vermont, independientemente de ser un defensor de los intereses norteamericanos, ha desarrollado un papel importante en el proceso de restablecimiento de las relaciones entre EE.UU. y Cuba. Más información consultar: U.S. Senate. 7 History of Committees. En: <http://www.senate.gov/artandhistory/history/common/briefing/Committees.htm>

<sup>116</sup> La capacidad de convertir cualquier cosa en producto, cualquier uso en consumo y cualquier comunicación en entretenimiento es la fuerza glacial del actual sistema económico y cultural que privilegia al objeto sobre el sujeto. Alrededor de las mercancías se ha construido un sistema de comunicación para que sus existencias y ventajas sean conocidas por las multitudes. La eficiencia de este ha llamado la atención del mundo político, alimentando la metamorfosis de los candidatos a gobernar un país en productos de consumo, anunciados con instrumentos de seducción utilizados sin escrúpulos. Más información consultar: Fabrizio Andreella. *La realidad en la época de la post-verdad*. Disponible en: <http://semanal.jornada.com.mx/2017/02/03/la-realidad-en-la-epoca-de-la-post-verdad-2791.html>

desde los núcleos de poder internacional y a escala nacional por quienes lo detentan, concentrándose en las manos de corrientes ideológicas, organizaciones políticas y grupos económicamente conectados con los capitales que imponen su agenda a las mayorías en el orbe.

La construcción de un discurso unidimensional, sobre la base de los mitos del mercado y de la democracia liberal, en el contexto de un público desinformado, conduce a una forma de fascismo cultural. El drama inmediato, es la cada vez menor capacidad para articular un discurso imaginativo y creador, capaz de captar el presente y diseñar un camino hacia un futuro promisorio a este donde ya se transita.

Coincidiendo con el analista en temas de seguridad nacional, Percy Francisco Alvarado Godoy, Cuba, por tanto, tiene el legítimo derecho de velar porque las TIC en general e internet en particular, sea un medio no nocivo para sus ciudadanos y, obviamente, otorgar ese derecho al pueblo para que el mismo acceda a sitios educativos, científicos y culturales que contribuyan al desarrollo pleno de la espiritualidad, la identidad nacional y la ética. Siendo otra arista del problema: cuidar los valores propios e impedir la impostación de aquellos prefabricados por los adversarios.

## 2.2. OPCI. Propuesta cubana a la agresión mediática norteamericana dentro de la batalla ideológica.

La informatización de la sociedad ha quedado establecida como prioridad nacional en los documentos del VI y VII Congresos del Partido Comunista de Cuba (PCC) y de la I Conferencia Nacional de dicha organización. En los lineamientos del VI<sup>117</sup> Congreso se traza la estrategia en este campo, fundamentalmente en el lineamiento 131, encaminado a sostener y desarrollar los resultados alcanzados en el proceso de informatización de la sociedad.

El objetivo 52 aprobado en la I Conferencia Nacional del PCC propone: Aprovechar las ventajas de las tecnologías de la información y las comunicaciones como herramientas para el desarrollo del conocimiento, la economía y la actividad política e ideológica; exponer la imagen de Cuba y su verdad, así como combatir las acciones de subversión contra nuestro país.<sup>118</sup>

En el documento de actualización de los lineamientos aprobados en el VII Congreso del PCC se especifica, en el 108: Avanzar gradualmente, según lo permitan las posibilidades económicas, en el proceso de informatización de la sociedad, el desarrollo de la infraestructura de telecomunicaciones y la industria de aplicaciones y servicios informáticos. Sustentarlo en un sistema de ciberseguridad que proteja nuestra soberanía tecnológica y asegure el enfrentamiento al uso ilegal de las tecnologías de la información y la comunicación. Instrumentar mecanismos de colaboración internacional en este campo.

Los máximos dirigentes de la Revolución en múltiples oportunidades se han referido a la importancia de la informática para el presente y futuro del país. En su discurso del 7 de marzo de 2006, en la celebración del XV aniversario del Palacio Central de Computación, Fidel Castro expresó: “La informática se convertirá en una poderosísima fuerza científica, económica e incluso política del país.”<sup>119</sup>

El Primer Vicepresidente Miguel Díaz- Canel Bermúdez valora la informatización en Cuba como “un proceso complejo, retador, necesario, que tiene que ser abordado en

---

<sup>117</sup> Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. En: <http://www.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2011/05/folleto-lineamientos-vi-cong.pdf>

<sup>118</sup> I Conferencia Nacional del PCC. En: <http://www.granma.cu/granmad/secciones/1ra-conferencia-pcc/objetivos.html>

<sup>119</sup> Intervención del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, el 7 de marzo de 2006 en el XV aniversario del Palacio Central de Computación. <http://www.minrex.gob.cu/es/intervencion-del-presidente-fidel-castro-en-el-acto-por-el-aniversario-15-del-palacio-c>

la multi y la interdisciplinariedad, con visión de país y contando con la participación institucional y ciudadana, el cual debe abarcar transversalmente todos los escenarios y ámbitos de la vida política, económica y social del país, y constituir un imprescindible apoyo y soporte al perfeccionamiento integral de nuestra sociedad socialista, próspera y sostenible”<sup>120</sup>. En el editorial de Granma del 12 de diciembre de 2014 titulado *La informatización de la sociedad, una prioridad para Cuba*, se ratifica la voluntad política del gobierno revolucionario de acercar cada vez más las nuevas tecnologías a toda la población y hacerlas presentes en todos los sectores productivos y sociales.

La Informatización de la Sociedad es el proceso de utilización ordenada y masiva de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en la vida cotidiana, para satisfacer las necesidades de todas las esferas de la sociedad, en su esfuerzo por lograr cada vez más eficacia y eficiencia en todos los procesos y por consiguiente mayor generación de riqueza y aumento en la calidad de vida de los ciudadanos.

Una sociedad que aplique la informatización en todas sus esferas y procesos será más eficaz, eficiente y competitiva. Resulta obvio el reto que representa para los países subdesarrollados dicho propósito, pues su problemática fundamental está en lograr la supervivencia de sus pueblos.

Cuba ha identificado desde muy temprano la conveniencia y necesidad de dominar e introducir en la práctica social las TIC, y lograr una cultura digital como una de las características imprescindibles de la nueva sociedad que se construye, facilitando de ese modo aproximarse hacia el objetivo de un desarrollo sostenible.

La informatización de la sociedad es un proceso que necesita, esencialmente y sobre todo, de la actividad de ciencia e innovación. En múltiples lugares del país se desarrollan, de manera independiente, y sin ser en muchos casos aplicados ni conocidos, proyectos para informatizar servicios, actividades y procesos. Muchos de estos esfuerzos no se recogen ni monitorean a nivel de país, y eso hace que se repitan intentos y soluciones, y que no se alcance la calidad ni el impacto esperado.

Proyecto de Observatorio Político Cubano en Internet.

---

<sup>120</sup> Miguel Díaz-Canel Bermúdez. Intervención en la clausura del 1er Taller Nacional Informatización y Ciberseguridad, celebrada el 20 de febrero de 2015, en La Habana. <http://www.cubahora.cu/politica/diaz-canel-existe-la-voluntad-de-desarrollar-la-informatizacion-de-la-sociedad>

Desde la década de los sesenta del pasado siglo XX, y de manera paralela con el desarrollo de las tecnologías de la información, las comunicaciones y las metodologías de la investigación, se inicia la consolidación del concepto de observatorios en el ámbito social, adquiriendo de forma paulatina y cada vez más notable presencia en internet, en esta última sobre todo en las postrimerías de la centuria anterior y primeros años de la actual.

La tendencia de los observatorios en la actualidad ha sido la de fusionar el conocimiento de las herramientas informáticas –en especial los relacionados con la web– con los saberes de los científicos sociales. El teórico de la comunicación Román Gubern en su texto *Nuevas Tecnologías, Viejos Problemas* reconoce la importancia del uso de la tecnología en el análisis y el entendimiento de los problemas sociales al afirmar: “con su modificación radical de muchas prácticas sociales y comunicacionales, la informática ha permitido la subsistencia del sistema social, de su esencia y de sus estructuras básicas”.<sup>121</sup>

En América Latina y el Caribe, existen hoy, de cara a la red de redes, un numeroso grupo de sitios web dedicados a la observación de múltiples temáticas, teniendo una mayor presencia en países como Argentina, Chile, Colombia y México. En el campo específico de las Relaciones Internacionales en el área mencionada con anterioridad prevalecen enfoques diversos, traducidos en análisis de política internacional.

En el caso particular de Cuba, se aprecia que actualmente la presencia de este tipo de instrumentos no es notable en cuanto al número o actividad de carácter institucional en la web, corroborada durante el proceso investigativo, para la redacción de esta tesis.

En 1987 surge la propuesta de conformar el Observatorio Cubano de Periodismo adscrito al Centro de Información para la Prensa (CIP), en respuesta a uno de los lineamientos trazados por el V Congreso de la Unión de Periodistas de Cuba. A pesar de ello, no pudo encontrarse ningún sitio con esa denominación activo, solo hay referencias a la implementación de uno en 2007 y otra noticia relacionada con el vigésimo sexto aniversario del CIP en 2013 mencionándose el inicio del mismo pero no se ha encontrado por el autor de esta investigación.

---

<sup>121</sup> Román Gubern: *Nuevas tecnologías, viejos problemas. Proyectar la Comunicación*. Instituto de Estudios sobre Culturas y Comunicación, Universidad Nacional, Tercer Mundo Editores, Bogotá, 1997, p. 123. Ver también en: <http://www.communicationforsocialchange.org/body-of-knowledge.php?id=2799>

No obstante en el documento descriptivo se expresa que interactuarían con el *“proyecto del Observatorio Cubano de la Internet, priorizado a nivel de país”*

En el ámbito del MES, el 16 de Junio de 2006, se crea el Observatorio de Internet de la Universidad de La Habana (ODIN-UH)<sup>122</sup>, con el propósito de canalizar el interés del claustro en cuanto a información, el debate, la reflexión y la divulgación de los problemas relacionados con la vida universitaria y en su sentido más amplio vinculados con las tendencias actuales de la educación superior.

Según datos recogidos en el informe Observatorio de la Universidad de La Habana, 2007, se expresa que el mismo tiene acceso a más de noventa servicios Really Simple Syndication (RSS), unas treinta y cinco revistas especializadas y otros treinta portales con información sobre las temáticas de su interés con el objetivo de garantizar la información necesaria a sus profesores.

Durante la investigación para elaborar la propuesta se pudo constatar que en la plataforma de red de universidades se encuentran Observatorios de diversa índole disponibles desde Internet en una fase de conceptualización y otros de puesta en marcha.

El concepto observatorio, sin embargo, viene siendo utilizado por activistas, organizaciones y grupos contrarrevolucionarios dentro y fuera del territorio nacional para centrarse fundamentalmente en contenidos encaminados a la manipulación y tergiversación de la realidad nacional, por demás con una relativamente alta visualización y nivel de actividad.

En las búsquedas realizadas no se encontraron observatorios enfocados a los temas de Política y de Relaciones Internacionales, dos asuntos de enorme trascendencia en estos momentos y que requieren gran interés desde las instituciones cubanas. Es preciso subrayar que otros países del continente poseen un alto desarrollo en este campo y que para Cuba constituye una potencialidad inexplorada. Es de máxima utilidad realizar esfuerzos encaminados al estudio y análisis de temáticas asociadas a las relaciones internacionales desde la óptica de Cuba, país tercermundista con una proyección en lo político y social contrahegemónica. Un observatorio de este tipo, por tanto, significaría más que una necesidad una prioridad.

Desde el punto de vista conceptual, es posible afirmar que “un observatorio es el lugar desde donde se observa, analiza, procesa y teoriza acerca de una realidad o

---

<sup>122</sup> Observatorio de la Universidad de La Habana, disponible en: <http://www.uh.cu/node/457>

contexto determinado”<sup>123</sup> También se define como “un espacio autónomo, técnico, intersectorial e interdisciplinario de carácter permanente conformado por grupos de ciudadanos/as u organizaciones con el objetivo de elaborar diagnósticos, informes, reportes, monitorear, evaluar e incidir en determinadas políticas o procesos a través de fuentes e instrumentos propios y externos en beneficio de los ciudadanos”<sup>124</sup>

Los observatorios constituyen “una herramienta útil para construir a partir de datos estadísticos, cuantitativos y cualitativos, diagnósticos y documentos analíticos, que tienen como objeto explicar o aportar conceptos que permitan la comprensión de los fenómenos sociales que afectan a una población determinada”.<sup>125</sup>

En este caso se podría afirmar que el observatorio, denominación para el cual se propone la de Observatorio Político Cubano en Internet, en lo adelante OPCI, constituiría un espacio virtual de carácter innovador dirigido a la entrega de productos y servicios, resultantes de un sistema de recopilación de contenido en la red, encaminado a brindar información especializada a internautas e investigadores.

El proyecto OPCI se convertiría en un instrumento para analizar los fenómenos de interés internacional cuya repercusión tiene asiento en la América Latina y el Caribe, en particular Cuba, promoviendo los análisis de las relaciones internacionales en los nuevos escenarios digitales. Las líneas de investigación deberán potenciar los horizontes de la transformación social sistémica desde la izquierda y otra propuesta es la imagen Cuba en Internet que ha sido objeto de la subversión mediática e ideológica en medio de la compleja coyuntura política contemporánea.

Se crearía un puente para construir conocimiento de lo físico a lo virtual y viceversa. Aplicando métodos y técnicas investigativas propias de las ciencias sociales con un enfoque multidisciplinar, interdisciplinar y transdisciplinar consolidando una proyección de trabajo en equipo.

Su carácter innovador estaría en la metodología basada en investigaciones que permiten limitar los errores estadísticos y demostrar las tesis expuestas; su flexibilidad podría adaptarse a las diferentes necesidades, a las muestras y variados contextos.

---

<sup>123</sup> Disponible en: <https://odu.unah.edu.hn/quienes-somos/resena-historica/>

<sup>124</sup> *Ibíd*em

<sup>125</sup> *Ibíd*em

De manera general, es preciso advertir que el trabajo con este tipo de instrumentos debe seguir algunos de los pasos en los métodos científicos de investigación según los cuales los fenómenos u objetos de estudio se observan, y a partir de ellos, formulan hipótesis, extraen resultados, así como analizan e interpretan datos.

En este caso, el orden del método científico se modifica al partir de la observación inicial de un fenómeno; los resultados de esta primera etapa se validan o invalidan mediante el análisis y la interpretación de los datos recolectados durante la observación, y por último, construye la hipótesis acerca del fenómeno analizado.

El lugar preponderante que ocupa la observación en el método científico de investigación da cuenta de la importancia de los observatorios, pues es en ellos donde comienza a forjarse el proceso investigativo.

Algunas de las metodologías tradicionales y modernas de exploración científica parten del hecho de observar. La aparentemente simple actividad de observar o estudiar un fenómeno en un contexto determinado, es en realidad un proceso complejo que exige el uso y la integración de herramientas cuantitativas y cualitativas.

Cobra trascendental significación este paso pues de una cuidadosa, exhaustiva y exacta observación depende un acertado reconocimiento o planteamiento de una problemática y, a partir de ello, la elaboración de una hipótesis certera y cercana al fenómeno estudiado.

En el caso de los observatorios como el que se intenta conformar, observar requiere una serie de instrumentos y metodologías que entrelacen aspectos cuantitativos y cualitativos. Para que un instrumento de esta índole cumpla sus objetivos, debe soportarse en sistemas de información eficientes e integrar distintos conocimientos profesionales.

Con frecuencia superior al cincuenta por ciento, se aprecian cifras resultantes de la aplicación de metodologías cuantitativas para la comprensión de la realidad social al ser contrastadas y verificadas con otros elementos teóricos e investigativos propios de diversas disciplinas como la sociología, la psicología, la historia, la politología, entre otras.

Una instancia de esta naturaleza, se concretaría cuando los especialistas interesados en la temática, estudiantes de pregrado y postgrado, junto a los docentes, puedan exponer o defender su postura respecto al proyecto social cubano

u otros países progresistas, permitiendo abrir una gama de proyectos de investigación en conjunto con diversos centros, instituciones y personalidades nacionales e internacionales expertas en los temas definidos.

La existencia de la Universidad de Ciencias Informáticas permite un mínimo de condiciones indispensables desde el punto de vista tecnológico y recursos humanos. A partir de de las ideas expuestas en la presente investigación es posible desarrollar una entidad con estas características, abrazando la colaboración como método de trabajo imprescindible para la existencia del proyecto, máxime cuando se pretenda posea visibilidad en Internet, a través de un portal web, con trabajos de calidad.

Evaluando su importancia, igual a las anteriores observaciones debe considerarse lo siguiente:

Crearía un espacio interdisciplinario de exploración e investigación que levante y proponga información relevante para el conocimiento de tendencias que significarían riesgos u oportunidades potenciales para Cuba y sus relaciones en medio de un escenario complejo como el actual.

Promovería análisis de las relaciones internacionales en los nuevos escenarios digitales.

Contribuiría con la formación integral de estudiantes y profesores, coherente con la misión de la Universidad cubana.

Observaría la presencia de Cuba en la red de redes; produciría teoría, contrastaría y comprobaría los resultados de las investigaciones realizadas para hacer frente a las campañas enemigas que pretenden desvirtuar la realidad del país y el proyecto sociopolítico que se construye.

Mostraría los logros y avances de la Revolución cubana, contrastándolos con la situación en otras partes del planeta.

Ayudaría a contrarrestar la presencia de plataformas con esta denominación (Observatorio) en internet, dirigidas a la manipulación y tergiversación de la realidad cubana.

Mediante los esfuerzos concatenados de reconocidas personalidades e instituciones académicas y científicas dentro y fuera del país, se integraría una red de colaboradores que publicarían análisis sobre las diferentes temáticas identificadas.

Brindaría a toda la red de colaboradores los materiales y publicaciones digitales necesarias para realizar oportunos, objetivos y profundos análisis de la información a partir del monitoreo de la web.

Lograría una mayor visibilidad internacional de la Universidad en la web, como baluarte de la lucha ideológica de la Revolución.

Promovería cursos, conferencias, talleres y otros eventos nacionales e internacionales, así como permitiría elevar los niveles de publicaciones científicas en este campo.

Crear un escenario para el desarrollo de una Maestría en Estudios Sociopolíticos e impactos de las TIC.

Su quehacer facilitaría la consolidación de la imagen de Cuba ante el mundo, a partir de la calidad y confiabilidad de la información ofrecida, lo cual implicaría conocer los escenarios posibles a los que se enfocaría el colectivo de trabajo a escala nacional e internacional.

Debido al carácter novedoso de este tipo de observatorios en el país, ofrecería un nuevo espacio de conjugación de los elementos tecnológicos y de investigación social con temáticas de actualidad en ambos aspectos.

Composición

Área técnica: Subsistemas que incluyen el hardware y software, el medio de almacenamiento de archivos y las bases de datos de Sistemas de Gestión de Información.

Área de investigación: Comité Científico y la red de colaboradores.

Área de Comunicación: Consejo Editorial. Su misión supondrá la presentación de los resultados de los trabajos a los internautas, una vez revisados y validados, mediante un portal web.

Objetivo General:

Generar conocimientos integrados sobre la realidad nacional e internacional; el uso de las nuevas tecnologías en la época actual y su impacto político, económico y social, para ser divulgados en la Internet.

Objetivos Específicos:

Fomentar espacios de reflexión, debate y análisis sobre temas de la realidad cubana actual para la comprensión del proyecto social cubano a nivel nacional e internacional.

Sistematizar y procesar datos para esclarecer la dinámica de los acontecimientos internacionales, sus antecedentes y perspectivas que requieren una aproximación interdisciplinar.

Contribuir a la concientización de la opinión pública nacional e internacional en torno a la subversión que contra Cuba y otros países se gesta desde las TIC.

Contribuir al posicionamiento en la blogósfera y las redes sociales desde el pensamiento progresista latinoamericano y caribeño.

Presentar los avances investigativos del Observatorio en eventos nacionales e internacionales.

Visión:

El OPCl se dotaría de una red de colaboradores con personalidades e instituciones científicas cubanas e internacionales que publicarían sistemáticamente los resultados de sus investigaciones en el portal web y en la revista del mismo nombre. El propósito de la Revista OPCl es ubicarla en el nivel dos del Ministerio de Educación Superior de Cuba.

OPCl se transformaría paulatinamente en un centro de referencia, de consulta, innovador en el conocimiento de las tendencias de política exterior desde un enfoque sur, haciendo énfasis en el combate ideológico contra el imperialismo.

OPCl promovería y fomentaría la investigación sobre la presencia de Cuba –como objeto de la subversión ideológica en medio de la coyuntura política contemporánea– en la Internet. En sus enfoques primarán los intereses del proyecto socialista cubano, convirtiéndolos en conocimiento útil para los diversos ámbitos interesados en la temática, abordando también otras relacionadas con el acontecer internacional.

Misiones:

Analizar los fenómenos que impactan las relaciones internacionales tanto para Cuba como para los países del área.

Enfrentar las campañas de desinformación y tergiversación que contra Cuba y los procesos que construyen un proyecto alternativo, se desarrollan en la red.

Difundir desde la plataforma digital, contenidos favorables a los procesos sociopolíticos contemporáneos en el área latinoamericana y caribeña.

Participar en diferentes eventos científicos, tanto a nivel universitario, nacional como internacional, que permitan la exposición y publicación de los resultados científicos del OPCI.

Idea de funcionamiento:

El OPCI, como se apuntaba con anterioridad estará visible mediante un portal web conformando un grupo de estudio y análisis para el tratamiento del tema Cuba en Internet, a partir del flujo informativo generado por los MCM, redes sociales (Facebook y Twitter), y la blogósfera cubana, monitoreado desde la web y registrado en un sistema de gestión de información y sus respectivos boletines, haciendo énfasis en la guerra desplegada contra Cuba y otros países a partir del uso de las TIC, como parte de la subversión ideológica.

Una parte de la información recopilada solo estaría visible para los colaboradores del OPCI de modo que pudiera facilitar la redacción por estos de trabajos con mayor oportunidad, objetividad y profundidad posibles. De igual forma, se requerirá brindar a estos investigadores las asesorías y herramientas informáticas necesarias para la realización de sus labores.

El OPCI sería entonces un instrumento que iría de lo físico a lo virtual; un sistema flexible, capaz de incorporar diversas herramientas tecnológicas fiables en un espacio de permanente colaboración entre los especialistas que lo conformarían.

Estaría dirigido a la entrega de productos y servicios para convertirlos en conocimiento útil para el combate ideológico, construyendo a partir de la información generada una plataforma organizada y permanente que permita disponer de las herramientas del conocimiento necesarias para la batalla contra los enemigos de la Revolución en el terreno de las ideas.

Su implementación partiría, en primera instancia, del desarrollo de enfoques interdisciplinarios sobre la perspectiva de la colaboración que se propone el proyecto para la investigación social y política.

OPCI estaría compuesto básicamente por especialistas de las ciencias sociales y humanísticas, así como de profesionales de las ciencias informáticas de la UCI.

En la Universidad se cuenta con un grupo de especialistas de varias de las disciplinas necesarias para el trabajo, los cuales se complementarían con un prestigioso y calificado equipo de colaboradores dentro y fuera del país para sumarlos al proyecto, brindando a los productos generados un carácter interdisciplinar, multidisciplinar y transdisciplinar.

De igual forma, se pretende desarrollar contactos e iniciativas con otras instituciones nacionales e internacionales, que permitan extender la capacidad de trabajo del OPCl en los más diversos temas de la realidad del país y trasladarlos a otras latitudes del mundo, utilizando el amplio espectro de posibilidades que brinda la Internet.

Estructuración de las líneas temáticas:

Se proponen como líneas temáticas fundamentales para el desarrollo y publicación de contenidos en el OPCl, las siguientes:

Historia y tendencias actuales de la subversión ideológica contra Cuba.

Características del ciberespacio como nuevo escenario de guerra imperialista en la época de la globalización y su empleo contra la Revolución cubana y otros procesos alternativos.

Las TIC en la época actual: impacto político, económico y social.

Las tecnologías en función de un trabajo político e ideológico eficiente.

Las relaciones internacionales en el contexto globalizado potenciado por la influencia de las TIC.

La industria cultural en el marco de las relaciones internacionales. Su impacto en Cuba y los países del Sur.

Posicionamiento de la información de Cuba y sobre Cuba en la Internet, a través de las redes sociales.

Soluciones informáticas que sustentan la formación política desde las TIC.

No se descarta la posibilidad de que en la medida en que se consolide el funcionamiento del proyecto, se gane en experiencia y cohesión con la red de colaboradores, incorporando paulatinamente otras líneas temáticas.

Contenidos del sitio web:

Los contenidos se agruparían según los tópicos determinados, de forma que los internautas puedan localizar la información deseada en el portal web:

¿Quiénes somos?

Comité Científico

Consejo Editorial y Grupo(s) de Investigación

Documentos normativos: Políticas, normativas y procedimientos.

Repositorio de información

Conferencias, seminarios y Cursos

Ejemplos:

Debates Actuales de la Subversión Ideológica contra Cuba y los países de la Alianza Bolivariana para los pueblos de Nuestra América-Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP).

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Su impacto en la Educación Superior en Cuba.

Eventos

Ejemplo:

Taller: "Las Tecnologías y su papel en las sociedades del Tercer Milenio. Impacto político y social".

Publicaciones:

Se proponen dos tipos de publicaciones por el OPCI:

Una revista con frecuencia de publicación trimestral, cuya denominación propuesta es "Revista OPCI". La misma estaría dirigida a difundir estudios y temas de actualidad nacional y mundial, con el fin de difundir las investigaciones realizadas sobre las diferentes líneas temáticas abordadas por el Observatorio.

Boletín electrónico OPCI, de una frecuencia de publicación mensual con los análisis coyunturales elaborados por expertos de diferentes áreas e instituciones académicas y sociales, del ámbito nacional e internacional.

Para ello deberá contarse con un Consejo Editorial y un Comité Científico que operarían como órganos de carácter consultivo, supervisando las líneas temáticas y

facilitando los contactos con los expertos más destacados que se encuentran trabajando en las áreas definidas para cada edición.

Se accedería a ambas publicaciones mediante suscripción gratuita.

Encuestas: En soporte digital sobre temáticas de interés.

Colaboración: Además de las publicaciones en forma de artículos, ensayos y/o conferencias, se proponen espacios de colaboración como chats y foros extendiendo su impacto a otras redes sociales como [LinkedIn](#), [YouTube](#), etc.

Comercialización: Debido a la naturaleza de los contenidos que se pretende publicar, como política no deben ser comercializados para permitir el libre acceso a los mismos por todos los internautas. No obstante, un grupo limitado de productos generados por el Observatorio pudieran ser puestos a la venta, entre ellos la multimedia: “El Tercer Entorno como escenario del conflicto político y la subversión ideológica de EE.UU. contra Cuba”, con una edición anual y diversas modalidades de cursos online o presenciales en el marco de determinados eventos internacionales.

Fases del proceso de conformación del OPCl a partir de su aprobación en las diferentes estructuras de decisión:

Conformación del grupo de proyecto para desarrollar la plataforma informática.  
Identificación y captación de los colaboradores.

Definición del Comité Científico y Consejo Editorial.

Implementación y desarrollo de la plataforma informática.

Elaboración y establecimiento de los procedimientos, mecanismos y herramientas para realizar la actividad del OPCl a partir de las líneas de investigación definidas.

Establecimiento de alianzas con entidades y personalidades públicas en Cuba y en el exterior en los diferentes ámbitos de estudio.

Formalización y presentación pública del OPCl.

Dada la naturaleza de la entidad, dichas fases no serían en modo alguno, excluyentes, pudiendo llegar a superponerse incluso algunas sobre otras y desarrollarse simultáneamente.

## Conclusiones

Junto con la revolución tecnológica y a diferencia de otros períodos, cobran preponderancia la información y el conocimiento. Por tal razón, para denominar a esta etapa se utilizan diferentes términos: capitalismo cognitivo, sociedad de la información, sociedad red, era de la información, entre otras. El saber, las ideas y la información, son asumidos por las clases dominantes como bienes económicos, mercancías, con la especificidad de tener naturaleza inmaterial. Esto se presenta en una relación de contradictoriedad, en tanto puede asociarse la economía a bienes escasos, en materia de información, lo que se presenta es la abundancia de la misma.

La información, las ideas y el conocimiento tienen la particularidad, en todas las épocas históricas, de no consumirse, no agotarse y no desvanecerse en su uso. No pierden su utilidad y permiten seguir teniéndolas ya sea en bagaje cultural, en un libro o en soporte digital.

El poder tiene una enorme capacidad para controlar los daños, desaparecer o reciclar a sus oponentes y tender un manto de olvido. En las circunstancias actuales son perceptibles ciertas claves que no desdeña ninguna estrategia de resistencia: el conocimiento y apropiación de las nuevas tecnologías, el valor de la transparencia informativa, el ciberespacio como ámbito de acciones tanto ofensivas como defensivas, y las extraordinarias posibilidades de Internet como herramienta de lucha.

En las actuales condiciones de Cuba, el proyecto de un Observatorio Político Cubano en Internet constituye un sustantivo aporte desde las ciencias sociales apoyadas en las nuevas tecnologías para analizar y estudiar fenómenos sociopolíticos que afectan significativamente a los pueblos.

Las políticas geoestratégicas propugnadas por las potencias occidentales, instrumentadas por los grandes MCM -cuyo barraje ofensivo contra Cuba y otros procesos alternativos son una constante-, obligan a investigar concienzudamente las causas históricas, políticas, económicas, sociales y medioambientales de un conflicto de larga data. Involucran en su estudio, el conocimiento científico, de un mundo cada vez más convulso y complejo. Sus enfoques, por tanto, estarían marcados por la interdisciplinariedad, multidisciplinariedad y transdisciplinariedad de especialistas y áreas del conocimiento.

En la contemporaneidad Internet cobra ribetes de prioridad para nuevos sujetos sociales. Su manejo de forma efectiva en la batalla ideológica librada desde el Tercer Mundo, constituye un arma ineludible para la defensa de la ideología de la Revolución cubana. El conocimiento de la misma y otras tecnologías que conforman el ciberespacio presupone transitar el camino del éxito en aristas académicas, políticas e investigativas.

Un Observatorio, como el que se propone en esta investigación, parcialmente utilizado en la Universidad de Ciencias Informáticas, forma parte de una estrategia concebida no sólo para defender posiciones sino pasar a la ofensiva en planos relevantes de la sociedad cubana del presente y el futuro.

Los EE.UU. han apostado a la Internet como Caballo de Troya, que conduciría a un cambio de régimen socioeconómico y político en Cuba, no obstante de acuerdo a este autor, el escenario virtual es un reflejo del mundo físico en el que han sido combatidas las tácticas y estrategias con esos propósitos. El Observatorio en la plataforma digital, por tanto, se concibe como un sistema de información, comunicación, debate, análisis y propuesta, en relación con el combate ideológico de estos tiempos.

## **Recomendaciones**

- La presente investigación puede contribuir para la continuación de estudios sobre el ciberespacio como escenario de interés político e ideológico, comunicativo y económico. Además, servir como parte de programas académicos tanto en pregrado como en posgrado para el análisis de estos temas.
- El proyecto OPCl podría ser utilizado en la Universidad de Ciencias de Informáticas como plataforma de defensa activa ante la subversión contra Cuba empleando los recursos informáticos, así como el Ministerio de Educación Superior, podría emplearlo en su red de observatorios para la consecución de los objetivos antes expuestos.

## Bibliografía

Fuentes documentales y publicísticas:

Boido, G. y C. Baldatti: "Nuevas tecnologías: ¿para quiénes? El caso de la nanotecnología", Revista CTS, nº 21, vol. 7, agosto 2012.

Castro Espín, Alejandro: "El Terrorismo de Estado contra Cuba". Revista Cuba Socialista 3ra época nº 36. julio-septiembre 2005.

Castro Ruz, Fidel: "Discurso en la sesión de clausura de la Conferencia Internacional "Por el Equilibrio del Mundo", 29 de enero de 2003". Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2003.

\_\_\_\_\_: "Palabras del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz en la Universidad de Ciencias Informáticas, 12 de diciembre del 2002". Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2003.

Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista. Plan Nacional de desarrollo Económico y Social hasta 2030: Propuesta de Visión de la Nación, Ejes y Sectores Estratégicos. Editora Política, La Habana, 2016.

Duarte Díaz, Emilio: Algunas reflexiones conceptuales entorno a los sistemas políticos. Revista de Estudios Europeos, No. 61, mayo-agosto 2002.

Francis Mexidor, Deysi: Ciberguerra: mercenarismo en la red. Periódico Granma, 22 de marzo de 2011.

La Internet nuevo campo de batalla del Pentágono, Boletín Preparado por la Oficina de Información del Consejo de Estado, 7 de abril de 2006.

Material de Estudio del Comité Central del PCC, abril-mayo 2016: La Revolución cubana no podrá ser destruida ni por la fuerza ni por la seducción. Editora Política, La Habana, 2016.

Núñez Jover, Jorge: Ética, Ciencia y Tecnología: sobre la función social de la tecnociencia. Lull, Vol. 25, No. 53, 2002.

Ponce Pérez, José Alberto: Un nuevo frente en el conflicto de los EE.UU. contra Cuba: El Tercer Entorno. José Alberto Ponce Pérez; Oscar Julián Villar Barroso, tutor.- Tesis de Maestría, Universidad de La Habana (Cuba), 2016.

Ramírez Cañedo, Elier: ¿Por qué se habla de una guerra cultural? Granma, 19 de abril de 2017. p.8.

Sánchez Medina, Mayra: "El sujeto político". Revista Memoria, 249, México. ISSN: 0186 1395, enero, 2011.

Suplemento Especial del periódico Granma: Normalizar no es sinónimo de bloquear, 20 de octubre de 2016.

#### Fuentes bibliográficas:

Acanda, Jorge Luis: "Sociedad Civil y Hegemonía", Centro de Investigación y Desarrollo de la Cultura Cubana "Juan Marinello", La Habana, 2002.

Acosta Matos, Eliades: "Imperialismo del siglo XXI: Las guerras culturales", Casa Editora Abril, La Habana, 2009.

\_\_\_\_\_ : "El Apocalipsis según San George", Casa Editora Abril, La Habana, 2005.

Arboleya Cervera, Jesús: "Cuba y Estados Unidos. Un debate de ahora", Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2004.

\_\_\_\_\_ : "El orto Terrorismo. Medio siglo de política de los Estados Unidos hacia Cuba", Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2009.

\_\_\_\_\_ : "La Revolución del otro mundo. Cuba y Estados Unidos en el horizonte del siglo XXI", Editorial Ocean Sur, La Habana, 2007.

Ávalos Tenorio, Gerardo: "Ética y política: respuestas antiguas, dilemas modernos", UAM-Xochimilco. Colección Breviarios de la Investigación, México, 1996.

Baró Herrera, Silvio y Graciela Chailloux Laffita: ¿Hacia un gobierno global?, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2008.

Betto, Frei: "La mosca azul. Reflexión sobre el poder en Brasil", Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2012.

Blanco, Juan Antonio: "Tercer Milenio. Una visión alternativa de la posmodernidad", Editorial Félix Varela, La Habana, 1998.

Calvo Ospina, Hernando y Katlijn Declercq: ¿Disidentes o Mercenarios?, Casa Editora Abril, La Habana, 2003.

- Capote, Raúl Antonio: "Enemigo", Editorial José Martí, La Habana, 2011.
- Carmenati González, Meysis: "La opinión pública: una condición antihegemónica", Casa Editora Abril, 2013.
- Castells Oliván, Manuel: La era de la in formación, Alianza Editorial, Madrid, 1997.
- Castro Díaz-Balart, Fidel: "Ciencia, Tecnología y Sociedad. Hacia un desarrollo sostenible en la era de la Globalización", Editorial Científico-Técnica, La Habana, 2004.
- \_\_\_\_\_ (Coordinador-Editor) y coautores: "Cuba. Amanecer del Tercer Milenio. Ciencia Sociedad y Tecnología", Editorial Científico-Técnica, La Habana, 2002.
- Castro Espín, Alejandro: "Imperio del Terror", Editorial Capitán San Luis, La Habana, 2010.
- Castro Ruz, Fidel: "El Diálogo de Civilizaciones". Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2007.
- \_\_\_\_\_ : Reflexiones de Fidel, Tomo 2: del 20 de junio de 2007 al 31 de julio de 2007. Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2007.
- \_\_\_\_\_ : "Las ideas son el arma esencial en la lucha de la humanidad por su propia salvación. Tres discursos en Encuentros Internacionales efectuados en La Habana entre enero y febrero de 2003". Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, La Habana, 2003.
- Cuesta, Josefina: "Historia del presente", Editorial Eudema, Madrid, 1993.
- de Sousa Santos, Boaventura: "Reinventar la democracia. Reinventar el Estado", Editorial José Martí, La Habana, 2005.
- Delgado-Ramos, Gian Carlo: "Imperialismo tecnológico y desarrollo en América Latina", Editorial Científico-Técnica, La Habana, 2011.
- Díaz Caballero, José Ricardo y Sandra Isaac Borrego. ¿Hacia dónde va la tecnología?, Editorial Científico-Técnica, La Habana, 2011.
- Duarte Díaz, Emilio: y coautores: "La política: Miradas Cruzadas", Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2006.

\_\_\_\_\_ : y colectivo de autores: “Teoría y procesos políticos contemporáneos”, Editorial Félix Varela, La Habana, 2006.

Dussel, Enrique: “20 tesis de política”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2011.

García Iturbe, Néstor: “Los Estados Unidos en la época de Bush, Editorial de Ciencias Sociales”, La Habana, 2009.

\_\_\_\_\_ y Osvaldo Felipe Sotolongo: “Subversión Político Ideológica. Made in USA”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2012.

González Santamaría, Abel Enrique: “La Gran Estrategia. Estados Unidos vs América Latina”, Editorial Capitán San Luis, La Habana, 2013.

Gubern, Román: Nuevas tecnologías, viejos problemas. Proyectar la Comunicación. Instituto de Estudios sobre Culturas y Comunicación, Universidad Nacional, Tercer Mundo Editores, Bogotá, 1997.

Hernández Bringas, Alejandro: “El estudio de la negociación en la ciencia política”, en “El estudio de la nueva ciencia política. Perspectivas Generales”, coordinadores: Pineda, Juan de Dios; Thalía Fung Riverón y Enrique Mendoza Velázquez. Editorial UH. La Habana 2006.

Hernández Martínez, Jorge: “Estados Unidos hegemonía, seguridad nacional y cultura política”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2010.

\_\_\_\_\_ : (coordinador) y coautores. “Los Estados Unidos y la lógica del Imperialismo. Una visión crítica”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2012.

\_\_\_\_\_ : Miradas a los Estados Unidos. Historia y Contemporaneidad, Editorial UH, La Habana, 2011.

Lage Dávila, Agustín: “La Economía del Conocimiento y el Socialismo”, Editorial Academia, Cuba, 2013.

Lamrani, Salim: “Cuba frente al Imperio. Propaganda, guerra económica y terrorismo de Estado”, Editorial José Martí, La Habana, 2006.

Machado Rodríguez, Darío. L: “Cultura política en Cuba. Una aproximación sociológica”, Casa Editora Abril, La Habana, 2009.

Marx, Carlos: “Crítica del Programa de Gotha”, biblioteca marxista. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2009.

\_\_\_\_\_ y Federico Engels: “Manifiesto Comunista”, biblioteca marxista. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2009.

Nacer Awad, Orlando y Sergio Bello Canto: “Tecnologías del milenio. El poder del futuro”. Editorial Científico-Técnica, La Habana, 2013.

Plain Rad-Clif, Elsie: “El terrorismo internacional y sus diversas interpretaciones. Una aproximación al tema desde un enfoque tercermundista”, en Fung Thalía (Coordinadora científica) “El mundo contemporáneo en crisis”, Editorial Félix Varela, La Habana, 2011.

Ramírez Cañedo, Elier y Esteban Morales Domínguez: “De la confrontación a los intentos de “normalización”. La política de los Estados Unidos hacia Cuba”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2014.

\_\_\_\_\_: “Aproximación al conflicto Cuba-Estados Unidos”, Editora Política, La Habana, 2015.

San Martín, Rafael: “Biografía del Tío Sam”, Tomo I, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2006.

\_\_\_\_\_: “Biografía del Tío Sam”, Tomo II, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2006

Sánchez Espinosa, Iroel: “Sospechas y disidencias. Una mirada cubana en la red”, Editorial Abril, 2012.

Sánchez-Parodi, Ramón: “Cuba-USA. Diez tiempos de una relación”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2012.

Serrano, Pascual: “Medios violentos. Palabras e imágenes para el odio y la guerra”, Editorial José Martí, La Habana, 2009.

Toffler, Alvin: “El cambio del poder”, Plaza & Janes Editores, S.A. Séptima Edición 1998.

Zinn, Howard: “La otra historia de los Estados Unidos”, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2006.

Fuentes Digitales:

Alvarado Godoy, Percy Francisco: Nuevo proyecto Contrarrevolucionario: Conecta Cuba. En: <http://percy-francisco.blogspot.com/2013/10/nuevo-proyecto-contrarrevolucionario.html>

Álvarez Tur, Juan Manuel: El bloqueo contra Cuba sigue muy firme. ¿Y nosotros? En: <https://cubaxdentro.wordpress.com/2014/11/14/el-bloqueo-contra-cuba-sigue-muy-firme-y-nosotros/>

Alonso Falcón, Randy: Cuba-EE.UU. (3): Racionalidad vs Odio. En: <http://www.cubadebate.cu/especiales/2015/02/13/cuba-ee-uu-3-razionalidad-vs-odio/>

Amoroso Fernández, Yarina y coautores: Género, Código y Juventud: construir sociedades más justas e inclusivas. Memorias de la IX Conferencia Internacional de Derecho e Informática de La Habana, 2013. Versión electrónica en: <http://www.unjc.co.cu>

Arboleya Cervera, Jesús: Consecuencias del restablecimiento de relaciones diplomáticas entre Cuba y Estados Unidos. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/07/01/consecuencias-del-restablecimiento-de-relaciones-diplomaticas-entre-cuba-y-estados-unidos/>

\_\_\_\_\_ : El comercio entre Miami y La Habana. En: <https://dialogardialogar.wordpress.com/2014/08/12/el-comercio-entre-miami-y-la-habana/>

\_\_\_\_\_ : La recta final de Obama. En: <https://cubaxdentro.wordpress.com/2014/12/01/la-recta-final-de-obama/>

\_\_\_\_\_ : Cuba está en mejores condiciones para lidiar con EEUU. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/07/19/cuba-esta-en-mejores-condiciones-para-lidiar-con-la-politica-norteamericana/>

\_\_\_\_\_ : El resultado de las elecciones y la política de Estados Unidos hacia Cuba. En: <https://dialogardialogar.wordpress.com/2014/11/08/el-resultado-de-las-elecciones-y-la-politica-de-estados-unidos-hacia-cuba/>

\_\_\_\_\_ : Tres preguntas básicas sobre el restablecimiento de relaciones entre Cuba y EE.UU. En: <https://dialogardialogar.wordpress.com/2015/01/05/tres-preguntas-basicas-sobre-el-restablecimiento-de-relaciones-entre-cuba-y-ee-uu/>

\_\_\_\_\_. Una aproximación a las nuevas medidas tomadas por Obama. En: <https://cubaxdentro.wordpress.com/2015/09/23/una-aproximacion-a-las-nuevas-medidas-tomadas-por-obama/>

Arnoletto, Eduardo Jorge: Material bibliográfico para el curso Conflicto y Negociación en los procesos Políticos de la Maestría en Estudios Políticos y Sociales de la Universidad de La Habana. En soporte digital.

Base de datos del Centro de Servicios Informativos del Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba. En soporte digital.

Base de datos del Sistema de Almacenamiento y Clasificación de Noticias (SACAN), recopilado por el Departamento Web y Análisis de Información del Centro Ideoinformática de la Universidad de Ciencias Informáticas. En soporte digital.

Benassini Félix, Claudia. Arturo Caro Islas: Cuba alista estrategia de ciberdefensa En: <http://mediosenmexico.blogspot.com/2011/12/cuba-alista-estrategia-de-ciberdefensa.html>

Brzezinski, Zbigniew: El Dilema de EE.UU. ¿Dominación Global o Liderazgo? En: <http://www.casadellibro.com/libro-el-dilema-de-eeuu-dominacion-global-o-liderazgo-global/9788449316906/1017083>

Bobbio, Norberto: Apuntes del diccionario de política. En: <http://www.ps-santafe.org/admin/upload/d2/ApuntesdelDiccionariodePolitica.pdf>

Bolaños, Jorge: La táctica de EEUU hacia Cuba cambia, pero la estrategia se mantiene. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/02/06/la-tactica-de-eeuu-hacia-cuba-cambia-pero-la-estrategia-se-mantiene/>

Cao García, Yaimara y Eddy Mac Donald Torres. Breve aproximación a un debate sobre la sociedad civil en Cuba. En: <http://www.revinciapolitica.com.ar/num30art9.php>

Castillo Galán, Dussia y Eddy Mac Donald Torres: “Internet: instrumento de guerra mediática contra Cuba”, Rebelión, 2012. En: <http://rebelion.org/noticia.php?id=147257>

\_\_\_\_\_ y Eddy Mac Donald Torres: Redes Sociales: ¿autopistas de información o trampas virtuales?, Rebelión, 2012. En: <http://www.rebelion.org/noticia.php?id=155623>

\_\_\_\_\_, Eddy Mac Donald Torres y Juan Manuel Álvarez Tur: Impacto político y social de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones como vías de subversión contra Cuba. Zonzuneo y otros demonios... En: <http://www.revinciapolitica.com.ar/num22art14.php>

Castro Ruz, Fidel: El robo de cerebros. En: <http://www.fidelcastro.cu/es/articulos/el-robo-de-cerebros>

\_\_\_\_\_: Regalo de reyes. En: <http://www.cubadebate.cu/reflexiones-fidel/2008/01/14/regalo-reyes/>

\_\_\_\_\_: El hermano Obama. En: <http://www.cubadebate.cu/especiales/2016/03/28/articulo-de-fidel-el-hermano-obama/>

\_\_\_\_\_: Intervención del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, el 7 de marzo de 2006 en el XV aniversario del Palacio Central de Computación. En: <http://www.minrex.gob.cu/es/intervencion-del-presidente-fidel-castro-en-el-acto-por-el-aniversario-15-del-palacio-c>

Castro Ruz, Raúl: Alocución del Presidente cubano: Los Cinco ya están en Cuba. Cubadebate, 2014. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2014/12/17/alocucion-del-presidente-cubano-los-cinco-ya-estan-en-cuba/>

\_\_\_\_\_: Declaración a la prensa del General de Ejército Raúl Castro Ruz, Presidente de los Consejos de Estado y de Ministros de la República de Cuba, en el teatro del Palacio de la Revolución, el 21 de marzo de 2016, "Año 58 de la Revolución". En: <http://cubaeeuu.cubaminrex.cu/article/declaracion-la-prensa-del-presidente-de-cuba-raul-castro-ruz>

Colomer, Pablo y Jorge Tamames: "Joseph Nye: 'El poder duro nunca pasó de moda'". En: <http://www.politicaexterior.com/actualidad/joseph-nye-el-poder-duro-nunca-paso-de-moda/>

Cuba lanzó su propio "Facebook" pero solo para habitantes de la Isla. En: [http://www.elcomercio.com/mundo/Cuba-lanzo-propio-Facebook-habitantes\\_0\\_601140031.html](http://www.elcomercio.com/mundo/Cuba-lanzo-propio-Facebook-habitantes_0_601140031.html)

Díaz-Canel Bermudez, Miguel: "El derecho de todos a Internet supone deberes en relación con su uso adecuado". En:

<http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/02/21/intervencion-de-diaz-canel-en-la-clausura-del-taller-nacional-de-infor%C2%ADmatizacion-y-ciberseguridad/>

Díaz Pérez, Katherinne y Abel Suárez Perdomo: Ciberseguridad y Ciberestrategia: avatares de un nuevo campo de batalla. En: <http://www.cubadefensa.cu/?q=node/3284>

Desmond, Butler; Gillium, Jack y Orsi, Peter. 'Cuban Twitter' \_overtly political, poking Castros. En: <http://bigstory.ap.org/article/usaid-chief-face-questions-cuban-twitter>

Demanda del pueblo de Cuba al gobierno de los Estados Unidos por daños humanos. En: <http://www.cuba.cu/gobierno/DEMANDA.html>

Dyer, John: El Cibercomando del Pentágono contratará a más de 6.000 hackers para llevar a cabo ofensivas cibernéticas. En: <https://news.vice.com/es/article/el-cibercomando-del-pentagono-contratara-a-unos-6000-hackers-para-llevar-a-cabo-ofensivas-ciberneticas>

Domínguez Guadarrama, Ricardo. Cuba y Estados Unidos: el largo proceso del reconocimiento. En: [http://www.cialc.unam.mx/web\\_latino\\_final/archivo\\_pdf/Lat60-53.pdf](http://www.cialc.unam.mx/web_latino_final/archivo_pdf/Lat60-53.pdf)

Dulles, Allen. El arte de la inteligencia. Disponible en: <https://martianos.ning.com/profiles/blogs/actualizaci-n-necesaria-el-arte-de-la-inteligencia-de-allen>

Eaton, Tracey: Along the malecón. En: <https://alongthemalecon.blogspot.com/>

Echeverría, Javier: Instituto de Filosofía, en el marco del proyecto de investigación sobre "Axiología y dinámica de la tecnociencia" financiado por el Ministerio de Ciencia y Tecnología, CSIC, Barcelona, 2005. En [www.mecad.org/e-journal/numero9/html/sesion\\_01\\_14.htm](http://www.mecad.org/e-journal/numero9/html/sesion_01_14.htm).

\_\_\_\_\_ : "Sociedad y nuevas tecnologías en el siglo XXI", en: <http://www.servicios.elcorreo.com/auladecultura/javierecheverria1.html>. 17 de enero de 2001.

El Estornudo: "Disidencia en Cuba: ¿Por qué en Somos + ahora son menos?", en: <https://www.revistaelestornudo.com/oposicion-cuba-somos-ahora-menos/>

Elizalde, Rosa Miriam: "Cibersoberanía en América Latina: De la ilusión a la unidad", en: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2013/02/13/cibersoberania-en-america-latina-de-la-ilusion-a-la-unidad/>

\_\_\_\_\_:"Fidel y el infinito", en: <http://www.fidelcastro.cu/es/articulos/fidel-y-el-infinito>

\_\_\_\_\_:"Wikileaks humilla al Cibercomando", en: <https://www.rebelion.org/noticia.php?id=117726>

Encuesta de El Nuevo Herald a cubanoamericanos: La reacción al cambio de la política de Estados Unidos hacia Cuba del Presidente Obama, en: [http://media2.wptv.com/photo/2014/12/17/WPTV\\_US\\_CUBA\\_RELATIONS\\_1418849311739\\_11303927\\_ver1.0\\_640\\_480.png](http://media2.wptv.com/photo/2014/12/17/WPTV_US_CUBA_RELATIONS_1418849311739_11303927_ver1.0_640_480.png)

Europe politique: "Groupe Alliance des Démocrates et des Libéraux pour l'Europe (ADLE)", en: <http://www.europe-politique.eu/alliance-des-democrates-et-des-liberaux-pour-l-europe.htm>

Feliú Ortega, Luis: Aproximación Conceptual: Ciberseguridad y Ciberdefensa. En: <http://catedraisdefe.etsit.upm.es/wp-content/uploads/2013/01/Ponencia-Luis-Feliu.pdf>

Fernández González, Juan Alfonso: La gobernanza de Internet, una visión desde el Sur. En: <http://www.juventudrebelde.cu/ciencia-tecnica/2015-07-02/gobernanza-de-internet-una-vision-desde-el-sur/>

Gómez Cruz, Edgar: El Ciberespacio ha muerto: Autopsia desde la Sociología. En: [www.razonypalabra.org.mx/anteriores/n52/37Gomez.pdf](http://www.razonypalabra.org.mx/anteriores/n52/37Gomez.pdf)

González Casanova, José Antonio: Politología e Historia del Tiempo Presente. En: <http://www.historia-actual.org/Publicaciones/index.php/rha/article/viewArticle/353>

Guerra Cabrera, Ángel. ¿A qué va Yoani Sánchez a Washington? <http://www.jornada.unam.mx/2014/10/02/opinion/026a1mun>

Lamrani, Salim: Conversaciones con la bloguera cubana Yoani Sánchez (2/2). En: <http://www.rebelion.org/noticia.php?id=104117>

\_\_\_\_\_ : ¿Quién está detrás de Yoani Sánchez? En: <http://www.jornada.unam.mx/2012/02/26/opinion/024a1mun>.

\_\_\_\_\_ : Restablecimiento histórico de las relaciones diplomáticas entre Cuba y Estados Unidos. En: <https://lapupilainsomme.wordpress.com/2015/07/22/restablecimiento-historico-de-las-relaciones-diplomaticas-entre-cuba-y-estados-unidos/>

Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. En: <http://www.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2011/05/folleto-lineamientos-vi-cong.pdf>

Libro Blanco Apoyo de las Fuerzas de Operaciones Especiales a la Guerra Política del Comando de Operaciones Especiales del Ejército de EE.UU., 15 de marzo de 2015. En <https://db.tt/wsGXrO4S>

Mac Donald Torres, Eddy: Obama, Cuba, los cubanos y la espectacularización de la política. (2/2) En: <https://cubaxdentro.wordpress.com/2016/03/31/obama-cuba-los-cubanos-y-la-espectacularizacion-de-la-politica-parte-i/>

\_\_\_\_\_ : El ciberespacio, nuevo escenario de agresión contra Cuba. En: <http://www.rebellion.org/noticias/2014/6/186607.pdf>

\_\_\_\_\_ : Wanted Snowden. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2013/06/27/wanted-snowden/>

\_\_\_\_\_ y Yaimara Cao García: Aproximación a las concepciones fidelistas del poder en su dimensión sociotecnológica. En: <http://www.revinciapolitica.com.ar/num28art8.php>

\_\_\_\_\_, et al: “Una propuesta integradora desde las ciencias sociales y tecnológicas de un Observatorio Político para Cuba y el ALBA”. En: <http://www.revinciapolitica.com.ar/num22art10.php>

Martínez, Noel. “La cubanada nueva acción para subversión en Cuba”. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2014/05/27/lacubanada-nueva-accion-encubierta-para-la-subversion-en-cuba/>

Martínez Heredia, Fernando. “Ningún lenguaje es inocente, el inocente es uno si se lo cree”. En <http://www.rebellion.org/noticia.php?id=182853>

Menendez, Bob. Chairman Menendez Statement on Cuba Twitter Program. En: <http://www.menendez.senate.gov/newsroom/press/chairman-menendez-statement-on-cuba-twitter-program>

Morales Domínguez, Esteban. La relación entre acercamiento político y penetración cultural no es lineal, se trata de un camino de doble vía”. En: <http://moncadalectores.blogspot.com/2015/07/la-relacion-entre-acercamiento-politico.html>

\_\_\_\_\_. “Cuba-EE.UU. tras el 17D: Un modelo para el análisis”. En: <https://lapupilainsomne.wordpress.com/2015/08/25/cuba-ee-uu-tras-el-17d-un-modelo-para-el-analisis/>

\_\_\_\_\_. Cuba-Estados Unidos: entre dos rounds. En: [http://estebanmoralesdominguez.blogspot.com/2015/02/cuba-estados-unidos-entre-dos-rounds\\_10.html](http://estebanmoralesdominguez.blogspot.com/2015/02/cuba-estados-unidos-entre-dos-rounds_10.html)

\_\_\_\_\_. Una hipótesis sobre la estrategia de Obama hacia Cuba. En: <http://espaciolaical.org/contens/20/4953.pdf>

\_\_\_\_\_. Con bloqueo no hay negociación posible. En: <https://dialogardialogar.wordpress.com/2015/09/19/con-bloqueo-no-hay-negociacion-posible/>

\_\_\_\_\_. El resultado electoral y la política de Estados Unidos hacia Cuba. En: <http://estebanmoralesdominguez.blogspot.com/>

\_\_\_\_\_. Consideraciones sobre el escenario actual de la política de los Estados Unidos. En: <http://estebanmoralesdominguez.blogspot.com/2010/06/consideraciones-sobre-el-escenario.html>

Obama, Barack. Discurso del presidente Barack Obama sobre las relaciones con Cuba. En: <http://www.juventudrebelde.cu/internacionales/2014-12-17/discurso-del-presidente-barack-obama-sobre-las-relaciones-con-cuba/>

\_\_\_\_\_. Discurso del presidente Barack Obama en el Gran Teatro de La Habana, en marzo de 2016. En: [http://biblioteca-fagf.blogspot.com/2016/08/blog-post\\_85.html](http://biblioteca-fagf.blogspot.com/2016/08/blog-post_85.html)

\_\_\_\_\_. Declaración a la prensa de Barack Obama, Presidente de Estados Unidos de América, en el teatro del Palacio de la Revolución, el 21 de marzo de 2016, “Año 58 de la Revolución”. En: <http://cubaeuu.cubaminrex.cu/article/declaracion-la-prensa-del-presidente-de-estados-unidos-de-america-barack-obama>

Observatorio de la Universidad de La Habana, en: <http://www.uh.cu/node/457>

Nuevas Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. En: [http://www.ecured.cu/index.php/Nuevas\\_Tecnolog%C3%ADas\\_de\\_la\\_Informaci%C3%B3n\\_y\\_las\\_Comunicaciones](http://www.ecured.cu/index.php/Nuevas_Tecnolog%C3%ADas_de_la_Informaci%C3%B3n_y_las_Comunicaciones)

Parte Especial del Servicio Informativo del MINREX sobre las relaciones Estados Unidos-Cuba. 18-02-2015. Emisión No. 18. Cierre 07:00HS. En soporte digital.

Parry, Robert: A Shadow US Foreign Policy. Disponible en: <https://consortiumnews.com/2014/02/27/a-shadow-us-foreign-policy/>

Perez Jr, Louis A. Newsday: EEUU necesita mantener el pasado en mente cuando trata a Cuba. En: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2015/02/08/newsday-eeuu-necesita-mantener-el-pasado-en-mente-cuando-trata-a-cuba/>

Pérez Salomón, Omar. Fidel e Internet. En: <http://lapupilainsomne.wordpress.com/2011/04/07/fidel-e-internet/>

\_\_\_\_\_. 40 razones para desmentir que Cuba sea enemiga de Internet. En <http://www.cubahora.cu/politica/40-razones-para-desmentir-que-cuba-sea-enemiga-de-internet>

\_\_\_\_\_. Estados Unidos: Una Enmienda Platt Electrónica. Agresión radioelectrónica a Cuba con carácter de terrorismo. En <http://banderaroja.blogspot.com/2007/07/estados-unidos-una-enmienda-platt.html>

\_\_\_\_\_. Fidel Castro: "Internet es un instrumento revolucionario". En: <http://lapupilainsomne.wordpress.com/2012/03/07/internet-es-un-instrumento-revolucionario>

Piñuel Raigada, José Luis. Epistemología, Metodología y Técnicas de Análisis de Contenido. En: [https://www.researchgate.net/publication/267797356\\_Epistemologia\\_metodologia\\_y\\_tecnicas\\_del\\_analisis\\_de\\_contenido](https://www.researchgate.net/publication/267797356_Epistemologia_metodologia_y_tecnicas_del_analisis_de_contenido)

Ramírez Cañedo, Elier. La "nueva política" de los Estados Unidos hacia Cuba (I). En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/01/26/la-nueva-politica-de-los-estados-unidos-hacia-cuba-i/>

\_\_\_\_\_. Cuba-Estados Unidos después del 17D. En: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2015/05/25/cuba-estados-unidos-despues-del-17d/>

Rodriguez Soler, Angel, Maibet Cruz Piedrafita y Eddy Mac Donald Torres. “La lucha antiimperialista desde las redes sociales del Sur. Acercamiento al caso cubano”. En: <http://www.revinciapolitica.com.ar/num22art9.php>

Rodríguez Ruiz, José Ramón. La Guerra no Convencional como comportamiento político de Estados Unidos de América contra Cuba, desde la Ciencia Política con enfoque Sur. Tesis en opción al título académico de Máster en Ciencia Política. En: <http://www.scriptorium.uh.cu/xmlui/bitstream/handle/123456789/3264/Rodr%C3%ADguez%20Ruiz,%20Jos%C3%A9%20Ram%C3%B3n%20%282015%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

\_\_\_\_\_. Caminos de la Guerra no Convencional: ¿El fin de una época? (I). En: <http://www.cubadebate.cu/especiales/2015/10/30/caminos-de-la-guerra-no-convencional-el-fin-de-una-epoca-i/>

Rubio, Marco. U.S. Should Do More To Promote Internet Freedom In Cuba. En: <http://www.rubio.senate.gov/public/index.cfm/mobile/press-releases?ID=6b1fb025-80e7-4280-9e7a-fc9df60bd43a>

Serpa Maceira, Carlos. Mercenarios cubanos al servicio de EE.UU. En: <http://guayacandecuba.cubava.cu/2016/03/27/mercenarios-cubanos-al-servicio-de-ee-uu/>

Sullivan, John. How are laws are made. En: <http://www.gpo.gov/fdsys/pkg/CDOC-110hdoc49/pdf/CDOC-110hdoc49.pdf>

The White House. Press Briefing by Press Secretary Jay Carney, 4/3/2014. En: <http://www.whitehouse.gov/the-press-office/2014/04/03/press-briefing-press-secretary-jay-carney-432014>

The White House, October 14, 2016 En: <https://www.whitehouse.gov/the-press-office/2016/10/14/directiva-presidencial-de-pol%C3%ADticas-normalizacion-entre-estados-unidos-cuba>

U.S. Department of State. Daily Press Briefing April 3, 2014. En: <http://www.state.gov/r/pa/prs/dpb/2014/04/224425.htm>

\_\_\_\_\_. Daily Press Briefing April 9, 2014. En:  
<http://www.state.gov/r/pa/prs/dpb/2014/04/224644.htm>

\_\_\_\_\_. Daily Press Briefing April 10, 2014. En:  
<http://www.state.gov/r/pa/prs/dpb/2014/04/224692.htm>

\_\_\_\_\_. Daily Press Briefing April 30, 2014. En:  
<http://www.state.gov/r/pa/prs/dpb/2014/04/225420.htm>

U.S. Senate. 7 History of Committees. En:  
<http://www.senate.gov/artandhistory/history/common/briefing/Committees.htm>

Wallerstein, Immanuel. Geopolítica y geocultura. Ensayos sobre el moderno sistema mundial. En: <http://bookcamping.cc/referencia/777-geopolitica-y-geocultura>

#### Materiales audiovisuales:

El documental “CNÑ y sus per-versiones contra Cuba”, tesis de grado de la periodista María del Carmen Ramón Sánchez, publicado el 21 de octubre de 2012 en el programa televisivo Mesa Redonda. Archivo de la Universidad de Ciencias Informáticas. Departamento de Comunicación.

Documental Los nietos de la Revolución del año 2009. En:  
[www.youtube.com/watch?v=-KVqUrOBiQQ](http://www.youtube.com/watch?v=-KVqUrOBiQQ)

Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 17 de septiembre de 2015. Avances en la informatización de la sociedad cubana. En:  
<http://internos.uci.cu/mesa-redonda-emisi-n-17-septiembre-2015>

Mesa Redonda de Telesur, donde se analiza el fenómeno de la guerra mediática desatada contra Cuba. Panelistas Arleen Rodríguez Derivet, Enrique Ubieta Gómez. Archivo de Universidad de Ciencias Informáticas. Departamento de Comunicación.

Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 13 de enero de 2017. Cuba: La política migratoria y los acuerdos con EE.UU. En:  
<https://internos.uci.cu/tvc/informativos/mesa-redonda-informativa-emisi-n-13-enero-2017>

Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 16 de enero de 2017. De la primera computadora cubana al desarrollo de la neurociencia. En:

<https://internos.uci.cu/tvc/informativos/mesa-redonda-informativa-emisi-n-16-enero-2017>

Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 17 de enero de 2017. Fin de la era Obama. Comienza el tiempo Trump. En: <https://internos.uci.cu/tvc/informativos/mesa-redonda-informativa-emisi-n-17-enero-2017>

Mesa Redonda Informativa de la televisión cubana, transmitida el 1 de febrero de 2017. ETECSA: Telefonía, informatización y despliegue de Internet en Cuba. <https://internos.uci.cu/tvc/informativos/mesa-redonda-informativa-emisi-n-1-feberero-2017>

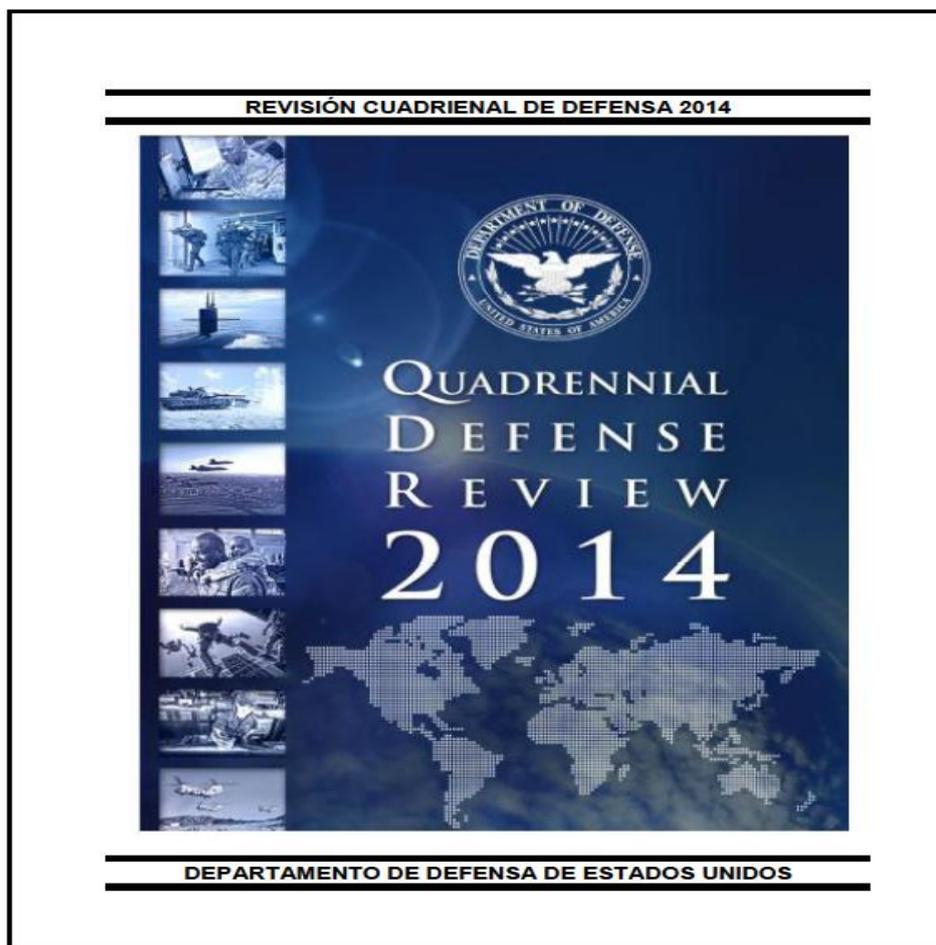
Mesa Redonda, De ZunZuneo a Commotion: los planes imperiales contra Cuba. En: <http://viyoutube.com/video/Yr6K9TvZlvY/de%20zunzuneo%20a%20commotion%20los%20planes%20imperiales%20contra%20cuba>

Serie Televisiva “Las razones de Cuba”. Archivo de la Universidad de Ciencias Informáticas. Departamento de Comunicación. Material audiovisual extraído de la serie.

Subcommittee of the Committee on Appropriations: Leahy holds Appropriations Subcommittee hearing with USAID administrator Rajiv Shah. En: [www.youtube.com/watch?v=fvWQ1z4nICc](http://www.youtube.com/watch?v=fvWQ1z4nICc)

## Anexos

1.- Revisión Cuadrienal del Departamento de Defensa, publicado el 4 de Marzo de 2014.



### Contenido

Carta del Secretario de Defensa	Página	3
Resumen Ejecutivo		5
Introducción		22
Capítulo I: Ambiente de Seguridad Futuro		24
Capítulo II: La Estrategia de Defensa		34
Capítulo III: Reajustando la Fuerza Conjunta		53
Capítulo IV Reajustes a la Institución de Defensa		75
Capítulo V: Implicaciones y riesgos de los recortes impuestos por el secuestro presupuestario		82

Revisión Cuadrienal de la Defensa 2014 Secretario de Defensa 4 de marzo de 2014

La Revisión Cuadrienal de la Defensa (QDR, por sus siglas en inglés) busca adaptar, reformar y reajustar nuestras FFAA con el objetivo de prepararlas para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades de los próximos años.

Elaborada a partir del Lineamiento Estratégico de Defensa 2012, la QDR prioriza tres pilares estratégicos: la defensa de la patria, el logro de la seguridad global mediante la proyección de la influencia estadounidense y la disuasión de la agresión y el mantenimiento de la preparación combativa para ganar de forma decisiva a cualquier adversario si la disuasión falla. Guiados por esta estrategia de defensa actualizada, volveremos a reajustar las FFAA en la próxima década, ubicándolas en una posición sostenible que les permita proteger y defender los intereses estadounidenses, y mantener el liderazgo global de EEUU.

La QDR describe las difíciles alternativas que hemos seguido en un período de austeridad fiscal para mantener las mejores fuerzas de combate del mundo. Estas incluyen la reducción de la estructura de la

fuerza a fin de proteger e incrementar las capacidades fundamentales; la modernización de las fuerzas y la inversión en la preparación combativa.

Aunque la fuerza del futuro tendrá un menor tamaño, estará lista y será capaz de proyectar poderío a grandes distancias. Las decisiones relacionadas con las inversiones nos asegurarán mantener la ventaja tecnológica sobre nuestros potenciales adversarios y nos permitirán defender los intereses estadounidenses en todos los dominios. Superar los desafíos de seguridad exige que continuemos innovando, no solo en las tecnologías que desarrollamos, sino también en la forma en que operan las FFAA de EEUU. La innovación –dentro del Departamento de Defensa y en el trabajo con otros departamentos y agencias de EEUU así como con los socios internacionales –será fundamental para adaptarnos a fin de enfrentar los desafíos futuros.

Asegurar que las FFAA de EEUU permanezcan listas y capaces requiere que hagamos las reformas necesarias en todo el sistema de la defensa.

Priorizaremos el poderío de combate reduciendo las actividades innecesarias. Además, los líderes militares y civiles en todo el departamento estuvieron de

acuerdo en que tenemos que reformar el sistema de compensaciones militares de manera responsable que nos permita proteger la capacidad para modernizar la fuerza a largo plazo. Las fuerzas totalmente voluntarias es una de las mayores fortalezas de EEUU y estamos en deuda con los futuros soldados, marineros, pilotos e infantes de marina de asegurar su preparación para las amenazas futuras.

El Departamento de Defensa está listo para trabajar con el Congreso y el pueblo estadounidense en la implementación de estas difíciles alternativas. Solo a través de un diálogo fuerte y bipartita este Departamento espera poder realizar la transición necesaria para asegurar que las FFAA estadounidenses continúen siendo la fuerza global preeminente en el futuro.

Chuk Hagel

Secretario de Defensa

## **2.- Directiva Presidencial de Política -- Normalización entre los Estados Unidos y Cuba hecha pública en Octubre de 2016**

<https://www.einpresswire.com/article/349496884/directiva-presidencial-de-pol-tica-normalizaci-n-entre-los-estados-unidos-y-cuba>

LA CASA BLANCA

Oficina del Secretario de Prensa

PARA PUBLICACIÓN INMEDIATA

14 de Octubre de 2016

ASUNTO: Normalización de las relaciones entre los Estados Unidos y Cuba

### I. Introducción

El 17 de diciembre de 2014, yo anuncie que los Estados Unidos emprendería un nuevo rumbo respecto a Cuba, terminando con una política desfasada que fallo a avanzar los intereses de los Estados Unidos, el apoyar reformas para mejor la calidad de vida para el pueblo cubano en la isla durante varias décadas. Según la nueva política, los Estados Unidos amplía y promueve la participación autorizada con Cuba para hacer avanzar la cooperación en áreas de interés mutuo, e aumentar viajes, comerciar con y circular libremente información hacia Cuba. El objetivo de la nueva política es ayudar al pueblo cubano a lograr un futuro mejor por sí mismos e incentivar el desarrollo de un socio en la región que sea capaz de trabajar con los Estados Unidos para confrontar desafíos regionales tales como el cambio climático, enfermedades y transacciones ilícitas.

Los cambios endógenos en curso en Cuba ofrecen oportunidades para hacer avanzar los intereses de los Estados Unidos y distanciarse del embargo, que es una carga obsoleta para el pueblo cubano y ha sido un impedimento a los intereses de los Estados Unidos. Mi Administración ha apelado repetidamente al Congreso para que levante el embargo. La política de los Estados Unidos está diseñada para crear oportunidades económicas para el pueblo cubano; promover el respeto a los derechos humanos; hacer avances en materia de seguridad y defensa regionales, tales como salud, aplicación de la ley y migración, y continuar la cooperación con el gobierno cubano que pueda fortalecer nuestro liderazgo en el hemisferio. Reconocemos la soberanía y autodeterminación de Cuba y damos cuenta de las áreas en las que existen diferencias. Pretendemos abordar tales diferencias por

medio de la participación y el diálogo así como aumentar el entendimiento entre nuestros gobiernos y nuestros pueblos.

La gran comunidad de origen cubano en los Estados Unidos tiene un papel integral a la hora de la normalización, y en la reconciliación entre los miembros de la diáspora que salieron de Cuba y las personas que permanecen en la isla. La normalización se extiende necesariamente más allá del acercamiento entre los gobiernos e incluye la reconstrucción de puentes entre individuos y familias.

Esta directiva: (1) describe la visión de los Estados Unidos para la normalización con Cuba y la manera en que nuestra política concuerda con los intereses de seguridad nacional de los Estados Unidos; (2) evalúa el progreso hacia la normalización; (3) describe el panorama estratégico actual y previsto; (4) describe los objetivos prioritarios para la normalización; y (5) dirige las actuaciones necesarias para aplicar la propia directiva.

## II. Visión de los Estados Unidos para la normalización entre los Estados Unidos y Cuba

La visión de los Estados Unidos para la normalización entre los Estados Unidos y Cuba está guiada por los intereses de seguridad nacional expresados a continuación, como fueron descritos en la Estrategia de Seguridad Nacional de 2015:

La seguridad de los Estados Unidos, sus ciudadanos, y los aliados y socios de los Estados Unidos.

Una economía en los Estados Unidos que sea fuerte, innovadora y en crecimiento y se desarrolle en un sistema económico internacional y abierto que promueva la oportunidad y la prosperidad.

Respeto por los valores universales en nuestro país y en todo el mundo.

Un orden internacional basado en reglas que promueva la paz, la seguridad y la oportunidad.

Nuestra visión para la normalización entre los Estados Unidos y Cuba refleja el apoyo de mi administración a un crecimiento económico de amplia base, a la estabilidad, al aumento de los lazos entre personas y al respeto a los derechos humanos y los valores democráticos en la región. A largo plazo, los Estados Unidos pretende lograr los resultados expresados a continuación:

1. Mayor seguridad para los Estados Unidos y los ciudadanos de los Estados Unidos en nuestro país y en el extranjero. Pretendemos asegurar que los ciudadanos estadounidenses que viajen a Cuba estén a salvo y seguros y que los Estados Unidos esté protegido de aquellos que pretendan explotar el aumento de la conectividad con fines ilícitos, de la migración irregular y de los peligros naturales o desarrollados por el hombre. Nuestra política hace avanzar la cooperación bilateral en áreas de interés mutuo, incluyendo la diplomacia, la agricultura, la salud pública y las cuestiones ambientales, así como la preparación y respuesta en casos de desastre, la aplicación de la ley, la migración, y otros temas de seguridad y defensa. Nuestra política también es compatible con una mayor cooperación con Cuba en las iniciativas regionales en favor de estos intereses.

2. Una Cuba próspera y estable que ofrezca oportunidades económicas a su pueblo. El aumento de los viajes y la interconexión económica apoyan la mejora de los medios de vida para el pueblo cubano, la participación económica más profunda entre nuestros dos países, así como el desarrollo de un sector privado que ofrezca mayores oportunidades económicas para el pueblo cubano. Los esfuerzos de las autoridades cubanas para liberalizar la política económica ayudarían a estos objetivos y favorecerían un compromiso más amplio con diferentes sectores de la economía cubana. La política de los Estados Unidos ayuda a las empresas estadounidenses a ganar acceso a los mercados cubanos y estimula el crecimiento sostenible de la economía cubana. El sector privado de los Estados Unidos, investigadores científicos y médicos, la industria agrícola, fundaciones, y otros grupos tienen nuevas vías de colaboración que pueden ofrecer oportunidades para empresarios cubanos, científicos, agricultores y otros profesionales.

Al mismo tiempo, el aumento del acceso a internet está impulsando la conectividad de los cubanos con el mundo y expandiendo las capacidades del pueblo cubano, especialmente de los jóvenes, para intercambiar información e ideas. Los Estados Unidos está preparado para apoyar políticas del gobierno cubano que promuevan la igualdad social y la actividad económica independiente.

3. Aumento del respeto a los derechos individuales en Cuba. Incluso a medida que buscamos la normalización, reconocemos que seguiremos teniendo diferencias con el gobierno cubano. Vamos a continuar pronunciándonos en favor de los derechos humanos, incluidos los derechos a la libertad de expresión, religión, asociación y reunión pacífica como lo hacemos en todo el mundo. Nuestra política está diseñada

para apoyar la capacidad de los cubanos de ejercer sus derechos humanos universales y libertades fundamentales, con la expectativa de que un mayor comercio ofrezca a un segmento más amplio de la población cubana la información y los recursos necesarios para lograr un futuro próspero y sostenible. En la consecución de estos objetivos, no estamos tratando de imponer un cambio de régimen en Cuba; estamos, en cambio, promocionando valores que apoyamos en todo el mundo respetando al mismo tiempo que corresponde al pueblo cubano tomar sus propias decisiones sobre su futuro.

4. Integración de Cuba en los sistemas internacionales y regionales. Buscamos la participación del gobierno cubano en los foros regionales e internacionales, incluyendo pero no limitado, a los relacionados con la Organización de los Estados Americanos (OEA) y la Cumbre de las Américas, para promover los objetivos convenidos mutuamente por los socios. Consideramos que una Cuba que se adhiera a los propósitos y normas de esos foros se beneficiará, con el tiempo, de alinear sus prácticas nacionales económicas y políticas en consonancia con las normas internacionales y estándares aceptados mundialmente. Nuestra política fortalece la posición de los Estados Unidos en los sistemas internacionales mediante la eliminación de un factor irritante de las relaciones con nuestros aliados y socios, y la obtención de apoyo para un orden basado en normas.

### III. Progresos hacia la normalización entre los Estados Unidos y Cuba

Desde que los Estados Unidos anuncio el 17 de diciembre de 2014 que trazaría un nuevo rumbo con Cuba hemos restablecido las relaciones diplomáticas y hecho progresos hacia la normalización de la relación bilateral. Abrimos nuestras respectivas embajadas, seis secretarios de gobierno de los Estados Unidos han visitado La Habana, cuatro ministros cubanos han visitado los Estados Unidos, y yo me convertí en el primer presidente estadounidense en visitar Cuba desde 1928. Se estableció una comisión bilateral para dar prioridad a las áreas de participación, y concluimos acuerdos no vinculantes en materia de protección medioambiental, santuarios marinos, salud pública e investigación biomédica, agricultura, la lucha contra el narcotráfico, comercio y seguridad del transporte, aviación civil, transporte directo de correo, e hidrografía. Hemos puesto en marcha diálogos o conversaciones sobre la cooperación policial, cuestiones regulatorias, cuestiones económicas, reclamaciones, y la política de Internet y de telecomunicaciones.

Dada la proximidad de Cuba a los Estados Unidos, la mayor participación de los ciudadanos de los Estados Unidos, empresas y el sector no gubernamental es extraordinariamente prometedora en lo que se refiere a apoyar nuestros intereses nacionales. Teniendo en cuenta los límites impuestos por la *Ley para la libertad y la solidaridad democrática cubanas de 1996* ("Ley Libertad") y otras leyes pertinentes, los Departamentos del Tesoro y Comercio implementaron seis paquetes de modificaciones normativas al programa de sanciones de Cuba, suavizando las restricciones a los viajes, el comercio y las transacciones financieras. Individuos de los Estados Unidos, empresas y organizaciones no gubernamentales se acogen a estos cambios regulatorios para visitar Cuba, y las autorizaciones para viajar a Cuba aumentaron en más de un 75 por ciento desde 2014 hasta 2015. Los futuros viajes de ciudadanos de los Estados Unidos se verán apoyados por un servicio aéreo regular, que comenzó en agosto de 2016, y el primer buque de cruceros de los Estados Unidos visitó puertos cubanos en mayo de 2016. También comenzamos transporte directo de correo entre nuestros dos países, y las empresas de telecomunicaciones de los Estados Unidos establecieron acuerdos para voz directa e itinerancia de señales con Cuba. Por su parte, el gobierno cubano ha continuado aplicando reformas económicas graduales y ha establecido más de 100 puntos de acceso wifi público en toda la isla.

Estos acontecimientos establecen las bases para una participación con Cuba a largo plazo que haga avanzar los intereses de los Estados Unidos. Sin embargo tenemos mucho más que hacer para cimentar esta fundación en base a una evaluación realista del panorama estratégico en torno a la normalización.

#### IV. Panorama estratégico

Cuba está experimentando varias transiciones en áreas tales como liderazgo, economía, desarrollo tecnológico, sociedad civil, e integración regional y global. Los líderes de Cuba reconocen la necesidad de hacer la transición hacia la próxima generación, pero su prioridad es hacer cambios graduales y por incrementos para asegurar la estabilidad.

Cuba tiene un importante potencial económico arraigado en el dinamismo de su pueblo, así como un compromiso sostenido en áreas como la educación y la salud. Sin embargo, el gobierno cubano se enfrenta a importantes desafíos económicos, como son la eliminación de su sistema de tipo de cambio dual, hacer que sus empresas estatales sean más eficientes y transparentes, desarrollar un sistema

financiero que ofrezca servicios ampliados a individuos y al sector privado, y la reducción de su dependencia de las subvenciones extranjeras. Cuba sigue siendo altamente dependiente de las importaciones de alimentos y energía, sin embargo, debe hacer frente a la escasez de fuentes de divisas para pagar por las importaciones que necesita. La emigración significativa de cubanos en edad laboral agrava aún más el problema demográfico de Cuba que tiene una población en rápido envejecimiento.

Una serie de leyes limita la participación estadounidense económica con Cuba, lo que impide una eliminación completa de las restricciones de viajes de los Estados Unidos a Cuba, prohíbe la asistencia del gobierno de los Estados Unidos a las exportaciones y la provisión de crédito de los Estados Unidos para la compra de productos agrícolas por Cuba, y requieren que el embargo no se suspenda o termine a menos que el Presidente determine que un gobierno de transición o elegido democráticamente ha llegado al poder en Cuba.

Debido a las restricciones legales, políticas y regulatorias respecto de Cuba, su economía no está generando las divisas suficientes para adquirir las exportaciones de los Estados Unidos que podrían derivarse de la flexibilización del embargo. Incluso si el Congreso de los Estados Unidos llegara a levantar el embargo, los cubanos no podrán realizar su potencial sin una reforma económica continuada en Cuba. Las regulaciones del gobierno cubano y las prácticas de contratación opacas obstaculizan las transacciones que se permitirían en virtud de las leyes de los Estados Unidos con compañías estadounidenses.

Los esfuerzos de normalización han aumentado las expectativas de los cubanos de mayores oportunidades económicas. Se calcula que 1 de cada 4 cubanos empleados participa en un sector de emprendedores, un sector privado emergente, dinámico e independiente. La expansión del sector privado ha aumentado los recursos para las personas cubanas y ha creado aperturas incipientes para que los emprendedores cubanos participen con empresas y organizaciones no gubernamentales de los Estados Unidos. Tomamos nota de las medidas que ha emprendido el gobierno cubano, que aunque limitadas, son significativas en lo que se refiere a la ampliación de las protecciones legales y las oportunidades para las empresas pequeñas y medianas, y las cuales, si se expanden y mantienen, mejorarán el clima para la inversión.

Cuba no es miembro de las instituciones financieras internacionales, tales como el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial, y el Banco Interamericano de Desarrollo, que podría ofrecer experiencia y posibles reformas económicas y financieras y proyectos viables para la inversión.

Aunque Cuba ha llegado a un acuerdo con varias naciones acreedoras para el alivio de la deuda bilateral a través de la reestructuración y la condonación, se mantiene en deuda con el gobierno de los Estados Unidos respecto a deudas bilaterales contraídas antes de la revolución cubana y no participa en los mercados internacionales de capital. Cuba y los Estados Unidos son miembros de la Organización Mundial del Comercio (OMC), sin embargo, ninguno de los dos países aplica sus acuerdos respecto al otro a causa del embargo de los Estados Unidos a Cuba.

El acercamiento nos ha permitido aumentar nuestra colaboración con Cuba en temas regionales tales como el proceso de paz en Colombia y la asistencia sanitaria en Haití, y ha socavado un punto de encuentro histórico para los regímenes críticos de los Estados Unidos. Aunque Cuba no ha expresado interés en participar en la OEA, asistió a la Cumbre de las Américas en 2015. También recibimos de buen grado la participación entre Cuba y otros aliados de los Estados Unidos de todo el mundo, incluyendo a nuestros aliados de los tratados europeos y asiáticos. Al mismo tiempo, reconocemos que Cuba y los Estados Unidos seguirán teniendo diferencias sobre muchos temas regionales y globales.

La participación de los Estados Unidos con el gobierno cubano también se verá limitada por la continua represión de las libertades civiles y políticas en Cuba. Anticipamos que el gobierno cubano continuará oponiéndose a las políticas y operaciones estadounidenses de migración y a los programas de democracia, Radio y TV Martí, la presencia de los Estados Unidos en la Base Naval de Guantánamo, y el embargo. El Gobierno de los Estados Unidos no tiene intención de modificar el tratado de arrendamiento vigente y otras disposiciones relacionadas con la Base Naval de Guantánamo, que permite a los Estados Unidos mejorar y preservar la seguridad regional.

En este entorno estratégico, las políticas y actuaciones que los Estados Unidos persigue para hacer avanzar nuestra visión de la normalización de las relaciones entre los Estados Unidos y Cuba darán forma de manera significativa al futuro de las

relaciones bilaterales y regionales, así como a nuestra seguridad y prosperidad compartidas.

#### V. Seis objetivos para las relaciones a medio plazo entre los Estados Unidos y Cuba

Para avanzar los cuatro objetivos de resultado asociados a nuestra visión estratégica para la normalización de las relaciones entre los Estados Unidos y Cuba, los Estados Unidos avanzará de modo concurrente respecto a los seis siguientes objetivos prioritarios:

##### 1. Interacción entre ambos gobiernos

Continuaremos la participación de alto nivel y técnica en áreas de interés mutuo, incluyendo la agricultura, la economía y las pequeñas empresas, el transporte, la ciencia y la tecnología, el medioambiente, el clima, la salud, la aplicación de la ley, la migración, la seguridad nacional, la preparación y respuesta para casos de desastre, y antiterrorismo. Por medio de la Comisión Bilateral, identificaremos y priorizaremos áreas de colaboración y participación que permitan avanzar en cuanto a nuestras metas de resultados. Fuertes lazos diplomáticos permitirán la participación constructiva en las diferencias bilaterales, incluyendo nuestros programas de democracia y de radiodifusión, mientras que protegemos nuestros intereses y valores, tales como la Base Naval de Guantánamo. Utilizaremos la participación para instar a Cuba a realizar progresos demostrables en materia de derechos humanos y libertad religiosa. A medida que los gobiernos de los Estados Unidos y Cuba construyan confianza a través de una participación más frecuente, llevaremos a cabo cada vez más interacciones a nivel de trabajo entre los ministerios y organismos cubanos y las agencias y departamentos de los Estados Unidos que reduzcan la necesidad de conversaciones de alto nivel sobre cuestiones de rutina. Dada la falta de relaciones diplomáticas durante los últimos decenios, se buscará una amplia participación en todo el gobierno cubano, incluyendo ministerios y autoridades locales. Cuando sea apropiado y legalmente posible, colaboraremos con Cuba para normalizar las relaciones comerciales en su totalidad.

##### 2. Participación y conectividad

Los Estados Unidos continuará apoyando vínculos entre personas por medio de intercambios del gobierno o patrocinado al nivel privado, incluyendo los temas de educación, cultura, negocios, ciencias, medioambiente, tecnología y deportes. A medida que lo permita la ley, seguiremos apoyando el desarrollo de servicio aéreo

regular y fletado y enlaces marítimos, incluyendo los transbordadores. La asociación continuada con la comunidad de origen cubano en los Estados Unidos es de particular importancia dados sus fuertes lazos familiares y socioculturales, así como su función natural como ciudadanos-embajadores. Facilitaremos las oportunidades para que las personas de origen cubano en los Estados Unidos reconstruyan y establezcan nuevos lazos de familia para apoyar la reconciliación. Para facilitar el objetivo de aumentar su acceso a internet de un 5 por ciento a un 50 por ciento de la población de Cuba para 2020, estableceremos un grupo de trabajo bilateral para ampliar la conectividad a Internet. Buscaremos oportunidades que permitan a las fundaciones y universidades estadounidenses establecer vínculos con Cuba.

### 3. Expansión del comercio

El gobierno de los Estados Unidos buscara maneras de ampliar las oportunidades para que las empresas estadounidenses trabajen con Cuba. El embargo es obsoleto y debe ser levantado. Mi Administración ha pedido reiteradamente al Congreso que levante el embargo, y continuaremos trabajando hacia ese objetivo. Mientras que el embargo se mantenga en su lugar, nuestra función será la de aplicar políticas que permitan la autorización de la participación del sector privado de los Estados Unidos con el sector privado emergente de Cuba y con las empresas estatales que proporcionan bienes y servicios a la población cubana. La cooperación policial se asegurará de que el comercio autorizado y los viajeros autorizados puedan trasladarse rápidamente entre los Estados Unidos y Cuba. Aunque reconocemos la prioridad dada a las empresas estatales en el modelo cubano, pretendemos fomentar reformas que hagan alinearse a estas entidades con las normas internacionales, en especial la transparencia.

Los cambios regulatorios de los Estados Unidos han creado un espacio para que el gobierno cubano introduzca cambios comparables. En conjunto con la modificación normativa del Departamento del Tesoro para ampliar el acceso de Cuba al sistema financiero de los Estados Unidos y las cuentas en dólares de tránsito de los Estados Unidos, el gobierno cubano anunció a principios de 2016 sus planes de eliminar la penalización del 10 por ciento en las operaciones de conversión al dólar estadounidense, con sujeción a la mejora del acceso al sistema bancario internacional. Continuaremos los esfuerzos privados y públicos para explicar nuestros cambios regulatorios a las empresas y bancos estadounidenses, a los empresarios cubanos, y al gobierno cubano.

#### 4. Reforma económica

Aunque el gobierno cubano mantiene sus metas económicas basadas en prioridades nacionales, nosotros utilizaremos nuestra cooperación ampliada para apoyar mayores reformas económicas por parte del gobierno cubano. Los recientes intercambios entre las instituciones de servicios financieros y los reguladores han permitido un mayor entendimiento mutuo de nuestros respectivos sistemas financieros y prioridades económicas. Sostendremos diálogos entre ambos gobiernos para conversar sobre opciones para las reformas macro y microeconómicas, con el objetivo de conectar los cambios en las políticas de los Estados Unidos con las reformas cubanas, de manera que se creen oportunidades para empresas los Estados Unidos y para el pueblo cubano.

Si y cuando el Congreso levanta el embargo, mi Administración participará con el Congreso y los grupos interesados en diálogos e intercambios preparatorios a nivel comercial y económico. Mi Administración entonces, de manera similar, hablará con el Congreso respecto de la sustancia y el momento para un nuevo acuerdo comercial bilateral que aborde los restantes requisitos legales para el comercio.

#### 5. Respeto por los derechos humanos universales, las libertades fundamentales y los valores democráticos

Nosotros no buscaremos un cambio de régimen en Cuba. Continuaremos dejando claro que los Estados Unidos no puede imponer un modelo diferente en Cuba porque el futuro de Cuba depende del pueblo cubano. Deseamos un mayor respeto por parte del gobierno cubano a los derechos humanos universales y las libertades individuales de cada persona. El avance en este aspecto tendrá un impacto positivo en los otros objetivos. Alentaremos al gobierno cubano a respetar los derechos humanos, apoyaremos a la emergente sociedad civil de amplia base en Cuba y alentaremos a los asociados y a los actores no gubernamentales a sumarse a nosotros en abogar a favor de las reformas. Mientras mantenemos nuestro compromiso de apoyo a los activistas democráticos como lo hacemos en todo el mundo, también participaremos con líderes comunitarios, blogueros, activistas y otros líderes en temas sociales que puedan contribuir al diálogo interno en Cuba sobre la participación cívica. Seguiremos intentando participar con la sociedad civil por medio de la embajada de los Estados Unidos en La Habana y durante las visitas oficiales del gobierno de los Estados Unidos a Cuba. Buscaremos institucionalizar un diálogo regular sobre los derechos humanos con el gobierno cubano para impulsar

el progreso en materia de derechos humanos. Seguiremos apoyando programas democráticos que sean transparentes y consistentes con la programación en otras sociedades similarmente situadas en el mundo. Hemos de utilizar nuestra creciente capacidad para participar con asociados regionales, tanto bilateralmente como por medio de las entidades regionales, para alentar al respeto a los derechos humanos en Cuba. Consultaremos con actores no gubernamentales, como la Iglesia católica y otras entidades religiosas. Finalmente, trabajaremos con la Unión Europea y entidades internacionales y países con ideas similares para impulsar al gobierno cubano a que respete los valores universales.

## 6. Integración cubana en los sistemas internacionales y regionales

Ampliaremos el diálogo con Cuba en las organizaciones en las que ya es miembro, como la OMC y la Organización Mundial de Aduanas (OMA), y alentaremos a Cuba a avanzar hacia una participación basada en normas, sujeta a los requisitos legales. Animaremos a Cuba para que ajuste su marco jurídico, en particular su legislación comercial, de acuerdo con las normas internacionales. Animaremos a Cuba a cumplir con las normas de la OMA para la seguridad de la cadena de suministro. En la medida permitida y en consonancia con la ley aplicable, facilitaremos la integración en los organismos internacionales, incluso mediante el uso de programas de asistencia técnica.

Continuaremos cooperando con Cuba en temas regionales y globales (por ejemplo, la lucha contra el brote de ébola y el proceso de paz en Colombia). Poner fin al embargo y satisfacer otros requisitos legales relativos al comercio permitirá a los Estados Unidos normalizar las relaciones comerciales con Cuba.

## VI. Aplicación de políticas

### 1. Funciones y responsabilidades

Para facilitar la aplicación eficaz de esta directiva, los departamentos y agencias tendrán las siguientes funciones y responsabilidades, consistente con la autoridad y las limitaciones legales relevantes:

El personal del Consejo de Seguridad Nacional (NSC) aportará la coordinación continua de las políticas y supervisará el cumplimiento de esta directiva presidencial y de la estrategia con Cuba en general en lo necesario.

El Departamento de Estado continuará siendo responsable por la formulación de la política de los Estados Unidos y la coordinación de las relaciones con Cuba. Esto

incluye apoyando a las operaciones de la embajada en La Habana y asegurando de que cuente con los recursos y el personal adecuado. Otras responsabilidades incluyen la emisión de visas de inmigrante y de no inmigrante, proceso de refugiados, promoción de intercambios educativos y culturales, coordinación de programas sobre la democracia, y rendir informes sobre lo político y lo económico. El Departamento de Estado continuará a la cabeza de la Comisión Bilateral los Estados Unidos -Cuba y coordinará una serie de diálogos, tales como el Diálogo sobre la Aplicación de la Ley, conversaciones anuales sobre migración y las reuniones para resolver reclamaciones pendientes. El Departamento de Estado seguirá codirigiendo esfuerzos con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional para asegurar que la programación sobre democracia sea transparente y en consonancia con la programación existente para otras sociedades similarmente situadas. El Departamento de Estado coordinará los esfuerzos para impulsar la cooperación con Cuba en materia de ciencia y tecnología. El Departamento de Estado apoyará las telecomunicaciones y el aumento del acceso a Internet en Cuba y aportará orientación en materia de política exterior a los Departamentos de Comercio y del Tesoro respecto a ciertas exportaciones, transacciones financieras y otras solicitudes de licencia.

Misión de los Estados Unidos ante las Naciones Unidas (USUN), en coordinación con el Departamento de Estado supervisará los asuntos multilaterales pertinentes a Cuba en las Naciones Unidas. USUN identificará áreas de posible colaboración con Cuba que permitan impulsar una relación más colaborativa entre los Estados Unidos y Cuba en las Naciones Unidas. El USUN también participará en conversaciones relacionadas a la resolución anual de las Naciones Unidas sobre el embargo cubano, a medida que nuestra relación bilateral siga desarrollándose en una trayectoria positiva.

El Departamento del Tesoro es responsable de aplicar las restricciones económicas del embargo y las políticas de licencias. El Departamento del Tesoro continuará con su tarea de ayudar al público, a los negocios, y a las instituciones financieras a comprender los cambios regulatorios. El Departamento del Tesoro continuará revisando y respondiendo a preguntas públicas y a la retroalimentación sobre las regulaciones y la orientación pública que puedan ser mayormente aclaradas, y dialogará con el Departamento de Estado sobre cualquier nueva solicitud de licencia que el Departamento del Tesoro reciba del público, para determinar si tales

solicitudes son coherentes con los cambios regulatorios y la ley vigente. El Departamento del Tesoro utilizará los canales disponibles para el diálogo bilateral para entender el sistema económico y financiero de Cuba y alentar a las reformas y también continuará participando en diálogos con el gobierno cubano sobre nuestros cambios regulatorios.

El Departamento de Comercio continuará respaldando el desarrollo del sector privado en Cuba, el empresariado, el desarrollo del derecho mercantil y los derechos de propiedad intelectual así como la protección medioambiental y el pronóstico de tormentas. Si se levantan las restricciones legales, el Departamento de Comercio promoverá el aumento del comercio con Cuba proporcionando ayuda para las exportaciones a las compañías de los Estados Unidos. Mientras tanto el Departamento de Comercio continuará adelante con un robusto esfuerzo de acercamiento para asegurarse de que las empresas de los Estados Unidos entiendan que los cambios regulatorios en los Estados Unidos ofrecen nuevas oportunidades para obtener licencias o usar excepciones a las licencias para aumentar las exportaciones autorizadas a Cuba, incluyendo a empresas propiedad del estado cubano que proporcionan bienes y servicios para atender las necesidades del pueblo cubano. Además, el Departamento de Comercio seguirá participando en un diálogo con el gobierno cubano sobre nuestros cambios regulatorios, así como sobre la necesidad de simplificar el proceso cubano para las importaciones, la transparencia en las reglamentaciones cubanas para los negocios y otras medidas que conduzcan a la realización plena de los beneficios de nuestros cambios regulatorios.

El Departamento de Defensa (DOD) seguirá tomando medidas para ampliar las relaciones en materia de defensa con Cuba en lo que favorezca los intereses de los Estados Unidos, con un enfoque inicial en la ayuda humanitaria, auxilio en caso de desastres y la lucha contra el narcotráfico en el Caribe. El DOD apoyará la inclusión de Cuba en el sistema interamericano de defensa y en las conferencias regionales de seguridad y defensa, que le proporcionarán a Cuba un papel en la estabilidad hemisférica. El DOD seguirá haciendo preparativos de contingencia y apoyará la capacidad del Departamento de Seguridad Nacional y del Departamento de Estado para resolver los temas relacionados con la migración masiva y la migración marítima en cumplimiento de las órdenes ejecutivas 12807 y 13276, y consistente con otras pautas y estrategias interagenciales aplicables.

El Departamento de Seguridad Nacional (DHS) participará, junto al Departamento de Justicia con el gobierno cubano para combatir el terrorismo y el crimen internacional organizado. En apoyo a los objetivos de seguridad y de política exterior de los Estados Unidos el DHS elaborará protocolos para la cooperación en investigación con Cuba, en coordinación con otros departamentos y agencias. El DHS reforzará la seguridad y la eficacia de las cadenas de abastecimiento y sistemas de viaje transfronterizos en apoyo de la participación entre personas y del comercio autorizado de los Estados Unidos con el sector privado de Cuba. El DHS salvaguardará la integridad del sistema de inmigración de los Estados Unidos incluyendo la facilitación de la inmigración legal y para asegurar la protección de refugiados. El secretario de Seguridad Nacional, líder en el gobierno de los Estados Unidos en materia de migración marítima o migración masiva, con apoyo de los secretarios de Estado y de Defensa, resolverá una migración marítima o una migración masiva en cumplimiento de las órdenes ejecutivas 12807 y 13276 y en concordancia con las orientaciones y estrategias interagenciales aplicables.

El Departamento de Justicia (DOJ) participará junto con el DHS y el gobierno cubano para combatir el terrorismo y el crimen internacional organizado. El DOJ trabajará con Cuba para expandir la seguridad y la cooperación en materia de aplicación de la ley, aumentar la capacidad de compartir información y compartir prácticas óptimas con sus contrapartes cubanas. Este trabajo aprovechará y fortalecerá la actual cooperación con Cuba en cuanto a la aplicación de la ley bajo la cobertura del Diálogo de los Estados Unidos-Cuba sobre aplicación de la ley y sus diversos grupos de trabajo, que se enfocan en antiterrorismo, antinarcoóticos, delitos cibernéticos, trata de personas y otras áreas de la actividad criminal.

La Administración de Pequeñas Empresas (SBA) seguirá participando con el gobierno cubano, empresarios, pequeñas empresas y empresas cooperativas. La SBA apoyará los intercambios con el gobierno cubano en áreas de interés mutuo, particularmente en la formalización de pequeñas empresas y para impulsar el crecimiento de nuevos emprendimientos.

La Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos proporcionará la coordinación en cuanto a políticas comerciales en los foros internacionales y, en concordancia con los requisitos y restricciones legales, preparará las negociaciones para normalizar y ampliar el comercio entre los Estados Unidos y Cuba.

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) trabajará para aumentar las exportaciones agrícolas y de alimentos de los Estados Unidos a Cuba al crear oportunidades de mercado, mejorando la posición competitiva de la agricultura de los Estados Unidos y mejorando la seguridad alimentaria y la capacidad agrícola de Cuba, al mismo tiempo que protege la salud de plantas, animales y personas. El USDA trabajará con el gobierno de Cuba para impulsar la cooperación apuntada en el memorándum de entendimiento sobre agricultura entre los Estados Unidos y Cuba firmado en marzo de 2016. El USDA favorecerá el comercio y el desarrollo de relaciones entre los Estados Unidos y Cuba en la extensión que se permita y en concordancia con las leyes aplicables.

El Departamento de Salud y Servicios Humanos (HHS), de acuerdo con el memorándum de entendimiento firmado en junio de 2016 entre el HHS y el Ministerio de Salud Pública de la República de Cuba, colaborará con sus contrapartes cubanas en las áreas de salud pública, investigación y ciencias biomédicas, incluyendo la colaboración para enfrentar al virus del zika, dengue, chikungunya y otros arbovirus. El HHS promoverá el trabajo conjunto, como la fabricación de vacunas, tratamientos y diagnósticos, se asociará con Cuba para prevenir, detectar y responder a los brotes de enfermedades infecciosas; colaborará en el campo del control del cáncer, programas para tratamientos e investigaciones conjuntas; así como en el intercambio de prácticas óptimas relativas al acceso a cuidados de la salud.

La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) coordinará con los departamentos y agencias del gobierno de los Estados Unidos la respuesta a fenómenos ambientales no planificados, tales como desastres naturales o causados por humanos. La USAID liderará conjuntamente con el Departamento de Estado los esfuerzos para asegurar que la programación democrática sea transparente y coherente con la programación en otras sociedades similarmente situadas.

El Departamento de Transporte (DOT) seguirá desarrollando los enlaces para el transporte aéreo y de superficie entre los Estados Unidos y Cuba para apoyo de los proveedores de transporte, viajeros autorizados, y comercio, así como al mismo tiempo proporcionará las regulaciones requeridas y la supervisión de la seguridad de los proveedores y sistemas de transporte.

La Oficina del Director de Inteligencia Nacional (DNI) apoyará los esfuerzos más amplios del gobierno de los Estados Unidos para normalizar las relaciones con Cuba, con elementos de la comunidad de inteligencia que trabajan para buscar oportunidades de participación en áreas de interés común por medio de las cuales podamos intercambiar información con las contrapartes cubanas sobre amenazas mutuas.

El Departamento del Interior (DOI) continuará su cooperación con Cuba en las áreas marinas protegidas de Cuba y seguirá participando con sus contrapartes cubanas para finalizar acuerdos sobre conservación de la vida silvestre, áreas terrestres nacionales protegidas y registros sísmicos.

## 2. Acercamiento al Congreso

El firme apoyo en el Congreso para la normalización entre los Estados Unidos y Cuba podría contribuir a la celeridad y éxito de las metas anteriormente señaladas, particularmente con respecto al embargo y el adecuado personal para la embajada. Intentaremos lograr apoyo del Congreso para levantar el embargo y otras restricciones legales para facilitar la ampliación de los viajes y el comercio con Cuba y acelerar la normalización. Participaremos regularmente con miembros y personal del Congreso en lo que se refiere a desafíos y oportunidades en Cuba, abogaremos a favor de las políticas del gobierno de los Estados Unidos y de contar con el personal y los recursos suficientes para aplicar los objetivos anteriormente señalados y las prioridades políticas y alentaremos y facilitaremos viajes del congreso a la región.

## 3. Monitorización y supervisión

La Comisión Interagencial de Políticas (*IPC*), o su equivalente en el futuro, tendrá la responsabilidad primaria de coordinar y supervisar la aplicación de esta política. El personal de NSC convocará regularmente a reuniones de la IPC y del comité de encargados en segundo lugar (*Deputies Committee*) en medida de las necesidades para monitorizar la aplicación y resolver obstáculos a los avances. Los siguientes departamentos y agencias designarán a funcionarios principales responsables para administrar la aplicación de políticas en sus agencias: Departamento de Estado, Departamento del Tesoro, Departamento de Comercio, DOD (Oficina del secretario de Defensa y Estado Mayor Conjunto), DHS, DOJ, USDA, HHS, DOT, USUN, la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos, USAID, SBA y DNI.

#### 4. Normativa previa

La orden ejecutiva 13276, *Delegación de responsabilidades concernientes a extranjeros indocumentados prohibidos o interceptados en la región del Caribe*, de fecha 15 de noviembre de 2002 y la orden ejecutiva 12807, *Interdicción de extranjeros ilegales*, de fecha 24 de mayo de 1992, continúan en vigor.

BARACK OBAMA

### **3.- Instrumentos bilaterales adoptados entre Cuba y EE.UU. después del 17/12/2014 y hasta 2016**

<http://cubaeeuu.cubaminrex.cu/article/instrumentos-bilaterales-adoptados-entre-cuba-y-eeuu-despues-del-17122014>

- 1.- Memorando de Entendimiento sobre cooperación para la conservación y manejo de Áreas Marinas Protegidas. 18/11/2015
- 2.- Declaración Conjunta entre la República de Cuba y los Estados Unidos de América para la cooperación en el campo de la protección ambiental 24/11/2015
- 3.- Programa de colaboración en enseñanza del idioma inglés 15/01/2016
- 4.- Memorando de Entendimiento entre el gobierno de la República de Cuba y el gobierno de los Estados Unidos de América para el establecimiento de vuelos regulares. 16/02/2016
- 5.- Plan piloto para la transportación directa del correo entre Cuba y los Estados Unidos 11/03/2016
- 6.- Memorando de Entendimiento entre el Servicio Nacional del Océano, de la Administración Nacional Oceánica y Atmosférica, del Departamento de Comercio de los Estados Unidos y la Oficina Nacional de Hidrografía y Geodesia de Cuba sobre la cooperación en áreas de hidrografía y geodesia y servicios relacionados de interés mutuo, para mejorar la seguridad de la navegación marítima. 18/03/2016
- 7.- Memorando de Entendimiento entre el Ministerio de Agricultura de la República de Cuba y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América para la cooperación en la agricultura y esferas afines. 21/03/2016
- 8.- Memorando de Entendimiento entre el Ministerio del Interior – Aduana General de la República de Cuba y el Departamento de Seguridad Interna de los Estados Unidos de América para la cooperación en la esfera de la seguridad de los viajeros y el comercio. 05/05/2016

9.- Memorando de Entendimiento entre el Ministerio de Salud Pública de la República de Cuba y el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos de América en materia de salud. 13/06/2016

10.- Arreglo y procedimientos para el despliegue de Oficiales de Seguridad de a Bordo (IFSO). 05/07/2016

11.- Arreglo para la cooperación operacional entre la República de Cuba y los Estados Unidos de América con el objetivo de enfrentar el tráfico ilícito de estupefacientes y sustancias psicotrópicas. 21/07/2016

12.- Memorando de entendimiento en el área de cáncer entre el Ministerio de Salud Pública de la República de Cuba y el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos de América. 20/10/2016

13.- Memorando de entendimiento sobre la cooperación e intercambio en el área de la conservación de la fauna silvestre y las áreas terrestres nacionales protegidas. 20/12/2016

14.- Memorando de entendimiento sobre la cooperación en el intercambio de información sobre registros sísmicos e informaciones geológicas afines. 20/12/2016

15.- Memorando de entendimiento sobre la cooperación para el intercambio de información y la investigación en materia de meteorología y clima. 21/12/2016

(Tomado de Cubaminrex)

#### **4.- Listado de sitios o direcciones digitales donde se aprecian varias organizaciones muy activas en materia de subversión contra Cuba.**

Desde Estados Unidos de América:

Instituto Republicano Internacional (IRI, por sus siglas en inglés) <http://www.iri.org/>

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) <http://www.usaid.gov/>

Fundación Nacional para la democracia (NED, por sus siglas en inglés) <http://www.ned.org/>

World Learning <http://www.worldlearning.org/what-we-do/programa-de-verano-para-jovenes-cubanos/>

Raíces de Esperanzas <http://www.rootsofhope.org/es/>

Albert Einstein Institution <http://www.aeinstein.org/>

Freedom House <http://www.freedomhouse.org/>

Human Rights First <http://www.humanrightsfirst.org/>

Instituto de Estudios Cubanos y Cubanoamericanos de la Universidad de Miami  
<http://www6.miami.edu/iccas/>

Radio y Televisión Martí <http://www.martinoticias.com/> (Sin acceso desde Cuba)

Directorio Democrático Cubano <http://www.directorio.org/> (Sin acceso desde Cuba)

Plantados hasta la libertad y la democracia en Cuba <http://www.plantados.org/>

Proyecto Zunzuneo <http://www.webstatsdomain.org/domains/zunzuneo.com/>

Desde Europa:

People in Need <https://www.clovekvtisni.cz/en/>

People in Peril <http://www.clovekvohrozeni.sk/en/>

Fundación para el Análisis de los Estudios Sociales <http://www.fundacionfaes.org.es/>

Asociación Española Cuba en Transición <http://www.cubaentransicion.com/> (Sin acceso desde Cuba)

Comité Internacional para la Democracia en Cuba (CIDC) <http://www.icdcprague.org/>

Unión Liberal Cubana <http://www.unionliberalcubana.com/>

Fundación Hispano-Cubana <http://www.hispanocubana.org/>

Reporteros sin Fronteras <http://www.rsf-es.org/>

Asociación Europea Cuba Libre <http://www.freeforumzone.com/> (Sin acceso desde Cuba)

Desde América Latina:

Centro para la apertura y el Desarrollo de América Latina <http://www.cadal.org/> (Sin acceso desde Cuba)

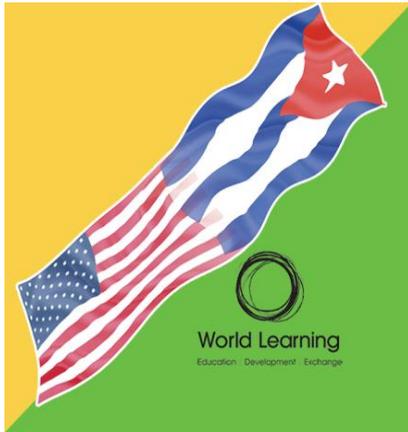
Organización Demócrata Cristiana <http://www.odca.org.mx/>

Otras:

Pro Cuba Libre <http://www.procubalibre.org/>

Fuente: Tomado de la Tesis de Maestría en Historia Contemporánea, Mención en Relaciones Internacionales, del Lic. José Alberto Ponce Pérez, enriquecido y actualizado por el autor de esta investigación.

## 5.- Programa de Verano Para Jóvenes Cubanos



**Country:** Algeria

**Duration:** October 2005 to July 2013

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** April 2011 to May 2012

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** April 2012 to August 2013

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** May 2012 to June 2014

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** September 2012 to February 2014

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Country:** Algeria

**Duration:** March 2012 to February 2017

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** September 2015 to September 2015

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** September 2014 to March 2016

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** August 2014 to August 2015

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** January 2014 to December 2014

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Duration:** May 2014 to December 2015

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

**Country:** Algeria

**Duration:** November 2013 to August 2015

**Funder:** U.S. Department of State

**Contact:** [sarah.havekost@worldlearning.org](mailto:sarah.havekost@worldlearning.org)

Información general del programa

Introducción del programa

El programa de verano para jóvenes Cubanos se llevará a cabo durante cuatro semanas entre julio y agosto de 2016 en los Estados Unidos, para jóvenes entre los 16 y 18 años que todavía sigan en la secundaria o en pre universidad.

Elegibilidad

El solicitante debe:

Ser ciudadano y actual residente de Cuba

Tener por lo menos 16 años y no más de 18 años de edad hasta el 31 de Agosto de 2016.

Estar en la secundaria o pre universidad

Objetivos del programa

Desarrollar habilidades en áreas que incluyan hablar en público, trabajar en equipo, negociar, fomentar consenso, resolución de conflictos, defender los derechos propios, y solución de problemas;

Participar en clubes, organizaciones y actividades para jóvenes, junto a estudiantes de Estados Unidos;

Comprometerse en varias actividades de servicio comunitario que demuestren participación cívica, incluyendo identificar las necesidades de las comunidades, voluntariado, donaciones caritativas, y planeación de proyectos;

Participar activamente en sesiones informativas que permitan a los estudiantes a reflexionar y profundizar el conocimiento de sus actividades de aprendizaje experiencial; y aprender y practicar los pasos básicos para diseñar proyectos a través de la preparación de un proyecto final (Capstone project), el cual los participantes implementaran al volver a sus comunidades en Cuba.

Diseño del programa

El programa empezará con un periodo de 10 días en la ciudad de llegada en Estados Unidos, enfocado en orientación, desarrollo comunitario y formación de participación cívica con World Learning. Después, cada grupo será dividido en subgrupos de 12 o 13 participantes para visitar una ciudad anfitriona en los Estados

Unidos durante 14 días. Durante este periodo los participantes se hospedarán con una familia americana anfitriona. Los participantes también visitarán escuelas, se reunirán con organizaciones comunitarias, participarán en actividades de voluntariado y experimentarán los Estados Unidos a través de los ojos de los residentes locales. La última parte del programa permitirá a los participantes de compartir y reflexionar sobre lo que aprendieron las últimas semanas. Este periodo también permitirá que los participantes presenten sus futuros proyectos finales hacia una audiencia formal de colegas y hacia el personal de World Learning sobre todas las actividades que planeen implementar en su regreso a Cuba.

#### Criterios del solicitante

Los solicitantes serán evaluados en base a las siguientes características:

Demostrado interés y compromiso hacia voluntariado, en particular actividades que sirvan a una gran parte de la comunidad;

Habilidad de trabajar en cooperación en diferentes grupos y entender, pero no necesariamente aceptar, las opiniones de otros;

Habilidades de comunicación social e intercultural;

Rendimiento académico;

Energía y una actitud positiva; y

Habilidad para desarrollar proyectos que beneficien a la escuela y/o comunidad del solicitante.

#### Lo que los participantes y padres necesitan saber

Se espera que los participantes atiendan todas las sesiones, incluyendo las actividades sociales. Esta no es una vacación o intercambio cultural; es un programa académico en el cual los estudiantes aprenderán y participarán con información de alto y riguroso nivel. Por lo tanto, se espera que todos trabajen fuerte CADA DIA y se comprometan con las personas y el medio ambiente en los Estados Unidos. El programa puede ser cansador, pero la experiencia será provechosa, divertida y satisfactoria.

Se espera que los participantes respeten los derechos de otros estudiantes y personal, sin importar su opinión política, ideología, raza, nivel académico, edad, genero, identidad de género o expresión, color, discapacidades, orientación sexual, habilidades, nacionalidad o religión/fe. Los participantes vivirán y trabajarán con

otros jóvenes, quienes puede que tengan diferentes opiniones, valores, estilos de vida y normas culturales. Se espera que todos los participantes respeten, toleren y entiendan estas diferencias. Se debe respetar y no mal usar, dañar o usar sin permiso toda propiedad personal, privada o pública.

Los participantes serán supervisados de cerca por el personal de World Learning que fue entrenado para este programa. El personal acompañará a los participantes durante todo el programa, incluyendo sus comunidades anfitrionas.

Más información sobre el programa será diseminado a los finalistas una vez que sean aceptados en este programa de becas.

Es importante que los participantes y los padres:

Declaran que toda la información presentada en la aplicación sea verdadera y que cumplirán con todos los requerimientos de la aplicación.

Para los hombres: en caso de no haber completado el servicio militar, se requerirá que reciban permiso de las Fuerzas Armadas de Cuba para poder salir del país.

Participen en todas las actividades del programa en los Estados Unidos y Cuba.

No recibirán visitas de familiares durante el programa en los Estados Unidos.

Participaran completamente en el programa durante toda la estadía en los Estados Unidos.

Retornaran a Cuba después de completar el programa en los Estados Unidos.

World Learning es una organización de igualdad de oportunidades. Animamos a los estudiantes de todos los orígenes (raza, género, identidad de género o expresión, color, discapacidades, orientación sexual, o religión/fe)

## **6.- National Security Strategy**

[https://www.defense.gov/Portals/1/features/2015/0415\\_cyber-strategy/Final\\_2015\\_DoD\\_CYBER\\_STRATEGY\\_for\\_web.pdf](https://www.defense.gov/Portals/1/features/2015/0415_cyber-strategy/Final_2015_DoD_CYBER_STRATEGY_for_web.pdf)

### TABLE OF CONTENTS

I. INTRODUCTION .....	1
II. STRATEGIC CONTEX.....	9
III.STRATEGIC GOALS.....	13

I. Build and maintain ready forces and capabilities to conduct cyberspace operations. ....	13
II. Defend the DoD information network, secure DoD data, and mitigate risks to DoD missions.....	13
III. Be prepared to defend the U.S. homeland and U.S. vital interests from disruptive or destructive cyberattacks of significant consequence.....	14
IV. Build and maintain viable cyber options and plan to use those options to control conflict escalation and to shape the conflict environment at all stages.....	14
V. Build and maintain robust international alliances and partnerships to deter shared threats and increase international security and stability. ....	15
IV. IMPLEMENTATION OBJECTIVES.....	17
STRATEGIC GOAL I. ....	17
STRATEGIC GOAL II. ....	19
STRATEGIC GOAL III. ....	24
STRATEGIC GOAL IV. ....	26
STRATEGIC GOAL V. ....	26
V. MANAGING THE STRATEGY.....	29
CONCLUSION.....	32

**7.- Palabras de José Ramón Cabañas, Embajador de Cuba en EE.UU. en ocasión de la recepción por el Día Nacional de Cuba Embajada de Cuba en Estados Unidos.**

<http://www.cubadiplomatica.cu/eeuu/ES/Inicio/tabid/12106/ctl/Details/mid/19842/ItemID/669>

Buenas noches

Distinguidos embajadores y diplomáticos extranjeros

Autoridades federales y locales

Miembros del Congreso y sus staff

Amigos de toda la vida o amigos recientes

Compatriotas cubanos

Sean bienvenidos a la Embajada de la República de Cuba en Washington con motivo de la celebración del Día Nacional. Es solo la segunda vez que podemos decir tal frase. Anteriormente ustedes eran invitados a la Sección de Intereses.

La celebración de esta noche es muy particular para nosotros los cubanos, pues constituye el primer aniversario de la Revolución Cubana luego del deceso de nuestro líder histórico Fidel Castro Ruz. Muchas gracias a todos aquellos que se personaron en la Embajada para presentar sus respetos y a aquellos que enviaron mensajes de condolencias.

Todos los aquí presentes han sido protagonistas de una manera u otra en los sucesos acontecidos en las relaciones bilaterales de los últimos doce meses. Se han registrado avances considerables aunque todavía quedan obstáculos de consideración.

Nunca antes en nuestra historia común ambos países habían negociado durante dos años consecutivos sobre una diversidad tal de temas, como se ha hecho entre enero del 2015 y enero del 2017. Hasta hoy contamos con 22 memorandos de entendimiento firmados y en aplicación, que cubren áreas como salud, protección del medio ambiente y aplicación de la ley.

Gracias a dichos compromisos y otros cambios 284 mil estadounidenses y 329 mil cubanos americanos viajaron a Cuba en el 2016, a partir del mes septiembre en vuelos directos, con tarifas más bajas y con mayor predictibilidad en el servicio. En su conjunto, ambas cifras significan un aumento del 34% en los viajeros que se movieron desde Estados Unidos hacia Cuba.

También viajaron hacia Estados Unidos 223 mil cubanos a visitar sus familias o por otras razones y regresaron a la Isla. Solo de septiembre a diciembre del 2016 diez aeropuertos cubanos recibieron 1833 vuelos directos de ocho aerolíneas estadounidenses.

Cuatro líneas de cruceros tienen permisos otorgados para realizar recorridos a distintos puertos cubanos. Una buena cantidad de los pasajeros que fueron a Cuba pudieron utilizar los servicios de roaming que ya tienen firmados los principales proveedores de servicio telefónico en Estados Unidos. Pocos, no obstante, han podido utilizar sus tarjetas de crédito u otros instrumentos de pago en la Isla.

En marzo del 2016 visitó La Habana el Presidente Barack Obama, acompañado de una

delegación de 39 miembros del Congreso de ambos partidos. Esta fue la mayor delegación del congreso que viajara en muchos años a cualquier país. También recibimos en Cuba al Secretario de Transporte, Anthony Foxx; a la Administradora de Pequeños Negocios, María Contreras-Sweet; al Coordinador para Propiedad Intelectual, Daniel Martí; al Representante para Negociaciones Comerciales, embajador Michael Froman y a la Secretaria de Salud y Servicios Humanos, Silvia Burnwell. También fueron recibidos en Cuba seis gobernadores y un vicegobernador. Nos visitó igualmente la Asociación de Alcaldes de Estados Unidos, encabezada por su presidenta. 25 delegaciones oficiales (6 de alto nivel) de Cuba visitaron Washington y 47 delegaciones oficiales (13 de alto nivel) de EE UU visitaron La Habana.

En el 2016 visitaron Cuba 229 delegaciones empresariales con 2428 miembros. Se han concluido 23 acuerdos comerciales y hay varios más a punto de finalizarse. Se han mantenido relaciones con 25 asociaciones empresariales, especialmente con la Cámara de Comercio de los Estados Unidos. El Presidente de la Cámara y varios de sus directivos acaban de visitar La Habana de nuevo. A la Feria de La Habana en noviembre asistieron 90 compañías estadounidenses, con 240 empresarios y 4 representaciones estatales.

En estos momentos hay una importante delegación del Puerto de la terminal de contenedores de aguas profundas y de la Zona Económica de Desarrollo del Mariel de visita en Estados Unidos, recorriendo los puertos de Houston, New Orleans, Norfolk, Tampa, Palm Beach y Port Everglades y firmando varios memorandos de entendimientos. Mariel es el socio natural para la mayoría de los puertos del sur de los Estados Unidos.

Mil 667 periodistas estadounidenses visitaron Cuba, y muchos otros viajaron desde terceros países, para traer al pueblo de este país sus impresiones sobre lo visto en la Isla.

Incontables han sido los intercambios que se han producido entre universidades, instituciones científicas y organizaciones religiosas.

Hace apenas unos días las autoridades de ambos países firmaron un nuevo acuerdo migratorio que permitirá que el movimiento de personas las dos naciones sea de forma ordenada, legal y segura. Es de alto valor para el interés nacional de ambos países manejar el tema de esta manera. Unos días después suscribimos el Memorando de Entendimiento en Aplicación y Cumplimiento de la Ley, el cual establece la cooperación entre numerosas agencias federales estadounidenses y sus contrapartes en Cuba.

Carece totalmente de sentido la idea de que alguna de las partes haya hecho concesiones unilaterales para poder entrar en esta nueva etapa de las relaciones entre Cuba y Estados

Unidos. Durante 58 los dueños de la empresa del odio han insistido en destruir los intentos por normalizar las relaciones bilaterales. Pero la empresa del odio solo genera ingresos para unos pocos y no crea empleos, ni produce crecimiento económico para la mayoría.

Todos hemos visto cómo importantes empresas y asociaciones de negocios han expresado el interés de que las relaciones bilaterales mejoren y se pueda regularizar el comercio bajo las mismas normas con que se hace con otros países. Esta tarea está aún pendiente. Es significativa la voluntad del 75% de los estadounidenses de que mejoren los vínculos entre Cuba y Estados Unidos y de que se levante el bloqueo. Esperamos que ello sea respetado por aquellos que alegan defender la democracia en EE.UU. y que actúen en consecuencia.

Repito que cada uno de ustedes ha sido parte de los progresos que se han registrado en la relación bilateral y todos tenemos una responsabilidad en que lo logrado no se pierda.

Permítanme concluir citando lo que el presidente Raúl Castro acaba de decir hace solo 24 horas en la V Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños:

“Deseo expresar la voluntad de Cuba de continuar negociando los asuntos bilaterales pendientes con Estados Unidos, sobre la base de la igualdad, la reciprocidad y el respeto a la soberanía y la independencia de nuestro país, y de proseguir el diálogo respetuoso y la cooperación en temas de interés común con el nuevo gobierno del presidente Donald Trump.

Cuba y Estados Unidos pueden cooperar y convivir civilizadamente, respetando las diferencias y promoviendo todo aquello que beneficie a ambos países y pueblos, pero no debe esperarse que para ello Cuba realice concesiones inherentes a su soberanía e independencia.

El bloqueo económico, comercial y financiero persiste, lo que provoca considerables privaciones y daños humanos que lesionan gravemente nuestra economía y dificulta el desarrollo.

Pese a ello, continuamos enfrascados en la actualización de nuestro modelo económico y social y seguiremos luchando por construir una Nación soberana, independiente, socialista, democrática, próspera y sostenible.”

¡Muchas gracias por su atención! Ruégoles disfruten el evento!

